

# Meerjarenplanaanpassing 4 2020-2025 Gemeente en OCMW Merchtem

# SN: Strategische Nota

HET IS MOGELIJK  
IN MERCHTEM

2020-2025

Journalvolgnnummers: Budg. 63394

Gemeente (0207.511.110)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Algemeen directeur: Chris Van den Bossche

OCMW (0212.197.891)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Financieel directeur: Kris Droesbeke

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: MERCHTEM zorgt voor u

Kwalitatieve omschrijving: De strategische nota is -naast de financiële nota en een toelichting- deel van het meerjarenplan. Na het opleidings- en begeleidingstraject 'Samen sporen' voor de integratie van gemeente en O.C.M.W., zijn de strategische nota's voor beide entiteiten hetzelfde. De prioritaire actieplannen rond 'Merchtem zorgt voor u' handelen over het 'vroegere O.C.M.W.'. 'Merchtem Mobiel' bevat dan weer de prioritaire actieplannen van wat we verstaan onder 'de gemeente'.

Bij de invoering van de BBC zijn er door het gebruik van de terminologie 'prioritair' vaak misverstanden ontstaan.

In de terminologie van de BBC betekent prioritair immers de aanduiding van acties, actieplannen en beleidsdoelstellingen die bijzondere rapportering en opvolging vereisen van de gemeenteraad.

Alle andere beleidsdoelstellingen -niet in het minst de verderzetting van het dagelijks bestuur- zijn daarom niet minder prioritair zoals begrepen wordt in de gewone betekenis van het woord.

Gezond financieel beleid en goede dienstverlening blijven dus prioritair, maar worden niet gerapporteerd aan de gemeenteraad, zoals de doelstellingen die hier in de strategische nota worden aangehaald.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	42.118	67.537	110.250	105.000	105.000	105.000
Ontvangsten	10.024	-3.558	0	0	0	0
Saldo	-32.094	-71.095	-110.250	-105.000	-105.000	-105.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.092.195	1.306.602	2.063.952	159.011	200.511	97.000
Ontvangsten	20.075	315.291	1.377.312	0	0	0
Saldo	-1.072.120	-991.311	-686.640	-159.011	-200.511	-97.000

### Prioritair actieplan: AP-9: Renoveren van en investeren in onze zorgcampus

Concrete acties zijn de renovatie van de eerste serviceflats, aanpassingen om de binnentemperatuur bij zomerweer aangenaam te houden en het attractief bezighouden van de bewoners (ACT-26-27-28).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.982	4.914	14.000	14.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.982	-4.914	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	18.504	104.225	464.075	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.504	-104.225	-464.075	0	0	0

### **Prioritair actieplan: AP-10: Wonen in Merchtem voor iedereen mogelijk maken**

Naast het aanbod op de reguliere woningmarkt, voorziet het bestuur de volgende acties : het woonloket activeren (ACT-9), het aanbod sociale woningen verhogen (ACT-30), en -indien mogelijk- nieuwe woonprojecten met voorrang voor jonge Merchtemnaren realiseren (zie projecten Lt. J. De Winde, Clerenblock).

Deze actie (ACT-31) wordt voorwaardelijk geformuleerd omdat de uitvoering ervan valt of staat met het verwerven van gronden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	985.223	1.106.685	1.471.511	69.511	69.511	0
Ontvangsten	20.075	315.291	1.377.312	0	0	0
Saldo	-965.148	-791.393	-94.199	-69.511	-69.511	0

### **Prioritair actieplan: AP-11: Onderwijs als basiszorg**

Het gemeentebestuur van Merchtem biedt basisonderwijs aan met basisschool De Plataan in het centrum van Merchtem en basisschool Ten Bos in Peizegem. Merchtem heeft ook twee secundaire scholen: de technische- en beroepsschool GTSM in het centrum en de Tuinbouwschool in Peizegem. Hoewel zeker het organiseren van secundair onderwijs niet echt een kerntaak van de gemeente is, blijft het bestuur geloven in de meerwaarde die de scholen aan Merchtem bieden en blijft ze erin investeren.

Volgende acties zijn als prioritair aangeduid :

Uitbreiden site De Plataan / Technische scholen (ACT-32): indien er mogelijkheden zijn om aanpalende gronden aan te kopen, zal het bestuur die opportuniteiten zeer grondig onderzoeken.

Om performant te blijven, moeten de leerlingen van onze secundaire scholen de kans krijgen om de nieuwste technieken aan te leren (ACT-33). De scholen moeten dus evolueren. Er wordt ook meer ingezet op differentiatie (ACT-34).

Het gemeentebestuur wilt een bijdrage leveren om de combinatie wonen-werken-leven kwalitatief te maken. De gemeente zal dan ook een voortrekkersrol spelen in het organiseren van voor- en naschoolse opvang (ACT-35)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.604	7.500	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.604	-7.500	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	88.468	95.693	128.365	89.500	131.000	97.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-88.468	-95.693	-128.365	-89.500	-131.000	-97.000

### **Prioritair actieplan: AP-12: Kwetsbare groepen krijgen kansen in Merchtem**

Het bestuur wilt werken rond kwetsbare groepen. Zij verdienen immers niet alleen onze aandacht, maar ook daadwerkelijke ondersteuning.

De budgetten voor de Noord-Zuidraad worden daarom opgetrokken naar 1,00 € per inwoner (ACT-36).

Tussen de diensten Integratie en bijvoorbeeld Vrije Tijd, Onderwijs, zal er nauwer samengewerkt worden rond kwetsbare groepen. Aandacht voor kwetsbare groepen moet eigenlijk op elk beleidsdomein een reflex worden (ACT-37).

Het Huis van het Kind Merchtem staat voor een heel pakket aan diensten voor en rond het kind. De werking wordt verder uitgewerkt (ACT-38). Hierbij hoort ook de verdere bestrijding van kinder- en kansarmoede (ACT-85).

Het bestuur zal ook inzetten op projecten die werkloosheid bij kwetsbare groepen terugdringen. Hierbij zijn groepswerking en vorming zeer belangrijke instrumenten (ACT-86 -87).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	27.533	55.123	86.250	81.000	81.000	81.000
Ontvangsten	10.024	-3.558	0	0	0	0
Saldo	-17.509	-58.681	-86.250	-81.000	-81.000	-81.000

### **Geen niet-prioritaire actieplannen**

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-5: MERCHTEM mobieler

Kwalitatieve omschrijving: Deze prioritaire beleidsdoelstelling laat veronderstellen dat mobiliteit in Merchtem problematisch is. Allicht is mobiliteit in heel Vlaanderen problematisch. In alle geval meent het bestuur dat er qua mobiliteit heel wat werk moet geleverd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	105.153	187.408	199.100	199.100	104.325	46.800
Ontvangsten	87.882	45.219	102.000	102.000	98.044	98.044
Saldo	-17.272	-142.189	-97.100	-97.100	-6.281	51.244
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	468.147	2.301.395	15.154.835	1.527.932	1.492.932	422.500
Ontvangsten	172.058	0	8.793.500	50.000	0	0
Saldo	-296.089	-2.301.395	-6.361.335	-1.477.932	-1.492.932	-422.500

### **Prioritair actieplan: AP-18: Investeren in langetermijnvisie mobiliteit**

De mobiliteit -of het gebrek eraan- is een feitelijk gegeven, bepaald door de bestaande wegenis, bebouwing, structuren. Kleine ingrepen kunnen soms grote verbeteringen met zich meebrengen. Toch is een globale visie op langere termijn noodzakelijk voor een duurzame aanpak van de mobiliteit.

Het bestuur investeert dus in een mobiliteitsstudie (ACT-58) én de aanwerving van een mobiliteitsambtenaar om alles te coördineren (ACT-57).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	100.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-100.000	-50.000	-50.000	-50.000

### **Prioritair actieplan: AP-19: Investeren in fietsers en voetgangers**

Het bestuur beschouwt niet minder dan tien acties (ACT-59 - ACT-68) als prioritair, waaronder de fietssnelweg OMA-route en Leirekensroute (ACT-59).

Ook het veiliger maken van schoolomgevingen (ACT-64) en het faciliteren van woon-werkverplaatsingen voor gemeentepersoneel zijn prioritair (ACT-63).

Verder staan de aanleg van nieuwe fietspaden en fietsstraten, het herbekijken van kruispunten en doorsteken, én het investeren in fietscomfort en comfort van voetgangers op de planning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	104.153	187.408	199.100	199.100	104.325	46.800
Ontvangsten	11.826	25.929	26.000	26.000	22.044	22.044
Saldo	-92.327	-161.479	-173.100	-173.100	-82.281	-24.756
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	69.981	61.440	8.748.698	495.000	360.000	360.000
Ontvangsten	172.058	0	7.793.500	50.000	0	0
Saldo	102.077	-61.440	-955.198	-445.000	-360.000	-360.000

## **Prioritair actieplan: AP-20: Investeren om met de auto vlotter rond en trager door het centrum van Merchtem te kunnen**

Concrete acties zijn het invoeren van zone 30 (ACT-65), het aanleggen van uitwijkstroken (ACT-66) en het aanpakken van het gevaarlijke kruispunt Linthoutstraat / Wolvertemsesteenweg (ACT-67), waar na jaren overleg met het Gewest eindelijk zicht is op een doorbraak.

In het algemeen is de staat van het wegennet aan verbetering toe, wat resulteert in één enkel actiepunt (ACT-68). Gelet op de uitgestrektheid van ons wegennet is dit echter een grote -zoniet de grootste- hap uit de investeringen. Waar onderhoud niet meer afdoende is, zal resoluut gekozen worden voor heraanleg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	398.166	1.039.955	5.900.302	970.432	1.070.432	0
Ontvangsten	0	0	1.000.000	0	0	0
Saldo	-398.166	-1.039.955	-4.900.302	-970.432	-1.070.432	0

### **Totaal niet-prioritaire actieplannen:**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	76.056	19.290	76.000	76.000	76.000	76.000
Saldo	75.056	19.290	76.000	76.000	76.000	76.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	1.200.000	405.835	12.500	12.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.200.000	-405.835	-12.500	-12.500	-12.500

### **Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen**

- BD-1: MERCHTEM gerund door een goede huisvader
- BD-2: MERCHTEM levendig
- BD-4: MERCHTEM leefbaar

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	492.166	473.676	208.953	183.100	223.100	174.700
Ontvangsten	13.735.285	13.812.579	13.646.837	14.032.550	14.700.388	15.418.502
Saldo	13.243.119	13.338.903	13.437.884	13.849.450	14.477.288	15.243.802
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	24.374	193.145	1.026.937	55.000	55.000	85.000
Ontvangsten	80.778	0	314.040	26.250	26.250	26.250
Saldo	56.403	-193.145	-712.897	-28.750	-28.750	-58.750

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
<https://www.merchtem.be/raadpleegomgeving>

Referentie dossier: MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2022

Journaalvolgnummers: Budg. 63394 / Ref Budg. 60335

Gemeente (0207.511.110)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Algemeen directeur: Chris Van den Bossche

OCMW (0212.197.891)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Financieel directeur: Kris Droesbeke

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: MERCHTEM zorgt voor u

Kwalitatieve omschrijving: De strategische nota is -naast de financiële nota en een toelichting- deel van het meerjarenplan. Na het opleidings- en begeleidingstraject 'Samen sporen' voor de integratie van gemeente en O.C.M.W., zijn de strategische nota's voor beide entiteiten hetzelfde. De prioritaire actieplannen rond 'Merchtem zorgt voor u' handelen over het 'vroegere O.C.M.W.'. 'Merchtem Mobiel' bevat dan weer de prioritaire actieplannen van wat we verstaan onder 'de gemeente'.

Bij de invoering van de BBC zijn er door het gebruik van de terminologie 'prioritair' vaak misverstanden ontstaan.

In de terminologie van de BBC betekent prioritair immers de aanduiding van acties, actieplannen en beleidsdoelstellingen die bijzondere rapportering en opvolging vereisen van de gemeenteraad.

Alle andere beleidsdoelstellingen -niet in het minst de verderzetting van het dagelijks bestuur- zijn daarom niet minder prioritair zoals begrepen wordt in de gewone betekenis van het woord. Gezond financieel beleid en goede dienstverlening blijven dus prioritair, maar worden niet gerapporteerd aan de gemeenteraad, zoals de doelstellingen die hier in de strategische nota worden aangehaald.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	42.118	0	42.118	133.125	-65.588	67.537	110.250	0	110.250
Ontvangsten	10.024	0	10.024	0	-3.558	-3.558	0	0	0
Saldo	-32.094	0	-32.094	-133.125	62.030	-71.095	-110.250	0	-110.250
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	1.092.195	0	1.092.195	1.306.639	-37	1.306.602	2.009.162	54.789	2.063.952
Ontvangsten	20.075	0	20.075	328.000	-12.709	315.291	1.137.000	240.312	1.377.312
Saldo	-1.072.120	0	-1.072.120	-978.639	-12.672	-991.311	-872.162	185.523	-686.640

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	105.000	0	105.000	105.000	0	105.000	105.000	0	105.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-105.000	0	-105.000	-105.000	0	-105.000	-105.000	0	-105.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	89.500	69.511	159.011	131.000	69.511	200.511	97.000	0	97.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-89.500	-69.511	-159.011	-131.000	-69.511	-200.511	-97.000	0	-97.000

## Prioritair actieplan: AP-9: Renoveren van en investeren in onze zorgcampus

Concrete acties zijn de renovatie van de eerste serviceflats, aanpassingen om de binnentemperatuur bij zomerweer aangenaam te houden en het attractief bezighouden van de bewoners (ACT-26-27-28).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	6.982	0	6.982	14.000	-9.086	4.914	14.000	0	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.982	0	-6.982	-14.000	9.086	-4.914	-14.000	0	-14.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	18.504	0	18.504	104.252	-27	104.225	464.075	0	464.075
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.504	0	-18.504	-104.252	27	-104.225	-464.075	0	-464.075

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	14.000	0	14.000	14.000	0	14.000	14.000	0	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.000	0	-14.000	-14.000	0	-14.000	-14.000	0	-14.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## **Prioritair actieplan: AP-10: Wonen in Merchtem voor iedereen mogelijk maken**

Naast het aanbod op de reguliere woningmarkt, voorziet het bestuur de volgende acties : het woonloket activeren (ACT-9), het aanbod sociale woningen verhogen (ACT-30), en -indien mogelijk- nieuwe woonprojecten met voorrang voor jonge Merchtemnaren realiseren (zie projecten Lt. J. De Winde, Clerenblock).

Deze actie (ACT-31) wordt voorwaardelijk geformuleerd omdat de uitvoering ervan valt of staat met het verwerven van gronden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	985.223	0	985.223	1.106.685	0	1.106.685	1.388.215	83.295	1.471.511
Ontvangsten	20.075	0	20.075	328.000	-12.709	315.291	1.137.000	240.312	1.377.312
Saldo	-965.148	0	-965.148	-778.685	-12.709	-791.393	-251.215	157.017	-94.199

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	69.511	69.511	0	69.511	69.511	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-69.511	-69.511	0	-69.511	-69.511	0	0	0

## Prioritair actieplan: AP-11: Onderwijs als basiszorg

Het gemeentebestuur van Merchtem biedt basisonderwijs aan met basisschool De Plataan in het centrum van Merchtem en basisschool Ten Bos in Peizegem. Merchtem heeft ook twee secundaire scholen: de technische- en beroepsschool GTSM in het centrum en de Tuinbouwschool in Peizegem. Hoewel zeker het organiseren van secundair onderwijs niet echt een kerntaak van de gemeente is, blijft het bestuur geloven in de meerwaarde die de scholen aan Merchtem bieden en blijft ze erin investeren.

Volgende acties zijn als prioritair aangeduid :

Uitbreiden site De Plataan / Technische scholen (ACT-32): indien er mogelijkheden zijn om aanpalende gronden aan te kopen, zal het bestuur die opportuniteiten zeer grondig onderzoeken.

Om performant te blijven, moeten de leerlingen van onze secundaire scholen de kans krijgen om de nieuwste technieken aan te leren (ACT-33). De scholen moeten dus evolueren. Er wordt ook meer ingezet op differentiatie (ACT-34).

Het gemeentebestuur wilt een bijdrage leveren om de combinatie wonen-werken-leven kwalitatief te maken. De gemeente zal dan ook een voortrekkersrol spelen in het organiseren van voor-en naschoolse opvang (ACT-35)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	7.604	0	7.604	7.500	-0	7.500	10.000	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.604	0	-7.604	-7.500	0	-7.500	-10.000	0	-10.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	88.468	0	88.468	95.702	-10	95.693	156.871	-28.506	128.365
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-88.468	0	-88.468	-95.702	10	-95.693	-156.871	28.506	-128.365

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	89.500	0	89.500	131.000	0	131.000	97.000	0	97.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-89.500	0	-89.500	-131.000	0	-131.000	-97.000	0	-97.000

## **Prioritair actieplan: AP-12: Kwetsbare groepen krijgen kansen in Merchtem**

Het bestuur wilt werken rond kwetsbare groepen. Zij verdienen immers niet alleen onze aandacht, maar ook daadwerkelijke ondersteuning.

De budgetten voor de Noord-Zuidraad worden daarom opgetrokken naar 1,00 € per inwoner (ACT-36).

Tussen de diensten Integratie en bijvoorbeeld Vrije Tijd, Onderwijs, zal er nauwer samengewerkt worden rond kwetsbare groepen. Aandacht voor kwetsbare groepen moet eigenlijk op elk beleidsdomein een reflex worden (ACT-37).

Het Huis van het Kind Merchtem staat voor een heel pakket aan diensten voor en rond het kind. De werking wordt verder uitgewerkt (ACT-38). Hierbij hoort ook de verdere bestrijding van kinder-en kansarmoede (ACT-85).

Het bestuur zal ook inzetten op projecten die werkloosheid bij kwetsbare groepen terugdringen. Hierbij zijn groepswerking en vorming zeer belangrijke instrumenten (ACT-86 -87).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	27.533	0	27.533	111.625	-56.502	55.123	86.250	0	86.250
Ontvangsten	10.024	0	10.024	0	-3.558	-3.558	0	0	0
Saldo	-17.509	0	-17.509	-111.625	52.944	-58.681	-86.250	0	-86.250

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	81.000	0	81.000	81.000	0	81.000	81.000	0	81.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-81.000	0	-81.000	-81.000	0	-81.000	-81.000	0	-81.000

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-5: MERCHTEM mobieler

Kwalitatieve omschrijving: Deze prioritaire beleidsdoelstelling laat veronderstellen dat mobiliteit in Merchtem problematisch is. Allicht is mobiliteit in heel Vlaanderen problematisch. In alle geval meent het bestuur dat er qua mobiliteit heel wat werk moet geleverd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	105.153	0	105.153	304.950	-117.542	187.408	304.950	-105.850	199.100
Ontvangsten	87.882	0	87.882	98.044	-52.825	45.219	98.044	3.956	102.000
Saldo	-17.272	0	-17.272	-206.906	64.717	-142.189	-206.906	109.806	-97.100
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	468.147	0	468.147	2.302.654	-1.259	2.301.395	14.428.593	726.242	15.154.835
Ontvangsten	172.058	0	172.058	0	0	0	8.793.500	0	8.793.500
Saldo	-296.089	0	-296.089	-2.302.654	1.259	-2.301.395	-5.635.093	-726.242	-6.361.335

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	304.950	-105.850	199.100	304.950	-200.625	104.325	304.950	-258.150	46.800
Ontvangsten	98.044	3.956	102.000	98.044	0	98.044	98.044	0	98.044
Saldo	-206.906	109.806	-97.100	-206.906	200.625	-6.281	-206.906	258.150	51.244
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	907.500	620.432	1.527.932	872.500	620.432	1.492.932	372.500	50.000	422.500
Ontvangsten	50.000	0	50.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	-857.500	-620.432	-1.477.932	-872.500	-620.432	-1.492.932	-372.500	-50.000	-422.500

## Prioritair actieplan: AP-18: Investeren in langetermijnvisie mobiliteit

De mobiliteit -of het gebrek eraan- is een feitelijk gegeven, bepaald door de bestaande wegenis, bebouwing, structuren. Kleine ingrepen kunnen soms grote verbeteringen met zich meebrengen. Toch is een globale visie op langere termijn noodzakelijk voor een duurzame aanpak van de mobiliteit.

Het bestuur investeert dus in een mobiliteitsstudie (ACT-58) én de aanwerving van een mobiliteitsambtenaar om alles te coördineren (ACT-57).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	100.000	0	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-100.000	0	-100.000

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Investerings									
Uitgaven	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	-50.000	-50.000	0	-50.000	-50.000	0	-50.000

## Prioritair actieplan: AP-19: Investeren in fietsers en voetgangers

Het bestuur beschouwt niet minder dan tien acties (ACT-59 - ACT-68) als prioritair, waaronder de fietsnelweg OMA-route en Leirekensroute (ACT-59).

Ook het veiliger maken van schoolomgevingen (ACT-64) en het faciliteren van woon-werkverplaatsingen voor gemeentepersoneel zijn prioritair (ACT-63).

Verder staan de aanleg van nieuwe fietspaden en fietsstraten, het herbekijken van kruispunten en doorsteken, én het investeren in fietscomfort en comfort van voetgangers op de planning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	104.153	0	104.153	304.950	-117.542	187.408	304.950	-105.850	199.100
Ontvangsten	11.826	0	11.826	22.044	3.885	25.929	22.044	3.956	26.000
Saldo	-92.327	0	-92.327	-282.906	121.427	-161.479	-282.906	109.806	-173.100
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	69.981	0	69.981	62.699	-1.259	61.440	8.692.134	56.565	8.748.698
Ontvangsten	172.058	0	172.058	0	0	0	7.793.500	0	7.793.500
Saldo	102.077	0	102.077	-62.699	1.259	-61.440	-898.634	-56.565	-955.198

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	304.950	-105.850	199.100	304.950	-200.625	104.325	304.950	-258.150	46.800
Ontvangsten	22.044	3.956	26.000	22.044	0	22.044	22.044	0	22.044
Saldo	-282.906	109.806	-173.100	-282.906	200.625	-82.281	-282.906	258.150	-24.756
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	445.000	50.000	495.000	310.000	50.000	360.000	310.000	50.000	360.000
Ontvangsten	50.000	0	50.000	0	0	0	0	0	0
Saldo	-395.000	-50.000	-445.000	-310.000	-50.000	-360.000	-310.000	-50.000	-360.000

## **Prioritair actieplan: AP-20: Investeren om met de auto vlotter rond en trager door het centrum van Merchtem te kunnen**

Concrete acties zijn het invoeren van zone 30 (ACT-65), het aanleggen van uitwijkstroken (ACT-66) en het aanpakken van het gevaarlijke kruispunt Linthoutstraat / Wolvertemsesteenweg (ACT-67), waar na jaren overleg met het Gewest eindelijk zicht is op een doorbraak.

In het algemeen is de staat van het wegennet aan verbetering toe, wat resulteert in één enkel actiepunt (ACT-68). Gelet op de uitgestrektheid van ons wegennet is dit echter een grote - zoniet de grootste- hap uit de investeringen. Waar onderhoud niet meer afdoende is, zal resoluut gekozen worden voor heraanleg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	398.166	0	398.166	1.039.955	0	1.039.955	5.329.870	570.432	5.900.302
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	1.000.000	0	1.000.000
Saldo	-398.166	0	-398.166	-1.039.955	0	-1.039.955	-4.329.870	-570.432	-4.900.302

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	400.000	570.432	970.432	500.000	570.432	1.070.432	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-400.000	-570.432	-970.432	-500.000	-570.432	-1.070.432	0	0	0

## Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	1.000	0	1.000	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	76.056	0	76.056	76.000	-56.710	19.290	76.000	0	76.000
Saldo	75.056	0	75.056	76.000	-56.710	19.290	76.000	0	76.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	0	0	0	1.200.000	0	1.200.000	306.590	99.246	405.835
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-1.200.000	0	-1.200.000	-306.590	-99.246	-405.835

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	76.000	0	76.000	76.000	0	76.000	76.000	0	76.000
Saldo	76.000	0	76.000	76.000	0	76.000	76.000	0	76.000
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	12.500	0	12.500	12.500	0	12.500	12.500	0	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.500	0	-12.500	-12.500	0	-12.500	-12.500	0	-12.500

## Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- BD-1: MERCHTEM gerund door een goede huisvader
- BD-2: MERCHTEM levendig
- BD-4: MERCHTEM leefbaar

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	492.166	0	492.166	522.468	-48.793	473.676	195.700	13.253	208.953
Ontvangsten	13.735.285	0	13.735.285	13.364.297	448.282	13.812.579	13.206.412	440.425	13.646.837
Saldo	13.243.119	0	13.243.119	12.841.829	497.074	13.338.903	13.010.712	427.172	13.437.884
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	24.374	0	24.374	193.146	-1	193.145	1.045.054	-18.117	1.026.937
Ontvangsten	80.778	0	80.778	0	0	0	433.894	-119.854	314.040
Saldo	56.403	0	56.403	-193.146	1	-193.145	-611.160	-101.736	-712.897

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>Exploitatie</b>									
Uitgaven	183.100	0	183.100	223.100	0	223.100	174.700	0	174.700
Ontvangsten	13.471.705	560.846	14.032.550	13.768.690	931.698	14.700.388	14.073.850	1.344.652	15.418.502
Saldo	13.288.605	560.846	13.849.450	13.545.590	931.698	14.477.288	13.899.150	1.344.652	15.243.802
<b>Investerings</b>									
Uitgaven	105.000	-50.000	55.000	105.000	-50.000	55.000	135.000	-50.000	85.000
Ontvangsten	26.250	0	26.250	26.250	0	26.250	26.250	0	26.250
Saldo	-78.750	50.000	-28.750	-78.750	50.000	-28.750	-108.750	50.000	-58.750

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP referentie:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2022 2022: Budg. 60335*

# M1: Financieel doelstellingenplan

2020-2025

**HET IS  
IN MOGELIJK  
MERCHTEM**

Journalvolnummers: Budg. 63394

Gemeente (0207.511.110)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Algemeen directeur: Chris Van den Bossche

OCMW (0212.197.891)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Financieel directeur: Kris Droesbeke

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3:MERCHTEM zorgt voor u

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	42.118	67.537	110.250	105.000	105.000	105.000
Ontvangst	10.024	-3.558	0	0	0	0
Saldo	-32.094	-71.095	-110.250	-105.000	-105.000	-105.000
<b>Investering</b>						
Uitgave	1.092.195	1.306.602	2.063.952	159.011	200.511	97.000
Ontvangst	20.075	315.291	1.377.312	0	0	0
Saldo	-1.072.120	-991.311	-686.640	-159.011	-200.511	-97.000

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-5:MERCHTEM mobieler

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	105.153	187.408	199.100	199.100	104.325	46.800
Ontvangst	87.882	45.219	102.000	102.000	98.044	98.044
Saldo	-17.272	-142.189	-97.100	-97.100	-6.281	51.244
<b>Investering</b>						
Uitgave	468.147	2.301.395	15.154.835	1.527.932	1.492.932	422.500
Ontvangst	172.058	0	8.793.500	50.000	0	0
Saldo	-296.089	-2.301.395	-6.361.335	-1.477.932	-1.492.932	-422.500

## Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	492.166	473.676	208.953	183.100	223.100	174.700
Ontvangst	13.735.285	13.812.579	13.646.837	14.032.550	14.700.388	15.418.502
Saldo	13.243.119	13.338.903	13.437.884	13.849.450	14.477.288	15.243.802
<b>Investering</b>						
Uitgave	24.374	193.145	1.026.937	55.000	55.000	85.000
Ontvangst	80.778	0	314.040	26.250	26.250	26.250
Saldo	56.403	-193.145	-712.897	-28.750	-28.750	-58.750

## Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	30.732.233	32.698.848	39.601.141	38.465.705	39.203.619	39.755.314
Ontvangst	23.129.648	24.568.141	25.761.247	26.073.484	26.462.396	26.762.694
Saldo	-7.602.585	-8.130.707	-13.839.894	-12.392.222	-12.741.223	-12.992.620
<b>Investering</b>						
Uitgave	2.795.836	1.845.160	10.367.396	966.420	660.870	755.748
Ontvangst	701.199	87.140	2.148.001	2.203.500	0	0
Saldo	-2.094.637	-1.758.020	-8.219.395	1.237.080	-660.870	-755.748
<b>Financiering</b>						
Uitgave	2.512.405	2.107.361	2.406.266	2.137.358	2.096.788	2.104.868
Ontvangst	224.218	566.158	9.483.753	2.577.289	1.827.396	1.328.694
Saldo	-2.288.187	-1.541.204	7.077.487	439.931	-269.392	-776.174

## Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	31.371.670	33.427.468	40.119.444	38.952.905	39.636.044	40.081.814
Ontvangst	36.962.839	38.422.381	39.510.084	40.208.034	41.260.828	42.279.241
Saldo	5.591.169	4.994.913	-609.360	1.255.128	1.624.784	2.197.426
<b>Investering</b>						
Uitgave	4.380.552	5.646.302	28.613.119	2.708.363	2.409.313	1.360.248
Ontvangst	974.110	402.431	12.632.853	2.279.750	26.250	26.250
Saldo	-3.406.442	-5.243.871	-15.980.266	-428.613	-2.383.063	-1.333.998
<b>Financiering</b>						
Uitgave	2.512.405	2.107.361	2.406.266	2.137.358	2.096.788	2.104.868
Ontvangst	224.218	566.158	9.483.753	2.577.289	1.827.396	1.328.694
Saldo	-2.288.187	-1.541.204	7.077.487	439.931	-269.392	-776.174

## M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2025

HET IS  
IN MOGELIJK  
MERCHTEM

Journalvolnummers: Budg. 63394

Gemeente (0207.511.110)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Algemeen directeur: Chris Van den Bossche

OCMW (0212.197.891)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Financieel directeur: Kris Droesbeke

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>5.591.169</b>	<b>4.994.913</b>	<b>-609.360</b>	<b>1.255.128</b>	<b>1.624.784</b>	<b>2.197.426</b>
a. Ontvangsten	36.962.839	38.422.381	39.510.084	40.208.034	41.260.828	42.279.241
b. Uitgaven	31.371.670	33.427.468	40.119.444	38.952.905	39.636.044	40.081.814
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-3.406.442</b>	<b>-5.243.871</b>	<b>-15.980.266</b>	<b>-428.613</b>	<b>-2.383.063</b>	<b>-1.333.998</b>
a. Ontvangsten	974.110	402.431	12.632.853	2.279.750	26.250	26.250
b. Uitgaven	4.380.552	5.646.302	28.613.119	2.708.363	2.409.313	1.360.248
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>2.184.727</b>	<b>-248.958</b>	<b>-16.589.626</b>	<b>826.516</b>	<b>-758.279</b>	<b>863.429</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-2.288.187</b>	<b>-1.541.204</b>	<b>7.077.487</b>	<b>439.931</b>	<b>-269.392</b>	<b>-776.174</b>
a. Ontvangsten	224.218	566.158	9.483.753	2.577.289	1.827.396	1.328.694
b. Uitgaven	2.512.405	2.107.361	2.406.266	2.137.358	2.096.788	2.104.868
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-103.461</b>	<b>-1.790.162</b>	<b>-9.512.139</b>	<b>1.266.446</b>	<b>-1.027.671</b>	<b>87.255</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>11.777.883</b>	<b>11.674.423</b>	<b>9.884.261</b>	<b>372.122</b>	<b>1.638.569</b>	<b>610.898</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	11.777.883	11.674.423	9.884.261	372.122	1.638.569	610.898
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>11.674.423</b>	<b>9.884.261</b>	<b>372.122</b>	<b>1.638.569</b>	<b>610.898</b>	<b>698.152</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>11.674.423</b>	<b>9.884.261</b>	<b>372.122</b>	<b>1.638.569</b>	<b>610.898</b>	<b>698.152</b>

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>5.591.169</b>	<b>4.994.913</b>	<b>-609.360</b>	<b>1.255.128</b>	<b>1.624.784</b>	<b>2.197.426</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>1.826.035</b>	<b>1.656.786</b>	<b>1.754.513</b>	<b>1.758.069</b>	<b>1.734.392</b>	<b>1.741.174</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.121.971	1.962.620	2.038.266	2.085.358	2.061.788	2.069.868
b. Periodieke terugvordering leningen	295.936	305.834	283.753	327.289	327.396	328.694
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>3.765.133</b>	<b>3.338.127</b>	<b>-2.363.872</b>	<b>-502.941</b>	<b>-109.608</b>	<b>456.252</b>

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>3.765.133</b>	<b>3.338.127</b>	<b>-2.363.872</b>	<b>-502.941</b>	<b>-109.608</b>	<b>456.252</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>2.121.971</b>	<b>-29.848</b>	<b>178.681</b>	<b>-347.165</b>	<b>-383.907</b>	<b>-330.884</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.121.971	1.962.620	2.038.266	2.085.358	2.061.788	2.069.868
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden		1.992.468	1.859.585	2.432.523	2.445.695	2.400.752
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>5.887.104</b>	<b>3.308.279</b>	<b>-2.185.191</b>	<b>-850.106</b>	<b>-493.515</b>	<b>125.369</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>						
- Gemeente en OCMW	11.674.423	9.884.261	372.122	1.638.569	610.898	698.152
- AGB Merchtem	1.002.135	932.050	853.316	559.972	466.521	426.772
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>12.676.558</b>	<b>10.816.311</b>	<b>1.225.438</b>	<b>2.198.541</b>	<b>1.077.419</b>	<b>1.124.925</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	3.765.133	3.338.127	-2.363.872	-502.941	-109.608	456.252
- AGB Merchtem	-24.290	-70.085	-59.286	-293.344	-93.451	-39.749
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>3.740.843</b>	<b>3.268.042</b>	<b>-2.423.158</b>	<b>-796.284</b>	<b>-203.059</b>	<b>416.503</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	5.887.104	3.308.279	-2.185.191	-850.106	-493.515	125.369
- AGB Merchtem	-7.693	-93.646	-167.921	-365.543	-143.880	-65.848
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>5.879.412</b>	<b>3.214.633</b>	<b>-2.353.112</b>	<b>-1.215.649</b>	<b>-637.394</b>	<b>59.521</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Dossiers van andere entiteiten:*

*AGB Merchtem: MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Budg. 3641*

*AGB Merchtem: MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Budg. 3641*

*AGB Merchtem: JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 45852 Alg. 3213*

Referentie dossier: MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2022

Journalvolgnnummers: Budg. 63394 / Ref Budg. 60335

Gemeente (0207.511.110)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Algemeen directeur: Chris Van den Bossche

OCMW (0212.197.891)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Financieel directeur: Kris Droesbeke

Budgettair resultaat	2020			2021		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>5.591.169</b>	<b>0</b>	<b>5.591.169</b>	<b>1.113.576</b>	<b>3.881.337</b>	<b>4.994.913</b>
a. Ontvangsten	36.962.839	0	36.962.839	36.905.239	1.517.142	38.422.381
b. Uitgaven	31.371.670	0	31.371.670	35.791.663	-2.364.195	33.427.468
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-3.406.442</b>	<b>0</b>	<b>-3.406.442</b>	<b>-4.891.658</b>	<b>-352.213</b>	<b>-5.243.871</b>
a. Ontvangsten	974.110	0	974.110	458.500	-56.069	402.431
b. Uitgaven	4.380.552	0	4.380.552	5.350.158	296.144	5.646.302
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>2.184.727</b>	<b>0</b>	<b>2.184.727</b>	<b>-3.778.082</b>	<b>3.529.124</b>	<b>-248.958</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-2.288.187</b>	<b>0</b>	<b>-2.288.187</b>	<b>-2.580.045</b>	<b>1.038.842</b>	<b>-1.541.204</b>
a. Ontvangsten	224.218	0	224.218	291.067	275.091	566.158
b. Uitgaven	2.512.405	0	2.512.405	2.871.113	-763.751	2.107.361
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-103.461</b>	<b>0</b>	<b>-103.461</b>	<b>-6.358.127</b>	<b>4.567.966</b>	<b>-1.790.162</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>11.777.883</b>	<b>0</b>	<b>11.777.883</b>	<b>11.674.423</b>	<b>0</b>	<b>11.674.423</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	11.777.883	0	11.777.883	11.674.423	0	11.674.423
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>11.674.423</b>	<b>0</b>	<b>11.674.423</b>	<b>5.316.295</b>	<b>4.567.966</b>	<b>9.884.261</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>11.674.423</b>	<b>0</b>	<b>11.674.423</b>	<b>5.316.295</b>	<b>4.567.966</b>	<b>9.884.261</b>

Budgettair resultaat	2022			2023		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>1.247.591</b>	<b>-1.856.951</b>	<b>-609.360</b>	<b>1.791.844</b>	<b>-536.715</b>	<b>1.255.128</b>
a. Ontvangsten	36.985.721	2.524.363	39.510.084	37.400.263	2.807.771	40.208.034
b. Uitgaven	35.738.130	4.381.314	40.119.444	35.608.419	3.344.486	38.952.905
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-11.759.353</b>	<b>-4.220.913</b>	<b>-15.980.266</b>	<b>-2.115.170</b>	<b>1.686.557</b>	<b>-428.613</b>
a. Ontvangsten	12.081.442	551.412	12.632.853	76.250	2.203.500	2.279.750
b. Uitgaven	23.840.795	4.772.325	28.613.119	2.191.420	516.943	2.708.363
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-10.511.762</b>	<b>-6.077.864</b>	<b>-16.589.626</b>	<b>-323.327</b>	<b>1.149.842</b>	<b>826.516</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>7.077.487</b>	<b>0</b>	<b>7.077.487</b>	<b>439.931</b>	<b>0</b>	<b>439.931</b>
a. Ontvangsten	9.483.753	0	9.483.753	2.577.289	0	2.577.289
b. Uitgaven	2.406.266	0	2.406.266	2.137.358	0	2.137.358
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-3.434.275</b>	<b>-6.077.864</b>	<b>-9.512.139</b>	<b>116.604</b>	<b>1.149.842</b>	<b>1.266.446</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>5.316.295</b>	<b>4.567.966</b>	<b>9.884.261</b>	<b>1.882.020</b>	<b>-1.509.898</b>	<b>372.122</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	5.316.295	4.567.966	9.884.261	1.882.020	-1.509.898	372.122
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>1.882.020</b>	<b>-1.509.898</b>	<b>372.122</b>	<b>1.998.624</b>	<b>-360.056</b>	<b>1.638.569</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>1.882.020</b>	<b>-1.509.898</b>	<b>372.122</b>	<b>1.998.624</b>	<b>-360.056</b>	<b>1.638.569</b>

Budgettair resultaat	2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>1.724.616</b>	<b>-99.832</b>	<b>1.624.784</b>	<b>1.844.576</b>	<b>352.850</b>	<b>2.197.426</b>
a. Ontvangsten	37.908.528	3.352.300	41.260.828	38.328.006	3.951.234	42.279.241
b. Uitgaven	36.183.912	3.452.132	39.636.044	36.483.430	3.598.385	40.081.814
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-1.743.120</b>	<b>-639.943</b>	<b>-2.383.063</b>	<b>-1.333.998</b>	<b>0</b>	<b>-1.333.998</b>
a. Ontvangsten	26.250	0	26.250	26.250	0	26.250
b. Uitgaven	1.769.370	639.943	2.409.313	1.360.248	0	1.360.248
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-18.504</b>	<b>-739.775</b>	<b>-758.279</b>	<b>510.579</b>	<b>352.850</b>	<b>863.429</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-269.392</b>	<b>0</b>	<b>-269.392</b>	<b>-776.174</b>	<b>0</b>	<b>-776.174</b>
a. Ontvangsten	1.827.396	0	1.827.396	1.328.694	0	1.328.694
b. Uitgaven	2.096.788	0	2.096.788	2.104.868	0	2.104.868
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-287.896</b>	<b>-739.775</b>	<b>-1.027.671</b>	<b>-265.595</b>	<b>352.850</b>	<b>87.255</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>1.998.624</b>	<b>-360.056</b>	<b>1.638.569</b>	<b>1.710.729</b>	<b>-1.099.831</b>	<b>610.898</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	1.998.624	-360.056	1.638.569	1.710.729	-1.099.831	610.898
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>1.710.729</b>	<b>-1.099.831</b>	<b>610.898</b>	<b>1.445.133</b>	<b>-746.981</b>	<b>698.152</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>1.710.729</b>	<b>-1.099.831</b>	<b>610.898</b>	<b>1.445.133</b>	<b>-746.981</b>	<b>698.152</b>

Autofinancieringsmarge	2020			2021		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>5.591.169</b>	<b>0</b>	<b>5.591.169</b>	<b>1.113.576</b>	<b>3.881.337</b>	<b>4.994.913</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>1.826.035</b>	<b>0</b>	<b>1.826.035</b>	<b>1.592.875</b>	<b>63.910</b>	<b>1.656.786</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.121.971	0	2.121.971	1.883.943	78.677	1.962.620
b. Periodieke terugvordering leningen	295.936	0	295.936	291.067	14.767	305.834
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>3.765.133</b>	<b>0</b>	<b>3.765.133</b>	<b>-479.300</b>	<b>3.817.427</b>	<b>3.338.127</b>

Autofinancieringsmarge	2022			2023		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>1.247.591</b>	<b>-1.856.951</b>	<b>-609.360</b>	<b>1.791.844</b>	<b>-536.715</b>	<b>1.255.128</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>1.754.513</b>	<b>0</b>	<b>1.754.513</b>	<b>1.758.069</b>	<b>0</b>	<b>1.758.069</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.038.266	0	2.038.266	2.085.358	0	2.085.358
b. Periodieke terugvordering leningen	283.753	0	283.753	327.289	0	327.289
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-506.922</b>	<b>-1.856.951</b>	<b>-2.363.872</b>	<b>33.774</b>	<b>-536.715</b>	<b>-502.941</b>

Autofinancieringsmarge	2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>1.724.616</b>	<b>-99.832</b>	<b>1.624.784</b>	<b>1.844.576</b>	<b>352.850</b>	<b>2.197.426</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>1.734.392</b>	<b>0</b>	<b>1.734.392</b>	<b>1.741.174</b>	<b>0</b>	<b>1.741.174</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.061.788	0	2.061.788	2.069.868	0	2.069.868
b. Periodieke terugvordering leningen	327.396	0	327.396	328.694	0	328.694
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-9.776</b>	<b>-99.832</b>	<b>-109.608</b>	<b>103.402</b>	<b>352.850</b>	<b>456.252</b>

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP referentie:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2022 2022: Budg. 60335

## M3: Overzicht van de kredieten

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 63394

Gemeente (0207.511.110)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Algemeen directeur: Chris Van den Bossche

OCMW (0212.197.891)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Financieel directeur: Kris Droesbeke

	2022	
	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Gemeente</b>		
Exploitatie	27.695.001	30.614.899
Investerings	27.528.968	12.270.753
Financiering	1.852.093	9.483.753
Leningen en leasings	1.484.093	9.200.000
Toegestane leningen en betalingsuitstel	368.000	283.753
<b>- OCMW</b>		
Exploitatie	12.424.443	8.895.185
Investerings	1.084.151	362.100
Financiering	554.173	0
Leningen en leasings	554.173	0

# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025

HET IS  
IN MOGELIJK  
MERCHTEM

Journalvolnummers: Budg. 63394

Gemeente (0207.511.110)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Algemeen directeur: Chris Van den Bossche

OCMW (0212.197.891)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Financieel directeur: Kris Droesbeke

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Algemene financiering</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	880.416	760.067	920.272	838.774	804.405	768.005
Ontvangsten	18.258.712	18.544.390	19.100.432	19.905.021	20.782.870	21.651.545
Saldo	17.378.296	17.784.324	18.180.160	19.066.247	19.978.464	20.883.540
Investerings						
Uitgaven	93.876	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	17.122	162.100	2.203.500	0	0
Saldo	-93.876	17.122	162.100	2.203.500	0	0
Financiering						
Uitgaven	2.121.971	1.962.620	2.038.266	2.085.358	2.061.788	2.069.868
Ontvangsten	-30.458	301.583	9.200.000	2.250.000	1.500.000	1.000.000
Saldo	-2.152.429	-1.661.036	7.161.734	164.642	-561.788	-1.069.868
<b>Algemeen Bestuur</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	10.000.069	10.762.798	13.371.889	12.375.895	12.548.534	12.695.638
Ontvangsten	293.919	322.179	441.999	423.011	413.535	407.573
Saldo	-9.706.150	-10.440.619	-12.929.890	-11.952.884	-12.134.999	-12.288.065
Investerings						
Uitgaven	1.022.883	412.907	2.991.085	581.420	409.120	461.848
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.022.883	-412.907	-2.991.085	-581.420	-409.120	-461.848
<b>Grondgebied</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	2.857.283	3.187.244	3.917.933	3.729.563	3.706.238	3.684.734
Ontvangsten	859.488	762.053	577.405	528.254	524.571	488.401
Saldo	-1.997.795	-2.425.191	-3.340.528	-3.201.309	-3.181.667	-3.196.333
Investerings						
Uitgaven	1.845.319	4.370.551	21.456.163	1.808.943	1.767.443	664.000
Ontvangsten	352.571	344.049	11.804.593	76.250	26.250	26.250
Saldo	-1.492.747	-4.026.501	-9.651.569	-1.732.693	-1.741.193	-637.750

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Onderwijs</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	9.314.440	10.165.099	11.650.852	11.822.970	12.031.415	12.245.301
Ontvangsten	9.548.386	10.439.633	11.156.293	11.131.961	11.319.632	11.511.059
Saldo	233.946	274.534	-494.559	-691.009	-711.784	-734.243
Investerings						
Uitgaven	1.194.950	667.635	2.797.523	221.000	181.750	157.400
Ontvangsten	580.279	0	426.160	0	0	0
Saldo	-614.671	-667.635	-2.371.363	-221.000	-181.750	-157.400
<b>Vrije Tijd</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	1.667.611	1.579.615	1.883.584	1.678.016	1.944.223	1.983.370
Ontvangsten	110.062	378.385	112.443	112.546	112.600	112.654
Saldo	-1.557.550	-1.201.230	-1.771.141	-1.565.470	-1.831.623	-1.870.716
Investerings						
Uitgaven	10.208	9.859	380.605	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	40.000	0	0	0
Saldo	-10.208	-9.859	-340.605	-1.000	-1.000	-1.000
Financiering						
Uitgaven	390.434	144.742	368.000	52.000	35.000	35.000
Ontvangsten	254.676	264.574	283.753	327.289	327.396	328.694
Saldo	-135.758	119.833	-84.247	275.289	292.396	293.694
<b>Sociale dienstverlening</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	2.336.248	2.469.875	2.870.541	2.852.137	2.869.101	2.887.293
Ontvangsten	1.454.617	1.337.935	1.465.672	1.455.823	1.455.902	1.455.983
Saldo	-881.631	-1.131.940	-1.404.869	-1.396.314	-1.413.199	-1.431.310
Investerings						
Uitgaven	2.690	17.456	12.750	0	0	0
Ontvangsten	0	0	200.000	0	0	0
Saldo	-2.690	-17.456	187.250	0	0	0
<b>Gezinsbeleid</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	390.505	303.140	300.054	309.524	312.669	316.762
Ontvangsten	192.511	208.126	288.638	288.681	288.703	288.725
Saldo	-197.994	-95.014	-11.415	-20.843	-23.966	-28.037
Investerings						
Uitgaven	0	0	1.409	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.409	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Ouderenbeleid</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	3.925.099	4.199.631	5.204.319	5.346.026	5.419.459	5.500.711
Ontvangsten	6.245.145	6.429.680	6.367.201	6.362.737	6.363.016	6.363.301
Saldo	2.320.045	2.230.049	1.162.882	1.016.711	943.557	862.590
Investerings						
Uitgaven	210.626	167.895	973.585	96.000	50.000	76.000
Ontvangsten	41.260	41.260	0	0	0	0
Saldo	-169.367	-126.635	-973.585	-96.000	-50.000	-76.000

## T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 63394

Gemeente (0207.511.110)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Algemeen directeur: Chris Van den Bossche

OCMW (0212.197.891)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Financieel directeur: Kris Droesbeke

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatie-uitgaven</b>						
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>30.689.860</b>	<b>32.791.101</b>	<b>39.505.411</b>	<b>38.374.232</b>	<b>39.097.560</b>	<b>39.583.271</b>
1. Goederen en diensten	5.465.857	6.135.829	9.406.931	8.874.397	8.954.151	8.925.332
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	20.433.629	21.747.456	25.174.489	24.774.221	25.161.024	25.581.171
a. Politiek personeel	389.501	418.773	433.890	451.245	460.269	469.476
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	6.635.780	6.773.813	7.217.457	7.506.158	7.656.282	7.809.409
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	4.718.451	5.133.943	6.051.291	6.293.346	6.419.209	6.547.598
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	8.024.626	8.516.694	9.198.029	9.381.989	9.569.629	9.761.023
f. Andere personeelskosten	536.741	776.771	875.333	883.444	797.596	735.626
g. Pensioenen	128.530	127.463	1.398.489	258.039	258.039	258.039
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.576.755	1.566.351	1.772.075	1.719.500	1.719.500	1.719.500
4. Toegestane werkingsubsidies	3.056.627	3.201.632	2.960.646	2.859.865	3.116.635	3.211.019
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	527.896	517.333	520.060	318.000	530.000	593.600
- aan welzijnsverenigingen	14.250	20.274	8.000	1.000	1.000	1.000
- aan de politiezone	1.262.102	1.450.581	1.121.006	1.121.006	1.121.006	1.121.006
- aan de hulpverleningszone	627.352	709.829	707.324	775.432	815.013	843.350
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	41.779	33.598	34.000	35.000	35.000	35.000
- aan besturen van de eredienst	115.815	128.103	94.223	137.258	141.289	142.553
- aan andere begunstigden	467.434	341.913	476.033	472.169	473.328	474.510
5. Andere operationele uitgaven	156.992	139.834	191.270	146.250	146.250	146.250
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>681.810</b>	<b>636.367</b>	<b>614.033</b>	<b>578.673</b>	<b>538.484</b>	<b>498.543</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	679.512	630.076	609.233	573.873	533.684	493.743
- aan financiële instellingen	679.512	624.214	609.233	573.873	533.684	493.743
- aan andere entiteiten	0	5.862	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	2.298	6.291	4.800	4.800	4.800	4.800
<b>II. Exploitatieontvangsten</b>						
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>36.327.852</b>	<b>37.526.052</b>	<b>39.083.816</b>	<b>39.796.245</b>	<b>40.848.840</b>	<b>41.903.996</b>
1. Ontvangsten uit de werking	6.492.366	6.660.293	7.220.581	7.214.081	7.214.081	7.214.581
2. Fiscale ontvangsten en boetes	13.582.975	13.686.346	14.130.339	14.693.620	15.365.214	16.087.141
a. Aanvullende belastingen	12.522.098	12.255.964	12.403.198	12.966.479	13.638.073	14.360.000

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	5.502.548	5.534.652	5.641.314	5.725.933	5.811.822	5.898.999
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.782.231	6.473.429	6.515.156	6.990.117	7.572.066	8.203.003
- Andere aanvullende belastingen	237.319	247.883	246.729	250.429	254.185	257.998
b. Andere belastingen en boetes	1.060.877	1.430.382	1.727.141	1.727.141	1.727.141	1.727.141
3. Werkingsubsidies	15.922.120	16.699.346	17.304.701	17.488.615	17.872.510	18.204.152
a. Algemene werkingssubsidies	4.499.878	4.681.060	4.948.599	5.189.906	5.396.161	5.542.909
- Gemeentefonds	3.490.961	3.771.210	3.940.414	4.182.305	4.406.640	4.561.341
- Andere algemene werkingssubsidies	1.008.917	909.850	1.008.185	1.007.601	989.521	981.568
- van de Vlaamse overheid	1.008.917	909.850	1.008.185	1.007.601	989.521	981.568
b. Specifieke werkingssubsidies	11.422.242	12.018.286	12.356.102	12.298.709	12.476.349	12.661.243
- van de federale overheid	1.387.366	1.105.196	799.325	764.325	754.325	747.825
- van de Vlaamse overheid	9.951.458	10.636.257	11.454.384	11.431.991	11.619.631	11.811.025
- van de provincie	0	16.000	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	2.000	2.000	2.000	2.000
- van andere entiteiten	83.419	260.833	100.393	100.393	100.393	100.393
4. Recuperatie individuele hulpverlening	87.397	145.144	163.100	163.100	163.100	163.100
5. Andere operationele ontvangsten	242.994	334.923	265.095	236.828	233.934	235.021
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>634.987</b>	<b>896.329</b>	<b>426.268</b>	<b>411.789</b>	<b>411.989</b>	<b>375.245</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>5.591.169</b>	<b>4.994.913</b>	<b>-609.360</b>	<b>1.255.128</b>	<b>1.624.784</b>	<b>2.197.426</b>
I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>79.426</b>	<b>319.268</b>	<b>29.695</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	10.000	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	2.000	319.268	6.000	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	77.426	0	13.695	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>3.794.193</b>	<b>4.920.338</b>	<b>27.059.881</b>	<b>2.450.943</b>	<b>2.150.193</b>	<b>1.069.400</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.794.193	4.920.338	27.059.881	2.450.943	2.150.193	1.069.400
a. Terreinen en gebouwen	2.325.377	2.817.309	8.390.645	344.511	189.511	105.000
b. Wegen en andere infrastructuur	696.833	1.181.755	16.435.244	1.617.932	1.582.932	512.500
c. Roerende goederen	793.007	619.691	2.228.529	487.500	376.750	450.900
d. Leasing en soortgelijke rechten	-30.458	301.583	0	0	0	0
e. Erfgoed	9.435	0	5.463	1.000	1.000	1.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>74.427</b>	<b>153.732</b>	<b>839.565</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>432.505</b>	<b>252.964</b>	<b>683.978</b>	<b>257.420</b>	<b>259.120</b>	<b>260.848</b>
- aan de politiezone	216.836	50.540	402.633	51.165	51.165	51.165
- aan de hulpverleningszone	101.314	102.427	106.345	106.255	107.956	109.683
- aan besturen van de eredienst	114.355	99.997	175.000	100.000	100.000	100.000

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>853</b>	<b>28.758</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	853	28.758	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>173.882</b>	<b>332.413</b>	<b>2.382.412</b>	<b>2.203.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	173.882	315.291	2.382.412	2.203.500	0	0
a. Terreinen en gebouwen	173.882	315.291	2.382.412	2.203.500	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	17.122	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	17.122	0	0	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>799.375</b>	<b>41.260</b>	<b>10.250.441</b>	<b>76.250</b>	<b>26.250</b>	<b>26.250</b>
- van de Vlaamse overheid	799.375	41.260	9.738.392	76.250	26.250	26.250
- van de provincie	0	0	50.000	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	462.049	0	0	0
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-3.406.442</b>	<b>-5.243.871</b>	<b>-15.980.266</b>	<b>-428.613</b>	<b>-2.383.063</b>	<b>-1.333.998</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>2.184.727</b>	<b>-248.958</b>	<b>-16.589.626</b>	<b>826.516</b>	<b>-758.279</b>	<b>863.429</b>
I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>2.121.971</b>	<b>1.962.620</b>	<b>2.038.266</b>	<b>2.085.358</b>	<b>2.061.788</b>	<b>2.069.868</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	2.121.971	1.962.620	2.038.266	2.085.358	2.061.788	2.069.868
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>390.434</b>	<b>144.742</b>	<b>368.000</b>	<b>52.000</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>
1. Toegestane leningen	390.434	144.742	368.000	52.000	35.000	35.000
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	390.434	144.742	368.000	52.000	35.000	35.000
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>-30.458</b>	<b>301.583</b>	<b>9.200.000</b>	<b>2.250.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.000.000</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	9.200.000	2.250.000	1.500.000	1.000.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	-30.458	301.583	0	0	0	0
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>254.676</b>	<b>264.574</b>	<b>283.753</b>	<b>327.289</b>	<b>327.396</b>	<b>328.694</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	254.676	264.574	283.753	327.289	327.396	328.694
a. Periodieke terugvorderingen	254.676	264.574	283.753	327.289	327.396	328.694
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>III. Financieringsaldo</b>	<b>-2.288.187</b>	<b>-1.541.204</b>	<b>7.077.487</b>	<b>439.931</b>	<b>-269.392</b>	<b>-776.174</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-103.461</b>	<b>-1.790.162</b>	<b>-9.512.139</b>	<b>1.266.446</b>	<b>-1.027.671</b>	<b>87.255</b>

**PRIO IP-5: Investeren in fietsers en voetgangers**

**AP-19: Investeren in fietsers en voetgangers**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>131.421</b>	<b>0</b>	<b>9.963.698</b>	<b>0</b>	<b>10.095.119</b>
<b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>131.421</b>	<b>0</b>	<b>9.841.168</b>	<b>0</b>	<b>9.972.589</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	131.421	0	9.841.168	0	9.972.589
a. Terreinen en gebouwen		13.653		0		13.653
b. Wegen en andere infrastructuur		109.063		9.799.874		9.908.937
c. Roerende goederen		8.706		41.294		50.000
<b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>122.530</b>	<b>0</b>	<b>122.530</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>172.058</b>	<b>0</b>	<b>7.843.500</b>	<b>0</b>	<b>8.015.558</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		<b>172.058</b>		<b>7.843.500</b>		<b>8.015.558</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>69.981</b>	<b>61.440</b>	<b>0</b>	<b>8.748.698</b>	<b>495.000</b>	<b>360.000</b>	<b>360.000</b>
<b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>	<b>69.981</b>	<b>61.440</b>	<b>0</b>	<b>8.626.168</b>	<b>495.000</b>	<b>360.000</b>	<b>360.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	69.981	61.440	0	8.626.168	495.000	360.000	360.000
a. Terreinen en gebouwen	13.653	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	56.329	52.734	0	8.614.874	485.000	350.000	350.000
c. Roerende goederen	0	8.706	0	11.294	10.000	10.000	10.000
<b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>122.530</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>172.058</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.793.500</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>172.058</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.793.500</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-6: Investeren in het wegennet**

**AP-20: Investeren om met de auto vlotter rond en trager door het centrum van Merchtem te kunnen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	1.584.243	0	7.795.044	0	9.379.287
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	1.584.243	0	7.795.044	0	9.379.287
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.584.243	0	7.795.044	0	9.379.287
b. Wegen en andere infrastructuur		1.584.243		7.795.044		9.379.287
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	1.000.000	0	1.000.000
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		0		1.000.000		1.000.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	398.166	1.039.955	146.122	5.754.180	970.432	1.070.432	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	398.166	1.039.955	146.122	5.754.180	970.432	1.070.432	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	398.166	1.039.955	146.122	5.754.180	970.432	1.070.432	0
b. Wegen en andere infrastructuur	398.166	1.039.955	146.122	5.754.180	970.432	1.070.432	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	1.000.000	0	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	1.000.000	0	0	0

**PRIO IP-7: Grondbeleid voor wonen**

**AP-10: Wonen in Merchtem voor iedereen mogelijk maken**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	2.091.907	0	1.610.532	0	3.702.439
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	2.091.907	0	1.610.532	0	3.702.439
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.091.907	0	1.610.532	0	3.702.439
a. Terreinen en gebouwen		2.091.907		1.610.532		3.702.439
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	335.366	0	1.377.312	0	1.712.678
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	335.366	0	1.377.312	0	1.712.678
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	335.366	0	1.377.312	0	1.712.678
a. Terreinen en gebouwen		335.366		1.377.312		1.712.678

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	985.223	1.106.685	0	1.471.511	69.511	69.511	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	985.223	1.106.685	0	1.471.511	69.511	69.511	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	985.223	1.106.685	0	1.471.511	69.511	69.511	0
a. Terreinen en gebouwen	985.223	1.106.685	0	1.471.511	69.511	69.511	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	20.075	315.291	0	1.377.312	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	20.075	315.291	0	1.377.312	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	20.075	315.291	0	1.377.312	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	20.075	315.291	0	1.377.312	0	0	0

**PRIO IP-8: Investeren in langetermijnvisie mobiliteit**  
**AP-18: Investeren in langetermijnvisie mobiliteit**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	250.000	0	250.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	250.000	0	250.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	250.000
b. Wegen en andere infrastructuur		0		250.000		250.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	100.000	50.000	50.000	50.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	100.000	50.000	50.000	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	100.000	50.000	50.000	50.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	100.000	50.000	50.000	50.000

**PRIO IP-9: Renoveren van en investeren in onze zorgcampus**

**AP-9: Renoveren van en investeren in onze zorgcampus**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	480.833	0	105.971	0	586.804
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	480.833	0	105.971	0	586.804
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	480.833	0	105.971	0	586.804
a. Terreinen en gebouwen		462.577		94.255		556.832
c. Roerende goederen		18.256		11.716		29.973

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	18.504	104.225	358.104	105.971	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	18.504	104.225	358.104	105.971	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	18.504	104.225	358.104	105.971	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	10.832	93.641	358.104	94.255	0	0	0
c. Roerende goederen	7.673	10.584	0	11.716	0	0	0

**PRIO IP-10: onze leerlingen de kansen geven om te leren via de nieuwste technieken**

**AP-11: Onderwijs als basiszorg**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	217.291	0	412.735	0	630.026
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	217.291	0	412.735	0	630.026
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	217.291	0	412.735	0	630.026
c. Roerende goederen		217.291		412.735		630.026

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	88.468	95.693	33.130	95.235	89.500	131.000	97.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	88.468	95.693	33.130	95.235	89.500	131.000	97.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	88.468	95.693	33.130	95.235	89.500	131.000	97.000
c. Roerende goederen	88.468	95.693	33.130	95.235	89.500	131.000	97.000

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Nog te realiseren in MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_4\_2022 2022: Budg. 63394*

*Reeds gerealiseerd in MJP:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 473107 Alg. 37195*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 542451 Alg. 42641*

*Q\_ORIGINEEL\_2022\_Q1 2022: Budg. 477376 Alg. 10390*

## T4: Evolutie van de financiële schulden

2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 63394

Gemeente (0207.511.110)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Algemeen directeur: Chris Van den Bossche

OCMW (0212.197.891)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Financieel directeur: Kris Droesbeke

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>22.892.429</b>	<b>21.325.107</b>	<b>28.746.416</b>	<b>29.316.295</b>	<b>29.178.093</b>	<b>28.640.163</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	24.888.585	22.892.429	21.325.107	28.746.416	29.316.295	29.178.093
2. Nieuwe leningen	-30.458	301.583	9.200.000	2.250.000	1.500.000	1.000.000
4. Overboekingen	-1.965.697	-1.868.906	-1.778.691	-1.680.121	-1.638.202	-1.537.930
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>2.013.415</b>	<b>1.919.700</b>	<b>1.660.126</b>	<b>1.254.889</b>	<b>831.303</b>	<b>299.364</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	2.169.688	2.013.415	1.919.700	1.660.126	1.254.889	831.303
2. Aflossingen	-2.121.971	-1.962.620	-2.038.266	-2.085.358	-2.061.788	-2.069.868
3. Overboekingen	1.965.697	1.868.906	1.778.691	1.680.121	1.638.202	1.537.930
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>24.905.844</b>	<b>23.244.807</b>	<b>30.406.542</b>	<b>30.571.184</b>	<b>30.009.396</b>	<b>28.939.528</b>

### Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_4\_2022 2022: Budg. 63394

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 473107 Alg. 37195

JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 542451 Alg. 42641

De financiële risico's van de gemeente en OCMW Merchtem  
Meerjarenplanaanpassing 4 2020-2025.

Zoals elk lokaal bestuur zijn er ook in onze gemeente financiële risico's die direct of indirect een invloed kunnen hebben op de financiën van het bestuur.

1. De aard van bepaalde uitstaande financiële schulden en de rentes die het bestuur erop moet betalen.  
Momenteel is dit risico voor ons bestuur eerder beperkt ondanks dat de rente momenteel aan het stijgen is. De negatieve rente op grote bedragen is momenteel niet meer aan de orde.  
De kredietportefeuille wordt regelmatig met de betrokken financiële instelling geëvalueerd om te kijken of er opportuniteiten zijn om rentevoeten die op herzieningsdatum komen vast te zetten tot de eindvervaldag.  
De laatste keer dat er een lening effectief werd opgenomen dateert voor de gemeente van eind 2015.  
In het huidige economische klimaat schatten we het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt als zeer gering.
2. Lopende lenings- en leasingovereenkomsten of op te nemen leningen die niet worden terugbetaald volgens het klassieke patroon van periodieke aflossingen, maar waarvan de schuld (of een deel ervan) uiteindelijk pas afgelost wordt op een tijdstip dat niet meer binnen de periode van het meerjarenplan valt. Binnen de kredietportefeuille van het OCMW lopen 2 kredieten (nummer 68 en 69) met een looptijd van 20 jaar waarbij er in het laatste jaar van de aflossing (2035) 1.180.000€ moet afgelost worden.
3. De evolutie van bepaalde exploitatieontvangsten die kunnen verminderen of wegvallen. Er is bij de opmaak van het meerjarenplan rekening gehouden met de meest recente gegevens om de ontvangsten zo correct mogelijk in te schatten. Zo zijn de cijfers voor inkomsten voor 2022 en verder aangaande aanvullende personenbelasting overgenomen zoals ze werden aangeleverd door de hogere overheid. Bij de dividenden werd rekening gehouden met de meest recente gegevens.  
De verkopen en dienstprestaties, fiscale ontvangsten, algemene en specifieke werkingssubsidies, financiële ontvangsten en diverse ontvangsten werden zoals steeds voorzichtig geraamd en opgenomen in de begroting. De financiële ontvangsten vanwege ontvangen intresten op onze tegoeden bij financiële intresten werden omwille van de huidige situatie op de financiële markten niet meer ingeschreven.
4. De evolutie van bepaalde exploitatie-uitgaven die kunnen toenemen.  
Op basis van de ramingen die we ontvangen hebben dienen we geen responsabiliseringsbijdrage te begroten en dit zowel voor gemeente als OCMW.  
Voor de lonen werd rekening gehouden met de door het planbureau voorziene indexeringen en werd voor 2022 4% en de jaren nadien 2% indexering voorzien. We zullen dit verder blijven monitoren en indien nodig bijsturen.

Langs uitgavenzijde werden de nodige bijsturingen opgenomen om de gekende stijgingen inzake uitgaven voor gas, elektriciteit, brandstoffen en andere aankopen te voorzien. Voor gas en elektriciteit hebben we ons hiervoor gebaseerd op de cijfers van het Vlaams Energie Bedrijf.

Bij de toegestane subsidies en tussenkomst in de tekorten bij verbonden entiteiten en andere exploitatie uitgaven werd alle relevante info waarover het bestuur beschikte op het moment van de opmaak van het meerjarenplan rekening gehouden. Een blijvend risico waar we als bestuur niet veel impact of indekking tegen hebben zijn stijgingen van de grondstoffen- of energieprijzen. De terugvorderingen van leningen die het bestuur heeft toegestaan. We voorzien geen moeilijkheden omtrent de aflossingen hiervan omdat die er in het verleden met de betrokken ontleners ook nooit geweest zijn.

De volgende toegestane leningen zijn nog actueel :

Lening jeugdhuis Tronk : 8.515,79€ laatste schijf in 2020 : hier werd betalingsuitstel gegeven omwille van Covid. Er is geen reden om aan te nemen op het moment van opmaak van deze bundel dat de verplichtingen niet nagekomen zullen worden.

Lening VC Bleuken-Langevelde : 10.000€, laatste schijf van 5.000€ in 2021. Ook hier werd omwille van Covid betalingsuitstel gegeven. Momenteel staat nog 10.000€ open.

We voorzien ook hier geen moeilijkheden omtrent de terugbetaling omdat die er in het verleden met de betrokken ontleners ook nooit geweest zijn.

5. De verplichtingen tegenover verbonden partijen.

De prijssubsidies en toegestane lening voor de investeringen in het Autonom Gemeentebedrijf Merchtem (AGB Merchtem) werden in het meerjarenplan van beide entiteiten opgenomen. Een mogelijk risico voor de gemeente is dat door tegenvallende exploitatieresultaten in het AGB Merchtem, de prijssubsidie vanuit de gemeente naar boven moet worden herzien in de loop van 2020-2025.

6. Beleggingen waaraan risico's verbonden zijn.

Er zijn geen beleggingen.

7. Borgstellingen en subsidiebeloften.

Er is een borgstelling tegenover Kwetstendael Racquet en Fitness Club (Nu Thermae) momenteel nog ten bedrage van 109.811,07€ dewelke vervalt eind 2023.

Verder is er nog een waarborg bij Belfius ten behoeve van Intradura voor een bedrag van 589.759,96€ dewelke eveneens vervalt in 2023.

8. Geplande verkopen van onroerende goederen : Hier is het eerder zo dat de gerealiseerde prijzen boven de geraamde prijzen liggen.

9. Hangende juridische geschillen : Er zijn momenteel geen hangende geschillen die een grote impact op het resultaat kunnen hebben.

Binnen het bestuur is men zich voldoende bewust van de bovenstaande risico's, vandaar dat men er ook voor gekozen heeft om van "Merchtem gerund door een goede huisvader" een beleidsdoelstelling te maken.

Code - 6494000	Totaal	Bedrag 2020	Bedrag 2021	Bedrag 2022	Bedrag 2023	Bedrag 2024	Bedrag 2025	Omschrijving
BP2020_2025-4_K/ACT-89/0742-00/6494000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/430	€ 583.836,76	€ 377.896,31	€ 205.940,45					AGB Covid toelage
BP2020_2025-4_K/GBB/0112-00/6494000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/400	€ 28.275,00	€ 1.300,00	€ 975,00	€ 6.500,00	€ 6.500,00	€ 6.500,00	€ 6.500,00	werkingssubsidie aan Pivo
BP2020_2025-4_K/GBB/0112-00/6494000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/440	€ 37.728,00	€ 4.290,00	€ 33.438,00					werkingssubsidie aan Haviland : GAS
BP2020_2025-4_K/GBB/0400-00/6494000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/460	€ 7.196.705,09	€ 1.262.101,68	€ 1.450.581,25	€ 1.121.005,54	€ 1.121.005,54	€ 1.121.005,54	€ 1.121.005,54	werkingssubsidie aan politie
BP2020_2025-4_K/GBB/0410-00/6494000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/470	€ 4.478.300,92	€ 627.351,76	€ 709.829,42	€ 707.324,39	€ 775.432,46	€ 815.012,64	€ 843.350,25	werkingssubsidie aan brandweer
BP2020_2025-4_K/GBB/0629-00/6494000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/390	€ 220.611,53	€ 37.488,92	€ 33.122,61	€ 37.500,00	€ 37.500,00	€ 37.500,00	€ 37.500,00	bijdrage woonwinkel 3 Wplus
BP2020_2025-4_K/GBB/0741-00/6494000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/410	€ 127.502,49	€ 3.147,09	€ 4.355,40	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	werkingstoelage zwembaden
BP2020_2025-4_K/GBB/0741-00/6494000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/431	€ 5.464,10	€ 2.331,10	€ 3.133,00					werkingstoelage zwembaden (deel aan AGB's)
BP2020_2025-4_K/GBB/0742-00/6494000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/430	€ 2.423.051,87	€ 150.000,00	€ 311.392,07	€ 520.059,80	€ 318.000,00	€ 530.000,00	€ 593.600,00	prijssubsidie AGB
BP2020_2025-4_K/GBB/0790-10/6494000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/480	€ 91.167,81	€ 14.536,96	€ 25.634,64	€ 7.385,33	€ 14.536,96	€ 14.536,96	€ 14.536,96	werkingssubsidie aan kerkfabriek Bollebeek
BP2020_2025-4_K/GBB/0790-13/6494000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/480	€ 259.927,77	€ 38.622,46	€ 41.435,30	€ 32.070,01	€ 48.400,00	€ 49.700,00	€ 49.700,00	werkingssubsidie aan kerkfabriek Merchtem
BP2020_2025-4_K/GBB/0790-14/6494000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/480	€ 121.449,91	€ 17.375,09	€ 12.641,43	€ 18.133,39	€ 23.410,00	€ 24.930,00	€ 24.960,00	werkingssubsidie aan kerkfabriek Peizegem
BP2020_2025-4_K/GBB/0790-15/6494000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/480	€ 286.695,47	€ 45.280,30	€ 48.391,60	€ 36.634,53	€ 50.910,94	€ 52.121,84	€ 53.356,26	werkingssubsidie aan kerkfabriek Ossel
BP2020_2025-4_K/GBB/0820-00/6494000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/410	€ 274.533,33	€ 33.380,37	€ 20.805,58	€ 53.360,01	€ 54.496,01	€ 55.654,73	€ 56.836,63	werkingssubsidie aan kunstacademie

Code - 6493000	Totaal	Bedrag 2020	Bedrag 2021	Bedrag 2022	Bedrag 2023	Bedrag 2024	Bedrag 2025	Omschrijving
BP2020_2025-4_K/ACT-12/0710-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 79.950,00	€ 2.250,00	€ 2.700,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	subsidies aan verenigingen buurtfeesten
BP2020_2025-4_K/ACT-14/0752-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 148.354,31	€ 34.977,11	€ 11.377,20	€ 18.000,00	€ 28.000,00	€ 28.000,00	€ 28.000,00	werkingssubsidie aan jeugdverenigingen
BP2020_2025-4_K/ACT-14/0752-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/800	€ 66.871,53	€ 33.222,70	€ 23.648,83	€ 10.000,00				werkingssubsidie aan jeugdhuizen
BP2020_2025-4_K/ACT-36/0944-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 11.589,00	€ 8.089,00	€ 3.500,00					werkingstoelage Noord-Zuid Raad
BP2020_2025-4_K/ACT-36/0944-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/800	€ 77.000,00	€ 500,00	€ 2.500,00	€ 18.500,00	€ 18.500,00	€ 18.500,00	€ 18.500,00	werkingstoelage Noord-Zuid Raad
BP2020_2025-4_K/ACT-75/0943-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/800	€ 1.000,00	€ 1.000,00						werkingstoelage Beweging VZW
BP2020_2025-4_K/GBB/0300-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 170.100,00	€ 20.100,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	uitbetaling zwerfvuilaacties aan jeugdverenigingen
BP2020_2025-4_K/GBB/0300-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/800	€ 9.900,00	€ 2.400,00	€ 7.500,00					uitbetaling zwerfvuilaacties aan jeugdverenigingen
BP2020_2025-4_K/GBB/0390-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 34.925,24	€ 6.783,45	€ 13.141,79	€ 15.000,00				werkingstoelage GNOP-acties
BP2020_2025-4_K/GBB/0390-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/800	€ 45.000,00			€ 0,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	werkingstoelage GNOP-acties
BP2020_2025-4_K/GBB/0470-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 500,00	€ 500,00						toelage vogelopvangcentrum Malderen
BP2020_2025-4_K/GBB/0470-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/800	€ 2.000,00			€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	toelage vogelopvangcentrum Malderen
BP2020_2025-4_K/GBB/0500-06/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 2.945,00			€ 589,00	€ 589,00	€ 589,00	€ 589,00	toelage jaarmarkt stationsstraat
BP2020_2025-4_K/GBB/0530-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 42.970,00	€ 4.690,00	€ 4.280,00	€ 8.500,00	€ 8.500,00	€ 8.500,00	€ 8.500,00	toelage bedrijfsbezoeken + toelage landbouwraad (1,250 euro)
BP2020_2025-4_K/GBB/0709-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 27.250,00		€ 3.250,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	5.000 euro -> cultuurraad, 500 euro -> Soetendaelle Heemkring, 500 euro -> Soetendaelle Kunstkring
BP2020_2025-4_K/GBB/0710-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 2.000,00	€ 500,00	€ 1.500,00					subsidies n.a.v. X-jarig bestaan, toelagen aan muziekmaatschappijen, ..
BP2020_2025-4_K/GBB/0710-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/800	€ 61.750,00	€ 250,00	€ 1.500,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	subsidies n.a.v. X-jarig bestaan, toelagen aan muziekmaatschappijen, ..
BP2020_2025-4_K/GBB/0739-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 37.677,77	€ 23.557,17	€ 14.120,60					Ondersteunen culturele verenigingen via subsidiereglement
BP2020_2025-4_K/GBB/0739-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/600	€ 20.000,00			€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	subsidies n.a.v. kroegentocht
BP2020_2025-4_K/GBB/0739-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/800	€ 79.400,11	€ 2.320,71	€ 879,40	€ 15.300,00	€ 15.300,00	€ 15.300,00	€ 15.300,00	Ondersteunen culturele verenigingen via subsidiereglement
BP2020_2025-4_K/GBB/0740-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 153.956,05	€ 119.973,29	€ 33.982,76					subsidies sportverenigingen
BP2020_2025-4_K/GBB/0740-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/800	€ 294.076,17	€ 32.213,52	€ 23.182,65	€ 59.670,00	€ 59.670,00	€ 59.670,00	€ 59.670,00	subsidies sportverenigingen
BP2020_2025-4_K/GBB/0750-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 31.521,13	€ 21.786,25	€ 9.734,88					toelage aan jeugdraad en jeugdverenigingen
BP2020_2025-4_K/GBB/0750-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/800	€ 105.657,31	€ 9.431,26	€ 226,05	€ 24.000,00	€ 24.000,00	€ 24.000,00	€ 24.000,00	toelage aan jeugdraad en jeugdverenigingen
BP2020_2025-4_K/GBB/0759-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 28.394,99		€ 1.194,99	€ 6.800,00	€ 6.800,00	€ 6.800,00	€ 6.800,00	toelage aan jeugdraad en jeugdverenigingen
BP2020_2025-4_K/GBB/0759-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/800	€ 3.405,00		€ 3.405,00					toelage aan jeugdraad en jeugdverenigingen
BP2020_2025-4_K/GBB/0911-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/800	€ 51.623,90	€ 9.382,50	€ 7.241,40	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00	premie mindervaliden
BP2020_2025-4_K/GBB/0943-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 11.244,72	€ 8.444,72	€ 2.800,00					toelagen aan seniorenverenigingen
BP2020_2025-4_K/GBB/0943-00/6493000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/800	€ 13.358,50	€ 302,50		€ 3.264,00	€ 3.264,00	€ 3.264,00	€ 3.264,00	toelagen aan seniorenverenigingen

Code - 6491000	Totaal	Bedrag 2020	Bedrag 2021	Bedrag 2022	Bedrag 2023	Bedrag 2024	Bedrag 2025	Omschrijving
BP2020_2025-4_K/ACT-35/0759-00/6491000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 55.103,81	€ 7.603,86	€ 7.499,95	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	ondersteuningspremie voorschoolse opvang
BP2020_2025-4_K/ACT-88/0900-00/6491000/OCMW/VB/IP-GEEN/U/500	€ 29.180,04		€ 29.180,04					Voedselhulp nav Covid-19
BP2020_2025-4_K/ACT-88/0900-00/6491000/OCMW/VB/IP-GEEN/U/600	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 0,00					Voedselhulp nav Covid-19
BP2020_2025-4_K/ACT-89/0900-00/6491000/OCMW/BCSD/IP-GEEN/U/500	€ 5.498,02		€ 5.498,02					Covid maatregelen
BP2020_2025-4_K/ACT-101/0889-00/6491000/OCMW/VB/IP-GEEN/U/800	€ 5.000,00			€ 5.000,00				Buitenschoolse opvang en activiteiten
BP2020_2025-4_K/GBB/0300-00/6491000/GEMEENTE/FB/IP-GEEN/U/500	€ 240,00	€ 240,00						toelagen Merchtemse Shoppers - Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
BP2020_2025-4_K/GBB/0349-00/6491000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 1.200,00			€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00	toelagen Merchtemse Shoppers - in kader van kleine Wildernis
BP2020_2025-4_K/GBB/0390-00/6491000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 6.664,00	€ 664,00		€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	subsidies knotten van wilgen
BP2020_2025-4_K/GBB/0390-00/6491000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/800	€ 150,00	€ 50,00	€ 100,00					subsidies knotten van wilgen
BP2020_2025-4_K/GBB/0710-00/6143001/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/0	€ 195.931,60	€ 14.001,86	€ 16.929,74	€ 33.000,00	€ 33.000,00	€ 33.000,00	€ 33.000,00	toelagen Merchtemse Shoppers - jubilarissen, pensionering, ...
BP2020_2025-4_K/GBB/0710-00/6491000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 400,00	€ 400,00						toelagen Merchtemse Shoppers - jubilarissen, pensionering, ...
BP2020_2025-4_K/GBB/0739-00/6491000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 25,00	€ 25,00						toelagen Merchtemse Shoppers - Merchtemse Kiekjes
BP2020_2025-4_K/GBB/0911-00/6491000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 79.950,00	€ 10.325,00	€ 9.625,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	premie mindervaliden
BP2020_2025-4_K/GBB/0959-00/6491000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/500	€ 1.250,00			€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00	toelagen aan senioren

Code - 6640000	Totaal	Bedrag 2020	Bedrag 2021	Bedrag 2022	Bedrag 2023	Bedrag 2024	Bedrag 2025	Omschrijving
BP2020_2025-4_K/GBB/0400-00/6640000/GEMEENTE/CBS/IP-2/U/460	€ 46.328,79		€ 46.328,79					investeringsubsidies aan politie
BP2020_2025-4_K/GBB/0400-00/6640000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/460	€ 777.174,82	€ 216.835,99	€ 4.211,70	€ 402.633,03	€ 51.164,70	€ 51.164,70	€ 51.164,70	investeringsubsidies aan politie
BP2020_2025-4_K/GBB/0410-00/6640000/GEMEENTE/CBS/IP-2/U/470	€ 93.676,96		€ 93.676,96	€ 0,00				investeringsubsidies aan brandweer
BP2020_2025-4_K/GBB/0410-00/6640000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/470	€ 540.302,57	€ 101.314,15	€ 8.750,00	€ 106.344,60	€ 106.255,45	€ 107.955,54	€ 109.682,83	investeringsubsidies aan brandweer
BP2020_2025-4_K/GBB/0790-00/6640000/GEMEENTE/CBS/IP-2/U/480	€ 126.263,35	€ 26.266,34	€ 99.997,01					investeringsubsidies aan kerkfabrieken
BP2020_2025-4_K/GBB/0790-00/6640000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/480	€ 364.870,23	€ 64.870,23		€ 0,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	investeringsubsidies aan kerkfabrieken
BP2020_2025-4_K/GBB/0790-10/6640000/GEMEENTE/CBS/IP-2/U/480	€ 33.218,69	€ 23.218,69		€ 10.000,00				investeringsubsidies aan kerkfabrieken
BP2020_2025-4_K/GBB/0790-13/6640000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/480	€ 75.000,00			€ 75.000,00				investeringsubsidies aan kerkfabrieken
BP2020_2025-4_K/GBB/0790-14/6640000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/480	€ 15.000,00			€ 15.000,00				investeringsubsidies aan kerkfabrieken
BP2020_2025-4_K/GBB/0790-15/6640000/GEMEENTE/CBS/IP-2/U/480	€ 0,00			€ 0,00				investeringsubsidies aan kerkfabrieken
BP2020_2025-4_K/GBB/0790-15/6640000/GEMEENTE/CBS/IP-GEEN/U/480	€ 75.000,00			€ 75.000,00				investeringsubsidies aan kerkfabrieken

**TOELICHTING**

**MEERJARENPLANNINGAANPASSING 4**

**2020 – 2025**

HET IS **M**OGELIJK  
IN **M**ERCHTEM

## **Beschrijving grondslagen en assumpties.**

Dit betreft de meerjarenplanaanpassing voor de wijziging van de kredieten voor 2022.

Voor de loonbegroting werd rekening gehouden met de uitdiensttredingen, oppensioenstellingen, aanwervingen alsook de loonindex. Naar volgende jaren werd een groeivoet van 4% per jaar gehanteerd voor 2023 en 2% voor de latere jaren.

De belangrijkste uitgaande werkingssubsidies aan o.a. politie- en hulpverleningszone, ... werden opgenomen zoals door deze entiteiten gebudgetteerd en voorgelegd.

Zoals voorheen werd zowel voor de politiezone als voor de hulpverleningszone een opsplitsing gemaakt tussen de werkingssubsidie en de investeringssubsidie.

Bij de kerkraden werden de werkingssubsidies overgenomen zoals ze respectievelijk door de verschillende kerkraden in hun begroting werden opgenomen. Hierin werd voor 2022 ook de wijziging die niet meer kon worden opgenomen in 2021 verwerkt. Voor de investeringssubsidie werd na overleg met het centraal kerkbestuur een bedrag van 175.000€ voor 2022 voorzien.

De belangrijkste inkomende werkingssubsidies zoals gemeentefonds, aanvullende dotatie gemeentefonds voor open ruimte, werden opgenomen zoals door de subsidiërende overheid aangegeven. De meest recente gegevens omtrent de verschillende corona gerelateerde subsidies werden verwerkt.

De Vlaamse gemeenten, OCMW's, autonome gemeentebedrijven en welzijnsverenigingen die een responsabiliseringsbijdrage voor de pensioenen van hun statutair personeel verschuldigd zijn, ontvangen daarvoor vanaf 2020 een tussenkomst van de Vlaamse overheid. Onze gemeente ontvangt niets en dient ook geen uitgaven in te schrijven.

De raming voor ontvangsten aangaande de aanvullende personenbelasting en de opcentiemen onroerende voorheffing werden gebaseerd op de cijfers zoals ze aangeleverd werden door de hogere overheid.

Bij de financiële uitgaven werden de cijfers voor de lopende financieringen gehanteerd zoals ontvangen vanwege de financiële instellingen. Voor de nieuwe op te nemen leningen werd gewerkt met een simulatie op 30 jaar met een vaste rentevoet en jaaraflossingen van zowel kapitaal als rente. Voor het Autonoom Gemeentebedrijf Merchtem werd het investeringssaldo zoals steeds gefinancierd met een renteloze lening vanuit de gemeente, die terugbetaald wordt op basis van de afschrijvingen van de onderliggende investeringen.

De overige financiering van het Autonoom Gemeentebedrijf Merchtem verloopt naast de ontvangsten van onze klanten via een prijssubsidie.

Bij de dividenden hebben we rekening gehouden met de geprojecteerde terugval op het vlak van elektriciteit en gas gerelateerde dividenden.

Overige ramingen van uitgaven en ontvangsten werden gebaseerd op de bestaande werkingsbudgetten, en waar nodig bijgestuurd op basis van historische gegevens. Vooral bij uitgaven voor energie is rekening gehouden met de meest recente info, idem voor aankopen van materialen en goederen waar prijsstijgingen aan de orde zijn. Ook bij een aantal investeringen waar prijsherzieningen van toepassing zijn, werden aanpassing ten opzichte van de oorspronkelijke cijfers doorgevoerd.

## Documentatie bij het meerjarenplan

- Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen; actieplannen en acties

De publicaties van de beleidsrapporten ze zijn te raadplegen op de gemeentelijke website onder :

<https://www.merchtem.be/beleidsrapporten>

<https://merchtem-echo.cipalschaubroeck.be/raadpleegomgeving/>

- Interne en externe omgevingsanalyse
- Swot analyse
- Burgerbevraging
- Toegestane werkings- en investeringssubsidies
- Samenstelling beleidsdomeinen
- Verbonden entiteiten :

Budgettaire entiteit	Omschrijving
Gemeente	Providentia CV
Gemeente	Intercommunale voor Waterbedel
Gemeente	Haviland Intercommunale
Gemeente	Blijdorp MPI
Gemeente	Finilek
Gemeente	Havicrem
Gemeente	Riobra - RB-aandelen
Gemeente	Riobra - RA-aandelen
Gemeente	De Watergroep - G aandelen
Gemeente	De Watergroep - P aandelen

Gemeente	Riobra - RI-aandelen
Gemeente	Infrac West (overname Havi-GIS)
Gemeente	AGBM
Gemeente	Iverlek Electriciteit Ae
Gemeente	Iverlek Gas Ag
Gemeente	Zonnige Woonst nv
Gemeente	Poolstok (Jobpunt Vlaanderen)
Gemeente	Vivaqua
Gemeente	Intradura
Gemeente	Riobra - Investeringsfonds
Gemeente	EthiasCo
Gemeente	Zefier
Gemeente	Iverlek - Andere activiteiten zonder kapitaal
Gemeente	Iverlek - Apg (Publigas)
Gemeente	Iverlek - Apt (Publi-T)
Gemeente	Iverlek - Ate (Telenet)
Gemeente	Iverlek - Aw (Warmte)
Gemeente	Iverlek – Openbare Verlichting
Gemeente	Fluvius Opdrachthoudende Vereniging
Gemeente	TMVS
Gemeente	Politiezone Amow
Gemeente	Hulpverleningszone Vlaams-Brabant West
Gemeente	Kerkraad Sint-Antonius Bollebeek
Gemeente	Kerkraad O.L.V. Ter Noodt Merchtem
Gemeente	Kerkraad O.L.V. Onbevlekt Peizegem
Gemeente	Kerkraad Sint-Jan Baptist Ossel
OCMW	Poolstok (ex Jobpunt Vlaanderen) 36 aandelen van 24,79 euro
OCMW	Intercommunale Haviland
OCMW	Welzijnskoepel

OCMW                      EthiasCo

OCMW                      TMVS

- Personeelsinzet :

In koppen en in FTE's

- Jaarlijkse opbrengsten per belastingsoort

Draaitabel: is ingevulde lijn	WAAR
-------------------------------	------

bedrag			kasstroomrichting		
Onderdoelstelling (met omschrijving)	Actieplan (met omschrijving)	Actie (met omschrijving)	ENKEL ONTVANGST	ENKEL UITGAVE	
(leeg)	GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	€ 135.096.454	€ 188.521.493	
	Totaal GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling		€ 135.096.454	€ 188.521.493	
BD-1: MERCHTEM gerund door een goede huisvader	AP-1: Gezond financieel beleid	ACT-1: geen verhoging van belastingen inzake aanvullende personenbelasting en opcentiemen OV ACT-2: retributies actualiseren en bedragen indexeren ACT-89: Covid maatregelen ACT-94: Covid maatregelen - leefloon ACT-95: Covid maatregelen - leefloon - tijdelijke premie	€ 52.358.410 € 5.186.000 € 173.868	€ 484.409 € 75 € 10.000	
	Totaal AP-1: Gezond financieel beleid		€ 57.718.278	€ 494.484	
	AP-4: Verder inzetten op digitalisering	ACT-11: gebruik maken van Floating Car Data		€ 25.200	
	Totaal AP-4: Verder inzetten op digitalisering			€ 25.200	
BD-2: MERCHTEM levendig	AP-5: Ondersteunen van het socio-culturele leven	ACT-12: bestaande subsidies voor verenigingen en initiatieven zoals buurtcheque behouden en indexeren ACT-14: alle jeugthuizen actiever begeleiden en de nodige vormingen aanbieden		€ 60.000 € 170.100	
	Totaal AP-5: Ondersteunen van het socio-culturele leven			€ 230.100	
	AP-6: Ontmoeting stimuleren	ACT-15: bestaande speelpleinen vernieuwen en nieuwe voorzien bij nieuwe grote verkavelingen ACT-16: aanleg diverse sportkooien in verschillende deelgemeenten		€ 28.751 € 0	
	Totaal AP-6: Ontmoeting stimuleren			€ 28.751	
	AP-8: Merchtem feestgemeente	ACT-102: Vlaamse feestdag ACT-23: alle kermissen op een uniforme manier ondersteunen ACT-24: Merchtem op Stelten 2.0 ACT-25: bij al onze evenementen aandacht voor minder mobiele personen		€ 20.000 € 404.800 € 40.000 € 9.500	
	Totaal AP-8: Merchtem feestgemeente			€ 474.300	
BD-3: MERCHTEM zorgt voor u	AP-9: Renoveren van en investeren in onze zorgcampus	ACT-26: renoveren 1ste serviceflats ACT-27: de nodige aanpassingen doen tgv de temperatuurstijging van de laatste jaren ACT-28: onze bewoners actief houden door ze steeds opnieuw te prikkelen (tovertafel, tweewieler)		€ 452.069 € 290 € 67.716	
	Totaal AP-9: Renoveren van en investeren in onze zorgcampus			€ 520.075	
	AP-10: Wonen in Merchtem voor iedereen mogelijk maken	ACT-31: indien mogelijk nieuwe projecten (cfr Clerenblock) waar jonge Merchtemnaren voorrang krijgen	€ 1.377.312	€ 1.610.532	
	Totaal AP-10: Wonen in Merchtem voor iedereen mogelijk maken		€ 1.377.312	€ 1.610.532	
	AP-11: Onderwijs als basiszorg	ACT-33: onze leerlingen de kansen geven om te leren via de nieuwste technieken ACT-35: de gemeente speelt een trekkersrol in de voor- en naschoolse opvang		€ 445.865 € 40.000	
	Totaal AP-11: Onderwijs als basiszorg			€ 485.865	
	AP-12: Kwetsbare groepen krijgen kansen in Merchtem	ACT-100: Babbelbad ACT-101: Buitenschoolse opvang en activiteiten ACT-36: het budget van de Noord-Zuidraad optrekken naar 1€/inwoner (16.000€) ACT-37: meer samenwerking tussen de dienst integratie en de andere diensten (bv.vrije tijd/onderwijs) ACT-38: verdere praktische uitwerking van het Huis van het Kind ACT-85: kinder- en kansarmoede bestrijden		€ 12.650 € 5.000 € 74.000 € 25.600 € 100.000 € 112.000	
	Totaal AP-12: Kwetsbare groepen krijgen kansen in Merchtem			€ 329.250	
BD-4: MERCHTEM leefbaar	AP-13: Vergroenen	ACT-39: 1 extra boom voor elke woning deze legislatuur ACT-41: stukjes openbaar domein vergroenen		€ 101.247 € 143.708	
	Totaal AP-13: Vergroenen		€ 111.040	€ 244.955	
	AP-14: Aandacht voor waterproblematiek	ACT-43: ontharden ACT-44: erosiebestrijding	€ 175.000 € 106.750	€ 340.000 € 140.000	
	Totaal AP-14: Aandacht voor waterproblematiek		€ 281.750	€ 480.000	
	AP-15: Ondersteunen van landbouwers die de gemeente mee groen houden	ACT-48: financieel ondersteunen landbouwers adh van subsidies		€ 34.000	
	Totaal AP-15: Ondersteunen van landbouwers die de gemeente mee groen houden			€ 34.000	
	AP-16: Doordachte ruimtelijke ordening	ACT-52: blijven inzetten op leegstand handelspanden en woningen	€ 80.000		
	Totaal AP-16: Doordachte ruimtelijke ordening		€ 80.000		
	AP-17: Klimaatregels	ACT-56: energiebesparende maatregelen nemen		€ 0	
	Totaal AP-17: Klimaatregels			€ 0	
BD-5: MERCHTEM mobiel	AP-18: Investeren in langetermijnvisie mobiliteit	ACT-58: opmaak mobiliteitsplan		€ 250.000	
	Totaal AP-18: Investeren in langetermijnvisie mobiliteit			€ 250.000	

AP-19: Investeren in fietsers en voetgangers	ACT-59: fietssnelweg OMA-route en Leirekensroute	€ 7.708.500	€ 7.688.500
	ACT-60: aanleg nieuwe fietspaden, fietsstraten,...		€ 1.315.000
	ACT-61: aanleg en optimaliseren voetpaden en doorsteken		€ 648.904
	ACT-62: investeren in fietscomfort en comfort voetgangers		€ 41.294
	ACT-63: woon-werkverplaatsingen gemeentepersoneel per fiets en te voet zoveel mogelijk faciliteren	€ 96.088	€ 549.325
	ACT-64: schoolomgevingen veiliger maken	€ 135.000	€ 270.000
Totaal AP-19: Investeren in fietsers en voetgangers		€ 7.939.588	€ 10.513.023
AP-20: Investeren om met de auto vlotter rond en trager door h	ACT-68: kwaliteit wegennet handhaven	€ 1.000.000	€ 7.941.166
Totaal AP-20: Investeren om met de auto vlotter rond en trager	door het centrum van Merchtem te kunnen	€ 1.000.000	€ 7.941.166
AP-21: Parkeerbeleid	ACT-70: meer controle op foutparkeerders (gemeenschapswachten)	€ 300.000	
	ACT-71: parkeerbehoeftestudie maken en onderzoeken van de mogelijkheid voor een bijkomende randparking		€ 349.246
Totaal AP-21: Parkeerbeleid		€ 300.000	€ 349.246
AP-22: Investeren in openbaar vervoer en nieuwe mobiliteit en	ACT-74: jaarlijks 2 laadpalen bijplaatsen		€ 50.000
	ACT-75: fietsbib	€ 4.000	
	ACT-76: jaarlijks 1 bushokje bijplaatsen		€ 24.090
	ACT-78: stationsomgeving verfraaien		€ 20.000
Totaal AP-22: Investeren in openbaar vervoer en nieuwe mobiliteit en technologie inzetten		€ 4.000	€ 94.090

# HET IS **M**OGELIJK IN **M**ERCHTEM

## Interne omgevingsanalyse

Bijlage bij het meerjarenplan 2020 – 2025

## Kadering van de interne omgevingsanalyse

De overheid vraagt alle besturen een meerjarenplanning op te maken binnen de beleids- en beheerscyclus BBC. De omgevingsanalyse is een verplicht onderdeel en een eerste stap van deze planning.

Via een omgevingsanalyse krijgt het bestuur een goed onderbouwd beleid, houdt het rekening met de tendensen in de maatschappij en verkrijgt het de specifieke kenmerken en gegevens van het bestuur die van belang zijn. Een omgevingsanalyse is immers een analyse van de eigen organisatie in relatie tot de verschillende omgevingsfactoren, uitdagingen en spelers uit de omgeving en bestaat uit 2 delen:

1. Een externe omgevingsanalyse: een analyse van de bredere en directe omgeving waarbinnen het beleid van het bestuur zich afspeelt
2. Een interne omgevingsanalyse: een analyse van de eigen organisatie rond diverse thema's

Dit rapport, opgemaakt door Smart Belgium Services, omvat de interne omgevingsanalyse.

De omgevingsanalyse staat niet alleen. Ze vormt de cruciale input tot het identificeren van een aantal aandachtspunten en prioriteiten. Op basis daarvan definieert het bestuur een strategie, het meerjarenplan en het bijhorende financieel plan. Die elementen zijn de leidraad voor de implementatie van de nodige initiatieven om de prioriteiten en de uitdagingen van het bestuur te realiseren.

## Samenvatting en aandachtspunten

Deze interne omgevingsanalyse voor Gemeente en OCMW Merchtem vertrekt vanuit een vragenlijst van 72 vragen rond 11 thema's, gelijklopend met de 'leidraad organisatiebeheersing voor lokale besturen' van de Vlaamse overheid. 25 personen van zowel Gemeente als OCMW namen de tijd deze te beantwoorden.

De vragen rond **doelstellingen en procesmanagement** leren ons dat de meeste respondenten de missie en visie van de organisatie kennen en het voor hen duidelijk is rond welke doelstelling(en) zijn als dienst werken. Weinigen lijken op de hoogte van de uitvoering van het beleidsplan of hebben weet van regelmatige evaluatie en bijsturing ervan.

Op vlak van **belanghebbendenmanagement** zien we duidelijk dat Merchtem focust op het klantgebeuren.

Wat **monitoring** betreft is 40% van de respondenten niet op de hoogte van de vragen rond dit thema. Anderzijds geeft wie wel op de hoogte is aan dat er reeds stappen gezet werden op vlak van monitoring.

Niet alle respondenten zijn op de hoogte van de diverse aspecten van **financieel management**. De meeste respondenten zijn er wel van overtuigd dat er als 'goede huisvader' gehandeld wordt (22).

Op vlak van **organisatiestructuur** is het duidelijk waarvoor elke dienst in de organisatie staat en is er een vlotte samenwerking tussen de diensten. De 'oneens' omtrent voldoende personeel ter beschikking te hebben valt op, net als de 'oneens' over kennis van diensten en taken door de raadsleden.

Een volgend thema is **personeelsbeleid en organisatiecultuur**. De tevredenheid over Merchtem als werkgever is heel groot en er is een duidelijke organisatiecultuur vooropgesteld.

Wat informatie en communicatie betreft weet men waar de informatie terug te vinden voor zijn werk. Procedures, handleidingen en instructies kunnen nog meer up-to-date gehouden worden en interne communicatie kan nog meer focussen op de realisatie van de doelstellingen en de optimalisatie van de dienstverlening.

Wie over voldoende informatie beschikt om op de vraag te antwoorden bevestigt een correcte omgang met **facilitaire middelen, opdrachten en contracten**.

De **ICT**-dienstverlening lijkt kwaliteitsvol en het is duidelijk wat men moet doen als er een informaticaprobleem vastgesteld wordt. Op het ruimere ICT-gebeuren heeft niet iedereen zicht.

Het thema **Smart City** levert veel 'niet op de hoogte' als antwoord op en lijkt nog niet sterk aanwezig binnen Merchtem. De eerste stappen rond 'Smart Citizen' werden echter gezet.

Naast de bovenstaande samenvatting per thema valt het op dat er op redelijk wat vragen niemand 'eerder oneens' of 'helemaal oneens' antwoordde. Verschillende vragen kleuren zo helemaal groen. Het lijkt dus echt mogelijk in Merchtem.

Een andere rode draad is het project Samen Sporen dat zorgde voor de inkanteling van het OCMW. Door deze uitdaging van integratie grondig en vroeg aan te pakken, kan men hier nu reeds op diverse thema's de vruchten van plukken.

## Inhoudstafel

Kadering van de interne omgevingsanalyse .....	2
Samenvatting en aandachtspunten .....	3
Methode .....	5
Thema 1: Doelstellingen en procesmanagement .....	10
Thema 2: Belanghebbendenmanagement .....	11
Thema 3: Monitoring .....	12
Thema 4: Financieel management .....	13
Thema 5: Organisatiestructuur .....	14
Thema 6: Personeelsbeleid en organisatiecultuur .....	15
Thema 7: Leiding .....	16
Vragen gesteld aan leidinggevenden .....	16
Vragen gesteld aan niet-leidinggevenden .....	16
Thema 8: Informatie en communicatie .....	17
Thema 9: Facilitaire middelen, opdrachten en contracten .....	18
Thema 10: ICT .....	19
Thema 11: Smart City .....	20

## Methode

Een vragenlijst werd eind mei 2019 bezorgd aan 40 medewerkers van Merchtem, zowel Gemeente als OCMW. Hierbij werd gekozen voor een brede selectie over de 4 campussen heen:

Dendermondestraat, Gasthuisstraat, Koeweidestraat en Nieuwstraat. De respondenten werden ook gezocht in alle afdelingen: Algemeen beleid, Snelloket, Poetsdienst, Verpleging, Loods, Administratie, Burgerzaken, ICT, Infrastructuur, Vrije Tijd, Burger&welzijn, Facilitaire middelen, Zorg, Mobiliteit, Omgeving, Sociale dienst.

25 personen (63%) hebben ook effectief de tijd genomen deze vragenlijst in te vullen.

De vragenlijst is gebaseerd op de 'leidraad organisatiebeheersing voor lokale besturen' van de Vlaamse overheid, aangevuld met een thema 'Smart City'. Voor diverse thema's werden ook eigen vragen toegevoegd. Zo kwamen we tot een set van 72 vragen verspreid over 11 thema's.

Op elke vraag kon een score gegeven worden van 1 tem 5 en antwoorden konden gemotiveerd worden.

1. Helemaal eens
2. Eerder eens
3. Eerder oneens
4. Helemaal oneens
5. Niet op de hoogte/geen info

Per thema wordt hieronder in grafiekvorm weergegeven welke scores gegeven werden. Elke grafiek wordt voorafgegaan door een korte commentaar die weergeeft wat opvalt. Onder de grafiek staan vervolgens bevindingen die gedistilleerd werden uit de motivatie van de scores door de respondenten. Enkel commentaren die meerdere keren voorkwamen werden hierbij weerhouden.

DOELSTELLINGEN EN PROCESMANAGEMENT	
1	Ik ken de missie en visie van onze organisatie.
2	Ik werd betrokken bij de opmaak van de missie en visie en heb er vertrouwen in dat dit ook het geval zal zijn bij het beleidsplan.
3	Ik weet dat er een beleidsplan met doelstellingen was voor de vorige legislatuur.
4	Het doelstellingenkader van dat beleidsplan was doordacht en gaf richting aan alle aspecten van de organisatie.
5	Ik werd op de hoogte gehouden van de uitvoering van het beleidsplan.
6	Het was voor mij duidelijk rond welke doelstelling(en) wij als dienst werken.
7	Het (beleids)planningsproces werd regelmatig geëvalueerd en bijgestuurd.

<b>BELANGHEBBENDENMANAGEMENT</b>	
8	De samenwerking tussen politieke organen en administratie verloopt goed.
9	Onze dienst kiest voor een goede samenwerking met andere (lokale) organisaties.
10	Onze dienst is goed bereikbaar voor de burger of de klant.
11	Binnen onze dienst gaan we altijd na of we de klant zo goed mogelijk hebben geholpen (vb peilen of er nog vragen zijn).
12	Ik vind dat ik en mijn collega's elke vraag klantvriendelijk behandelen.
13	Als ik een klacht ontvang van de burger of de klant, weet ik wat ik ermee moet doen.
14	Wij houden rekening met signalen van burgers en klanten voor de optimalisatie van onze dienstverlening.
<b>MONITORING</b>	
15	De organisatie weet over welke informatie en rapporten ze wil beschikken om de realisatie van haar doelstellingen en haar dienstverlening op te volgen.
16	De organisatie volgt haar doelstellingen op aan de hand van accurate rapporten met data uit correcte en kwaliteitsvolle meetsystemen.
17	De organisatie gebruikt de gerapporteerde informatie als sturingsinstrument.
<b>FINANCIEEL MANAGEMENT</b>	
18	De financiële planning op lange en korte termijn wordt op tijd opgemaakt en is gericht op de realisatie van de doelstellingen en de optimalisatie van de dienstverlening.
19	De organisatie heeft een degelijke, transparante en betrouwbare financiële werking.
20	De organisatie hanteert een adequate aanpak voor het correct innen van haar inkomsten en een goed beheer van haar uitgaven.
21	De organisatie beschikt over relevante financiële rapporten.
22	We gaan met de financiële middelen om als een 'goede huisvader': we maken beredeneerd een uitgave.

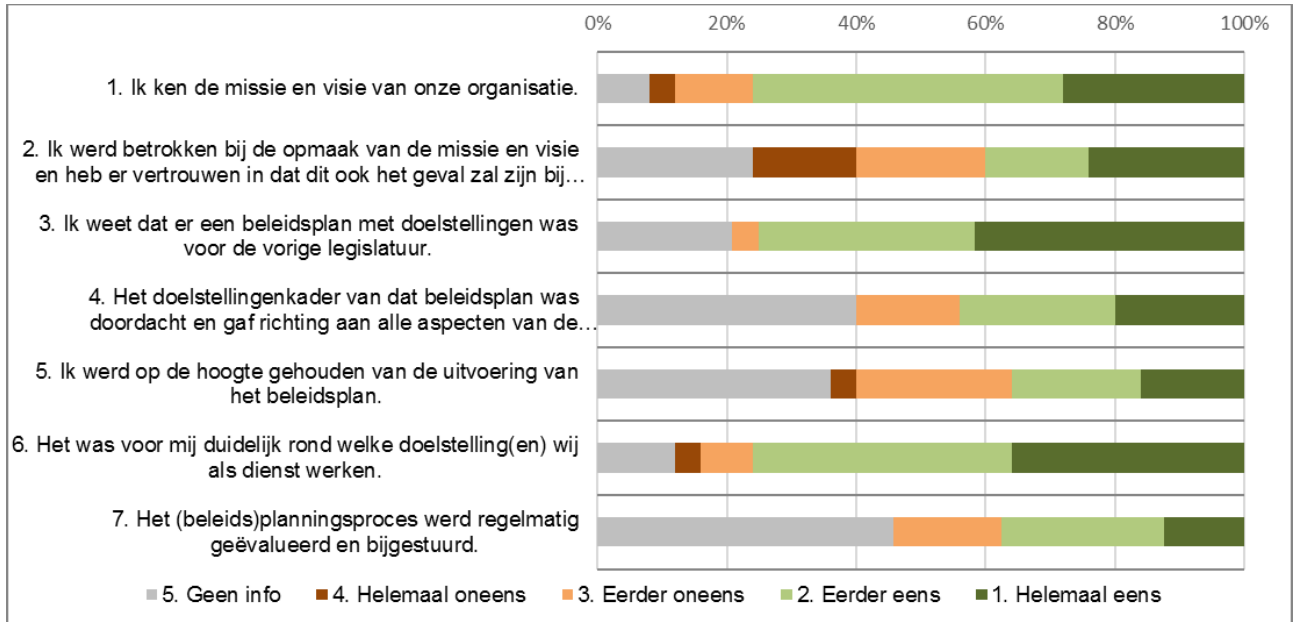
<b>ORGANISATIESTRUCTUUR</b>	
23	Het organogram is opgemaakt met het oog op de realisatie van de doelstellingen en de optimalisatie van de dienstverlening.
24	Er is voldoende structurele coördinatie zodat beslissingen van verschillende rechtspersonen/diensten/afdelingen op elkaar zijn afgestemd.
25	Het is voor mij duidelijk waarvoor elke dienst in de organisatie instaat.
26	Er is een vlotte samenwerking tussen mijn dienst en overige diensten van de organisatie.
27	Ik heb het gevoel dat raadsleden mijn dienst en onze taken kennen.
28	De taken in onze dienst worden aan de juiste mensen verdeeld (op basis van ervaring, expertise, ...).
29	Wij hebben voldoende personeel op onze dienst om onze taken uit te voeren.
30	Mijn taken kunnen worden overgenomen door een collega als ik er niet ben.
31	Projecten worden uitgewerkt volgens een haalbare methodologie.
32	Project waar diverse diensten bij betrokken zijn worden op een goede manier uitgevoerd.
<b>PERSONEELSBELEID EN ORGANISATIECULTUUR</b>	
33	Ik ben in het algemeen tevreden over mijn werkgever.
34	Ik krijg voldoende kansen om me verder te ontwikkelen.
35	De middelen (bv. Computer, bureaumateriaal, telefonie, ...) die ik ter beschikking heb, zijn aangepast aan het werk dat ik doe.
36	De personeelsadministratie verloopt correct en personeelsvragen worden juist beantwoord.
37	Er is een duidelijke organisatiecultuur vooropgesteld, we weten welke waarden we moeten nastreven en passen deze toe in de dagelijkse werking.
38	Medewerkers voelen zich voldoende ondersteund, ook in gevoelige situaties.
<b>LEIDING</b>	
<b>U BENT LEIDINGGEVENDE:</b>	
39	Voor mij is het duidelijk hoe ik mijn dienst moet leiden.
40	Ik krijg kansen om mij als leidinggevende te verbeteren (vb. opleiding volgen).
41	Ik voel mij gesteund door het bestuur wanneer er moeilijkheden zijn binnen onze dienst.
42	Ik voel mij gesteund door mijn eigen leidinggevende wanneer er moeilijkheden zijn binnen onze dienst.
<b>U BENT GEEN LEIDINGGEVENDE:</b>	
43	Het leidinggeven gebeurt op alle niveaus op een kwaliteitsvolle manier.
44	Ik voel mij gesteund door mijn eigen leidinggevende wanneer er moeilijkheden zijn binnen onze dienst.

<b>INFORMATIE EN COMMUNICATIE</b>	
45	De organisatie weet hoe ze haar interne communicatie, externe communicatie en informatiebeheer wil inzetten om de doelstellingen te realiseren en haar dienstverlening te optimaliseren.
46	De interne communicatie focust op de realisatie van de doelstellingen en de optimalisatie van de dienstverlening.
47	De externe communicatie focust op de realisatie van de doelstellingen en de optimalisatie van de dienstverlening.
48	Informatie die aanwezig is bij andere diensten wordt doorgegeven wanneer ik deze info nodig heb voor het uitvoeren van mijn taken.
49	De organisatie beschikt over een efficiënt en betrouwbaar informatiebeheer.
50	Ik weet waar ik informatie die nodig is voor mijn werk kan terugvinden.
51	Ik heb altijd toegang tot de informatie die ik nodig heb.
52	Ik ken de richtlijnen die ik moet volgen om veilig met onze digitale informatie om te gaan.
53	Onze dienst beschikt over voldoende uitgeschreven procedures, handleidingen of instructies.
54	Deze procedures, handleidingen of instructies zijn up-to-date.
<b>FACILITAIRE MIDDELEN, OPDRACHTEN EN CONTRACTEN</b>	
55	De organisatie beheert de facilitaire middelen goed. (Denk hierbij aan gebouwen, voertuigen, werktuigen, laptops, werkkledij, ...)
56	De organisatie stelt op een systematische en wettige manier partners aan om opdrachten uit te voeren.
57	De organisatie volgt opdrachten uitgevoerd door partners grondig op en gaat correct om met contracten.
58	Uitgaven voor facilitaire middelen blijven binnen de kredieten.
<b>ICT</b>	
59	We beschikken over de nodige software of programma's om goed te kunnen werken.
60	De ICT-dienstverlening is kwaliteitsvol.
61	Het is mij duidelijk wat ik moet doen als ik een informaticaprobleem vaststel.
62	Informatie en ICT worden 'veilig' beheerd.
63	Er zijn maatregelen om bij onverwachte gebeurtenissen de werking van de ICT-systemen te waarborgen.
64	Uitgaven voor en rapporten over ICT worden grondig opgevolgd.
65	De organisatie evalueert regelmatig haar ICT en stuurt bij waar nodig.

SMART CITY	
66	De bevoegdheid rond Smart City is duidelijk toegekend aan 1 persoon binnen de organisatie.
67	Merchtem hanteert steeds het criterium 'Smart' bij de uiteindelijke selectie van een oplossing voor een specifieke doelstelling of project.
68	Merchtem is actief bezig met duurzame mobiliteitsoplossingen.
69	Er worden concrete zaken gerealiseerd rond Smart Citizen: digitale gemeentediensten (aflevering van documenten, toegankelijkheid van diensten), snelle communicatie met de burger (informatie, waarschuwingen, ...), ....
70	Merchtem zet in op overleg, dialoog en co-creatie met de burger bij het opzetten van nieuwe projecten.
71	Merchtem heeft projecten lopende rond open data.
72	Merchtem maakt gebruik van 'slimme' sensoren voor in domeinen als parkeren, verlichting, ....

## Thema 1: Doelstellingen en procesmanagement

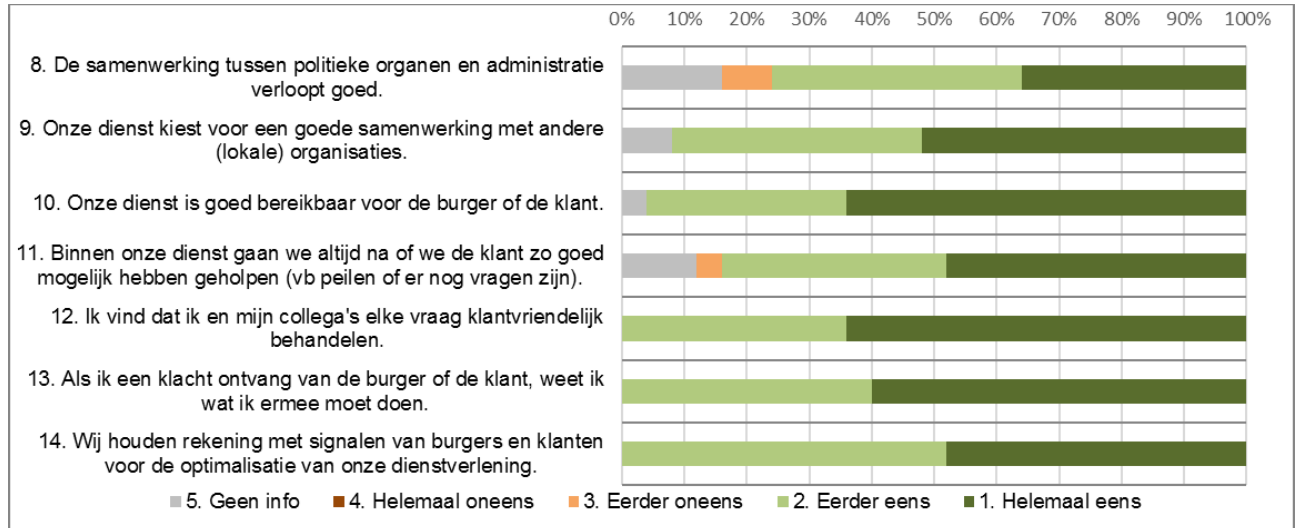
De meeste respondenten kennen de missie en visie van de organisatie (1) en het is voor hen duidelijk rond welke doelstelling(en) zijn als dienst werken (6). Weinigen lijken op de hoogte van de uitvoering van het beleidsplan (5) of hebben weet van regelmatige evaluatie en bijsturing ervan (7).



Het project Samen Sporen is een verbetering op alle niveaus. Hierin werden ook de doelstellingen vastgelegd (6).

## Thema 2: Belanghebbendenmanagement

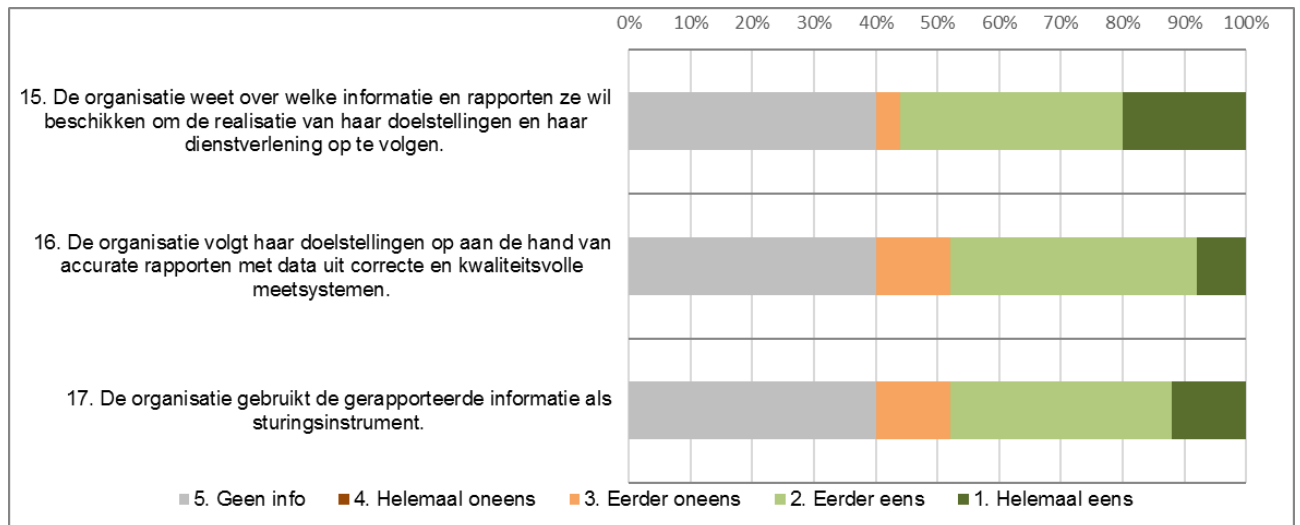
Op vlak van focus op het klantgebeuren scoort Merchtem in het algemeen heel sterk (10, 12-14). Op vlak van samenwerking tussen politieke organen en administratie lijkt er nog marge voor verbetering te zijn (8).



Diverse samenwerkingen worden ook echt als een meerwaarde ervaren (9), of het nu ervaringsuitwisseling betreft dan wel het samen realiseren van projecten.

## Thema 3: Monitoring

40% van de respondenten is niet op de hoogte van de vragen rond dit thema. Anderzijds geeft wie wel op de hoogte is aan dat er reeds stappen gezet werden op vlak van monitoring.

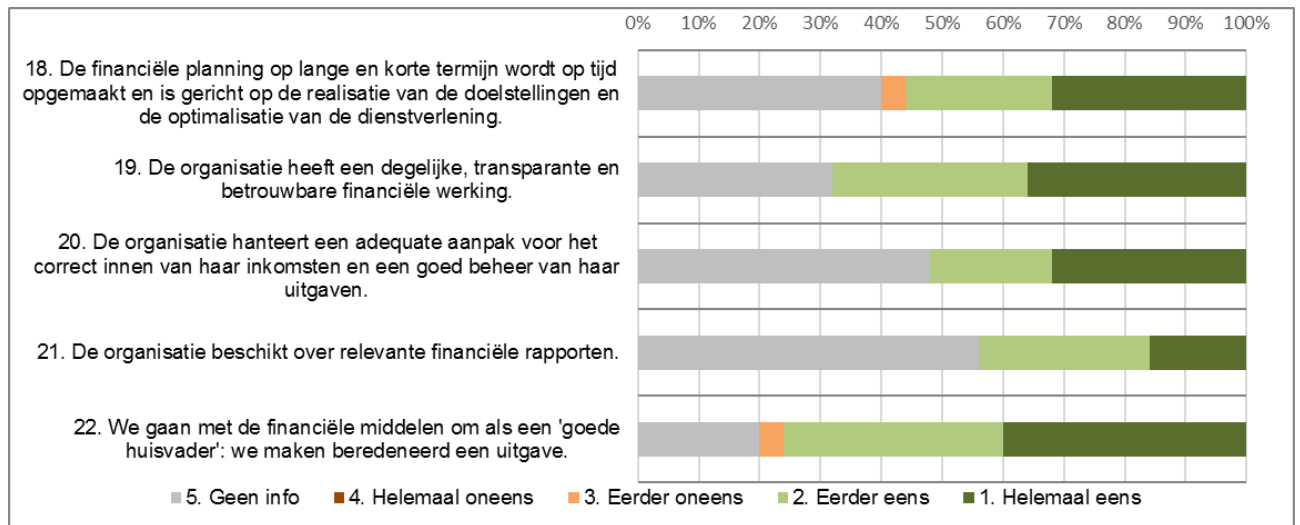


De doelstellingen kunnen regelmatig opgevolgd en indien nodig bijgestuurd worden aan de hand van rapporten (15).

Monitoring kan een hulp zijn om meer planmatig en projectmatig te beslissen (17).

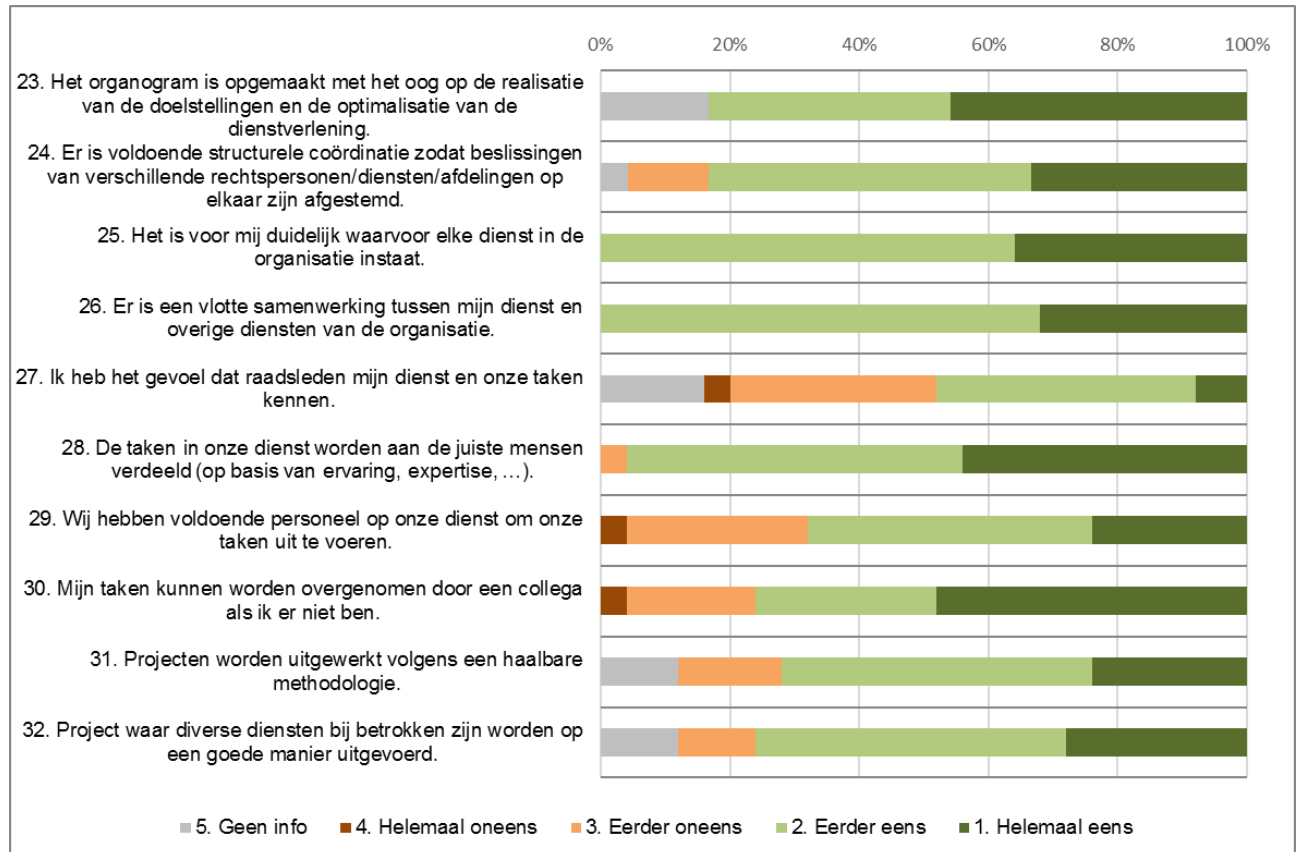
## Thema 4: Financieel management

*Niet alle respondenten zijn op de hoogte van de diverse aspecten van financieel management. De meeste respondenten zijn er wel van overtuigd dat er als 'goede huisvader' gehandeld wordt (22).*



## Thema 5: Organisatiestructuur

Op vlak van organisatiestructuur is het duidelijk waarvoor elke dienst in de organisatie instaat (25) en is er een vlotte samenwerking tussen de diensten (26). De 'oneens' omtrent voldoende personeel ter beschikking te hebben (29) valt op, net als de 'oneens' over kennis van diensten en taken door de raadsleden (27).



Door het Samen Sporen kregen we beter zicht op wat andere diensten in de organisatie doen (25).

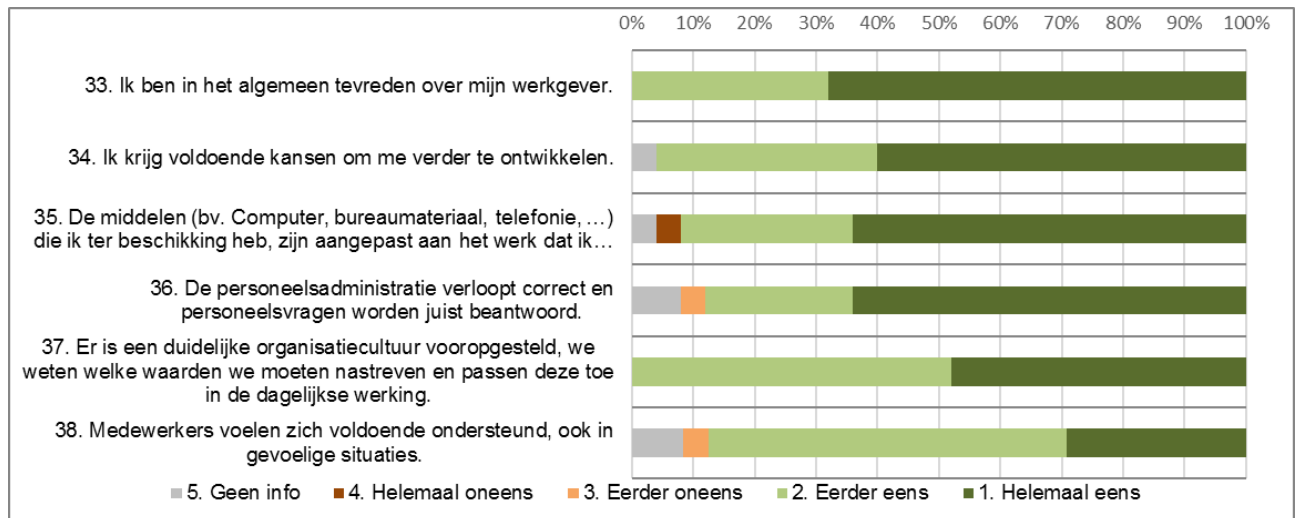
Schepenen kennen doorgaans wel het personeel van de diensten dat onder hun bevoegdheid valt. Raadsleden hebben die voeling veel minder. (27)

Bij de integratie van de 2 organisaties werd er rekening gehouden met ervaring en expertise bij de invulling van het organogram (28).

Projectwerking kan beter op elkaar afgestemd worden binnen de hele organisatie, zowel qua manier van werken (31) als qua afstemming over de projecten zelf (32). Dienstoverschrijdend handelen kan zeker nog 'groeien'.

## Thema 6: Personeelsbeleid en organisatiecultuur

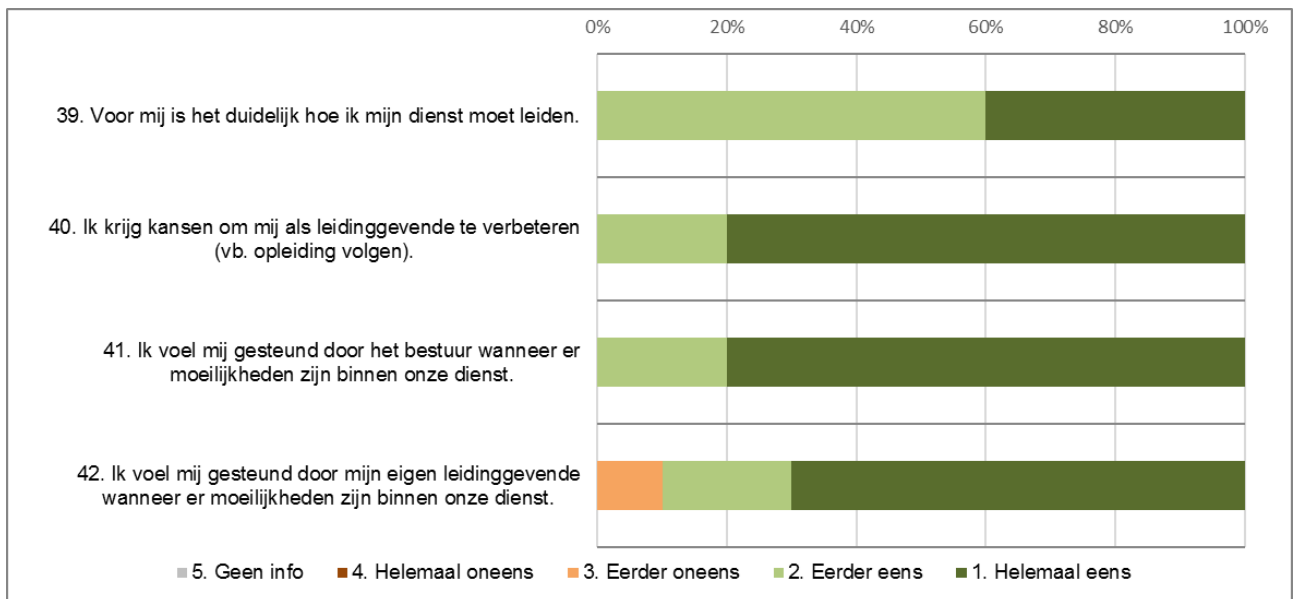
*De tevredenheid over Merchtem als werkgever is heel groot (33), er is een duidelijke organisatiecultuur vooropgesteld (37) en men is het eens dat er voldoende ontwikkelkansen (34) zijn.*



Samen Sporen ligt ook hiervan aan de grondslag (37).

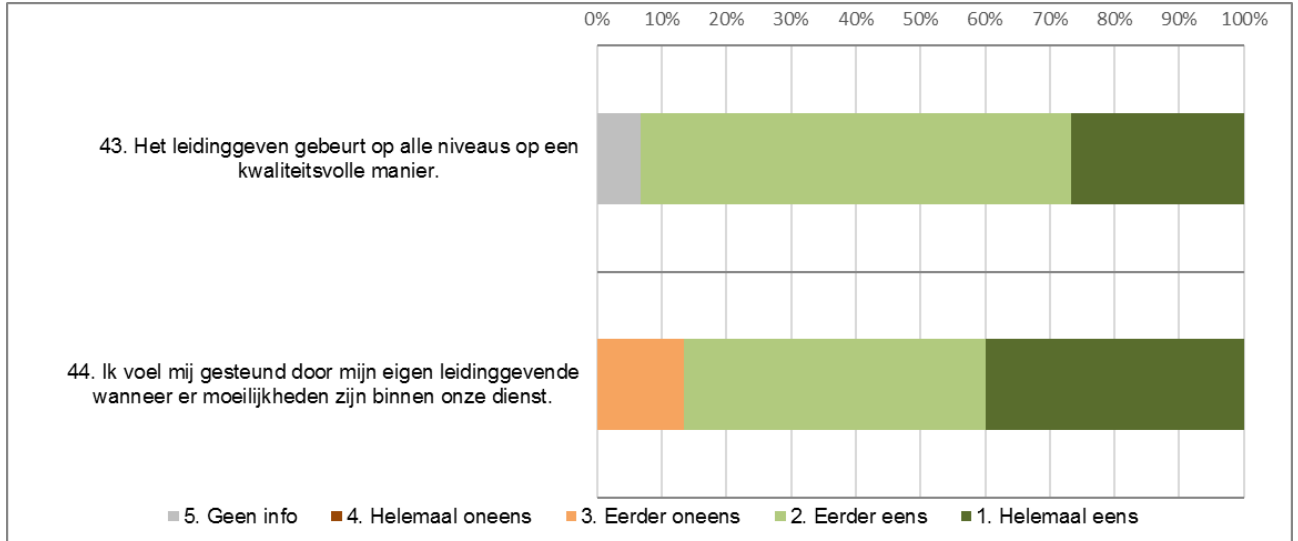
## Thema 7: Leiding

### Vragen gesteld aan leidinggevenden



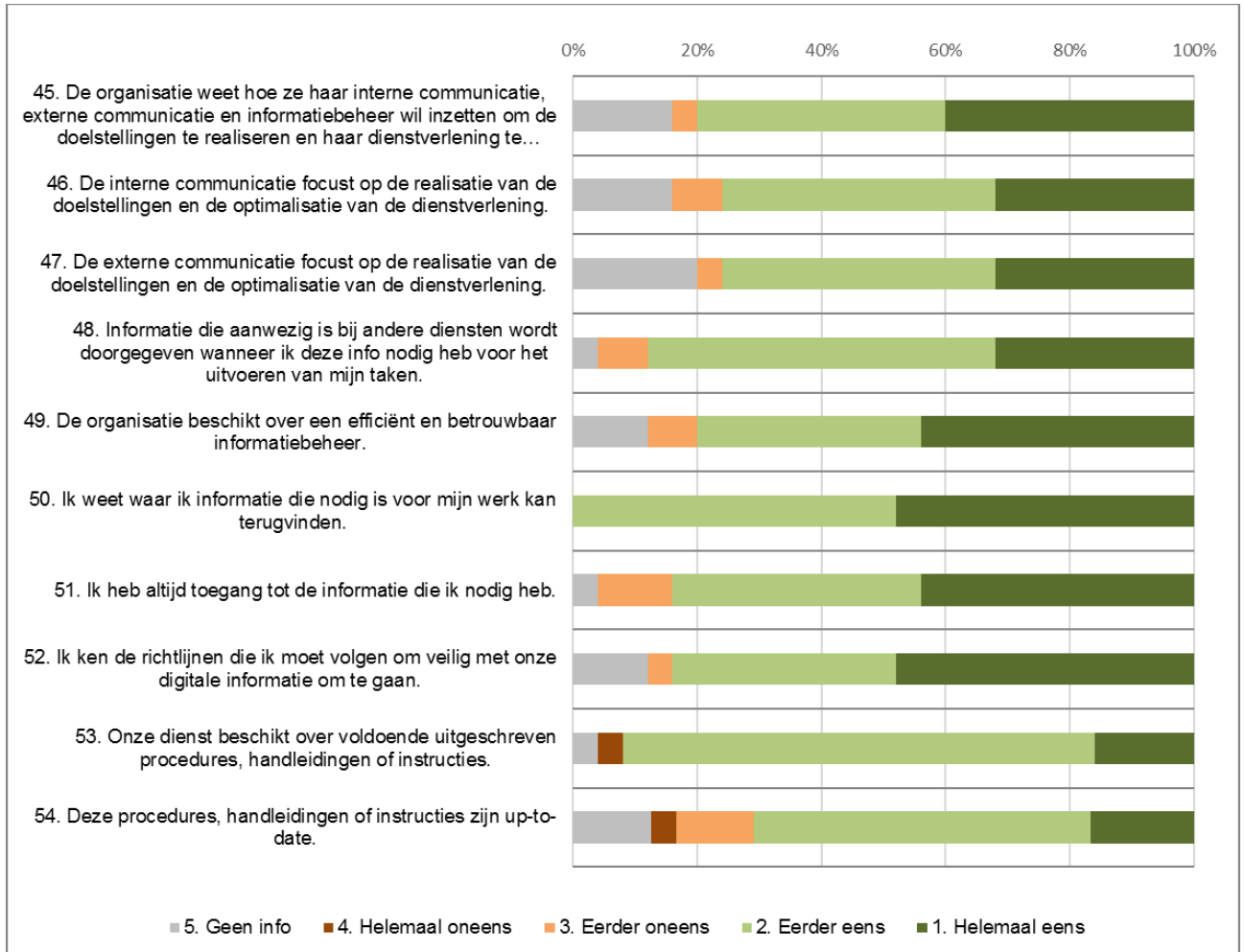
Door het Samen Sporen is het nog niet steeds duidelijk voor medewerkers aan wie ze hun vragen moeten stellen (42).

### Vragen gesteld aan niet-leidinggevenden



## Thema 8: Informatie en communicatie

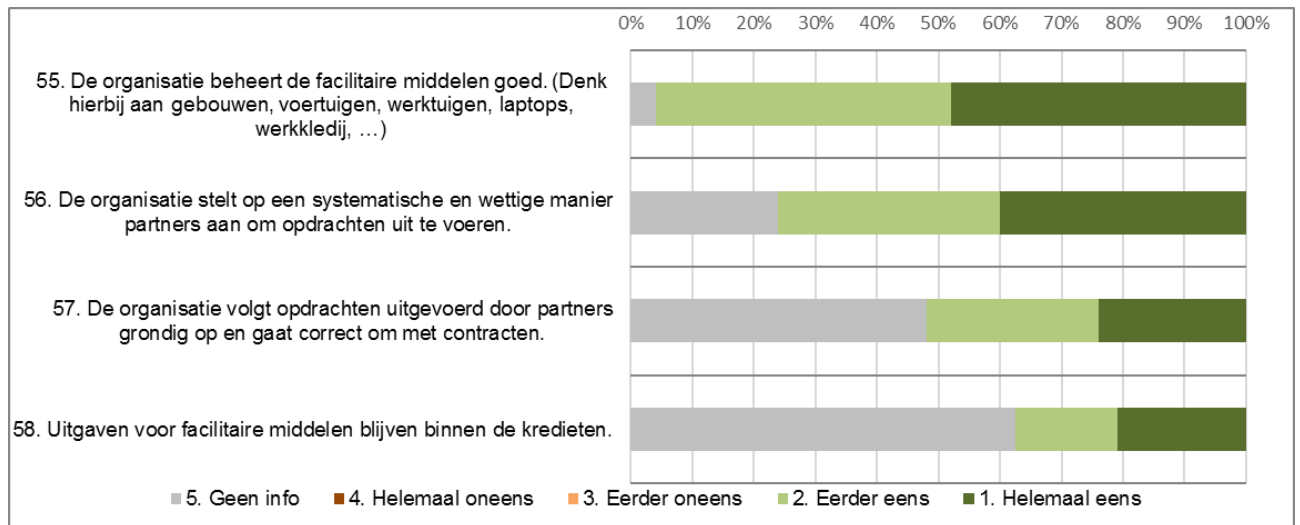
Men weet waar de informatie terug te vinden voor zijn werk (50). Procedures, handleidingen en instructies kunnen nog meer up-to-date gehouden worden (54) en interne communicatie kan nog meer focussen op de realisatie van de doelstellingen en de optimalisatie van de dienstverlening (46).



De aanwezigheid van een dienst 'Informatie en communicatie' zorgt dat elementen van interne communicatie kwalitatief opgenomen worden (45-47).

## Thema 9: Facilitaire middelen, opdrachten en contracten

Wie over voldoende informatie beschikt om op de vraag te antwoorden bevestigt een correcte omgang met facilitaire middelen, opdrachten en contracten.

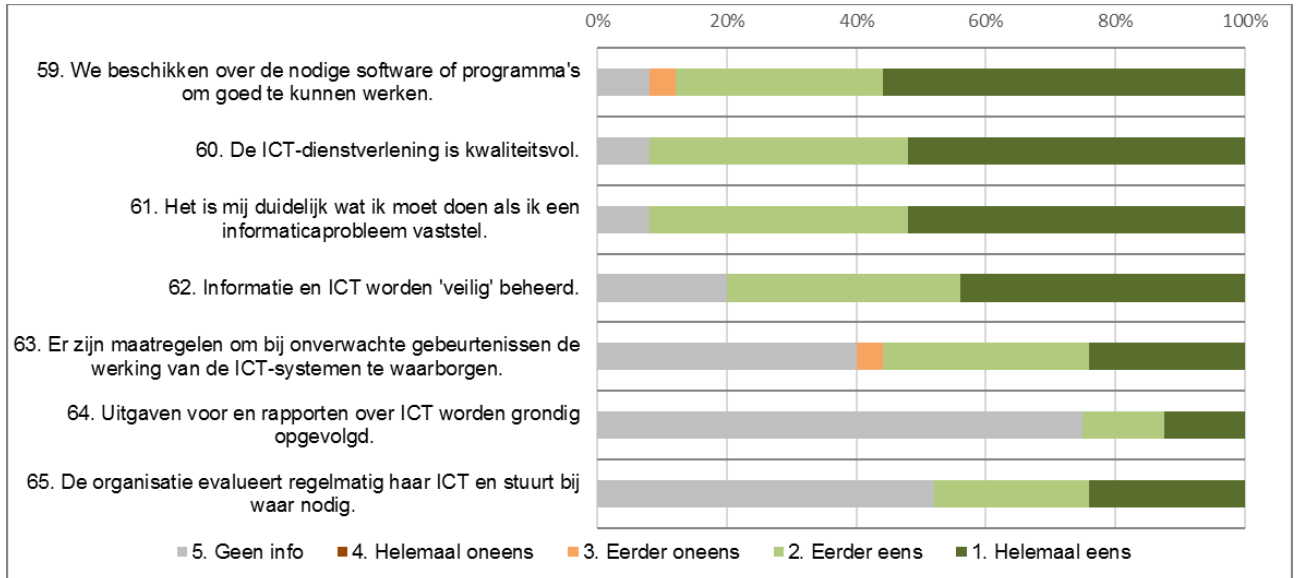


Aankopen gebeuren gecentraliseerd via de aankoopdienst (56-58).

Alle contracten worden beheerd in Topdesk (57).

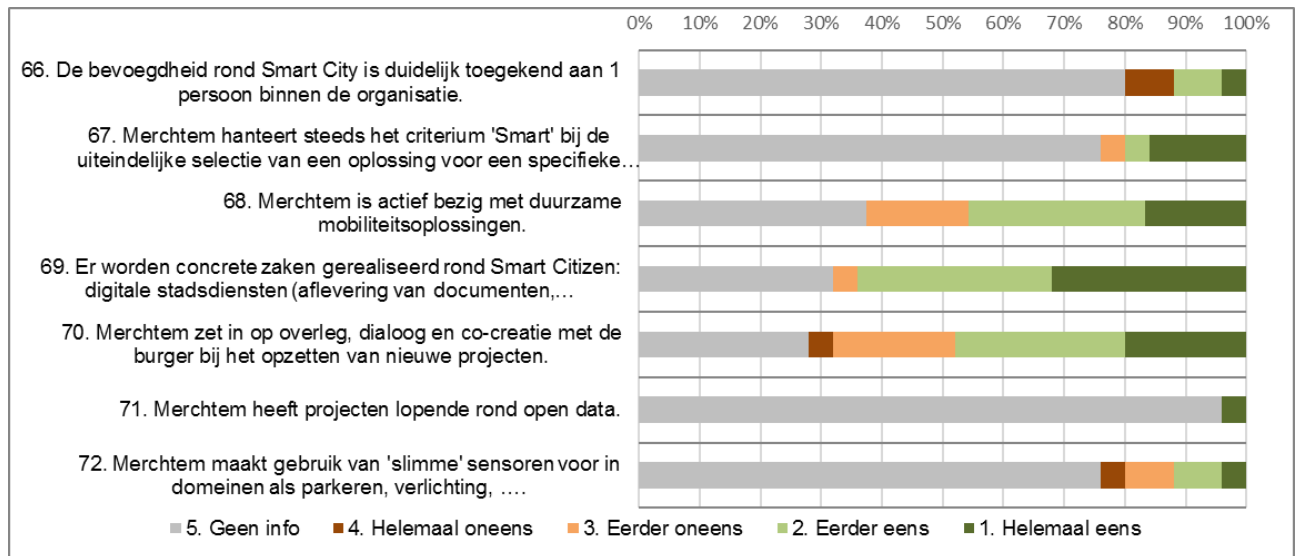
## Thema 10: ICT

*De ICT-dienstverlening lijkt kwaliteitsvol (60) en het is duidelijk wat men moet doen als er een informaticaprobleem vastgesteld wordt (61). Op het ruimere ICT-gebeuren heeft niet iedereen zicht (63-65).*



## Thema 11: Smart City

Het thema Smart City levert veel 'niet op de hoogte' als antwoord op en lijkt nog niet sterk aanwezig binnen Merchtem. De eerste stappen rond 'Smart Citizen' werden echter gezet (69).



Via het digitaal E-Loket kunnen burgers verschillende documenten aanvragen. Snelle communicatie via sociale media zoals Facebook, Be-alert,... (69)

HET IS **M**OGELIJK  
IN **M**ERCHTEM

## Merchtem

# Externe omgevingsanalyse

Bijlage bij het meerjarenplan 2020 - 2025





## Kadering van de omgevingsanalyse

### Externe omgevingsanalyse

De overheid vraagt alle besturen een meerjarenplanning op te maken binnen de beleids- en beheerscyclus. De omgevingsanalyse is een verplicht onderdeel en een eerste stap van deze planning.

Via een omgevingsanalyse krijgt het bestuur een goed onderbouwd beleid, houdt het rekening met de tendensen in de maatschappij en verkrijgt het de specifieke kenmerken en gegevens van het bestuur die van belang zijn. Een omgevingsanalyse is immers een analyse van de eigen organisatie in relatie tot de verschillende omgevingsfactoren, uitdagingen en spelers uit de omgeving en bestaat uit 2 delen:

- (1) Een externe omgevingsanalyse: een analyse van de bredere en directe omgeving waarbinnen het beleid van het bestuur zich afspeelt
- (2) Een interne omgevingsanalyse: een analyse van de eigen organisatie

Dit rapport, opgemaakt door Smart Belgium Services, omvat de externe omgevingsanalyse. Additioneel werd bij deze externe omgevingsanalyse een burgerbevraging uitgevoerd die door Merchtem werd georganiseerd op 12 juni 2019. Het vormt dus een bijlage bij de externe omgevingsanalyse voor de gemeente Merchtem en gaat verder in op de thema's mobiliteit, milieu, welzijn & vrije tijd, veiligheid en ruimtelijke ordening

Het bestuur wordt in dit rapport regelmatig vergeleken met cluster, provinciale (Vlaams-Brabant) en gewestelijke (Vlaams gewest) gemiddelden. Zo ontstaat een ruimer (vergelijkings)kader waartegen de profielschets van het bestuur kan worden geplaatst.

### Van omgevingsanalyse naar strategie en implementatie

Deze externe omgevingsanalyse, de eerste stap binnen de beleids- en beheerscyclus, staat niet alleen. Samen met de interne omgevingsanalyse vormt ze een cruciale input tot het identificeren van een aantal aandachtspunten en prioriteiten. Op basis daarvan definieert het bestuur een strategie, het meerjarenplan en het bijhorende financieel plan. Die elementen zijn de leidraad voor de implementatie van de nodige initiatieven om de prioriteiten en de uitdagingen van het bestuur te realiseren.



Om de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen te integreren in deze omgevingsanalyse, werd er ook gebruikt gemaakt van de vijf pijlers van de duurzame ontwikkeling. Deze clustering wordt internationaal gebruikt en bestaat uit: people, prosperity, peace, partnership en planet. Elke pijler omvat enkele belangrijke thema's/doelstellingen omtrent duurzaamheid. Per topic in de analyse, zullen één of meerdere thema's gelinkt worden. Dit linken zal gedaan worden door het icoon van een thema bij het topic te plaatsen waar het thema bij hoort. Onderstaande figuur toont de vijf pijlers en hun thema's visueel. In appendix kan de uitgebreide uitleg over de thema's worden teruggevonden.



## Samenvatting

### Externe omgevingsanalyse - samenvatting en aandachtspunten

Tegen 2050 zullen er in Vlaanderen een heleboel extra uitdagingen zijn, waaronder: 478.000 extra huishoudens, toenemende klimaatsverandering, mobiliteitsproblemen en vergrijzing. Vlaanderen heeft daarom in 2016 haar nota "Visie 2050: een langetermijnstrategie voor Vlaanderen" voorgesteld. Vlaanderen wilt in 2050 een sociaal, open, veerkrachtig en internationaal Vlaanderen zijn dat welvaart en welzijn creëert op een slimme, innovatieve en duurzame manier en waarin iedereen meetelt. Om voorbereid te zijn op deze uitdagingen, is een strategie van cruciaal belang. We leven namelijk in een wereld die constant beweegt; zowel kennis als mensen, als kapitaal, data en goederen veranderen onophoudelijk. Vandaar dat het cruciaal is om deze veranderingen te begrijpen, zodat een bestuur een strategie en beleid kan ontwikkelen om deze veranderingen aan te pakken op een efficiënte manier.

Deze externe omgevingsanalyse heeft als doel een globaal beeld te schetsen over bepaalde punten die verder kunnen dienen als motivering en verantwoording van beleidsprioriteiten en beleidsdoelstellingen in het meerjarenplan. In de analyse wordt gefocust op 4 onderwerpen:

Als eerste element werd de (1) **demografie** van Merchtem nader bekeken. Hierbij werd de bevolkingsomvang, de evolutie van de bevolking en de samenstelling van de bevolking geanalyseerd. Vervolgens is er dieper ingegaan op de (2) **huisvesting** in de gemeente. In dit onderdeel werd de evolutie van de verkooptransacties en de betaalbaarheid van woonhuizen en appartementen bekeken. Als derde punt werd het (3) **leven en de vrije tijd** in de gemeente geanalyseerd. Daarbij werd de algemene tevredenheid bestudeerd en de tevredenheid op het vlak van cultuur, vrije tijd, natuur, milieu, veiligheid, ouderenzorg, onderwijs en mobiliteit. Als laatste punt werd de (4) **lokale economie en werk**, waaronder ook het sociale aspect en armoede vallen, bekeken. Een groot deel van de cijfers wordt in het rapport vergeleken met de provincie (Vlaams-Brabant) en het gewest (Vlaams). Naar die twee wordt frequent verwezen met de term 'referentiegebieden'. In de sectie 'leven en vrije tijd' wordt naast de provincie ook vaak vergeleken met de Belfiuscluster waarin Merchtem zit (V3 - Woongemeenten met hogere inkomens).

Samenvattend kan gesteld worden dat Merchtem op het vlak van **demografie** een gemeente is met een op een golvende wijze groeiend bevolkingsaantal. De totale bevolking bedroeg 16.294 inwoners in 2018. Het bevolkingsaantal groeide constant met jaren van snelle en trage groei van 2011 tot 2018 (+4,7%). In vergelijking met de provincie (Vlaams-Brabant) en het gewest (Vlaams gewest) valt te zien dat de bevolkingsgroei van de gemeente zich altijd boven het niveau van het gewest bevond en schommelde rond het niveau van de provincie. Voor één van de drijvers van deze groei, de natuurlijke aangroei, kan worden opgemerkt dat deze drijver in de gemeente altijd vrij hoog is geweest aangezien het niveau van de natuurlijke aangroei enkel in 2013 onder het niveau van de provincie dook, maar voor de rest telkens boven het niveau van de provincie en het gewest lag. De tweede drijver, het migratiesaldo, schommelde historisch gezien enorm sterk rond de niveaus van de referentiegebieden met zowel sterke opwaartse als neerwaartse schommelingen. Verder ligt het aandeel jongeren lager dan in de provincie en rond hetzelfde niveau van het gewest. Het aandeel ouderen (65+ jaar) ligt hoger dan in de provincie maar lager dan in het gewest. De gemeente ondervindt ook een licht dalende trend voor het aandeel jongeren (0-24 jaar) en een licht stijgende trend voor het aandeel ouderen (65+ jaar). Deze trends komen ook voor bij de referentiegebieden. Tegen 2030 wordt verwacht dat de leeftijdscategorie 40-65 jaar zal dalen en dat de andere leeftijdscategorieën zullen stijgen. Op het vlak van nationaliteit en herkomst heeft Merchtem een relatief laag aandeel van mensen met een niet-Belgische geboortenationaliteit. Het absolute aantal niet-Belgen stijgt weliswaar jaar na jaar. De grootste groepen met een niet-Belgische geboortenationaliteit komen uit Oost-Europa en Afrika.

Op het vlak van **huisvesting** kan afgeleid worden dat het aantal verkooptransacties van woonhuizen en appartementen schommelde doorheen de jaren. De prijzen voor de woonhuizen stegen lange tijd vanaf 2012, maar daalden in 2017 opnieuw. Voor de appartementen is wel een duidelijkere stijging te zien in de mediaanprijzen.

Verder kan opgemerkt worden dat Merchtem relatief minder goed betaalbaar is in vergelijking met de provincie en het gewest, wat vooral komt door de relatief hogere mediaan woonhuisprijzen en appartementsprijzen en niet door lagere gemiddelde inkomens. Ook de grondprijzen zijn in Merchtem relatief duurder, vooral in het centrum. Ten laatste valt het ook op dat de ratio sociale huurwoningen op het totaal aantal particuliere huishoudens veel lager is dan de gemiddeldes in de provincie en het gewest. Tegen 2025 zal Merchtem 126 bijkomende sociale huurwoningen moeten realiseren voor het bindend sociaal objectief. In dit kader lopen er wel al een 5-tal sociale huivestingsprojecten in Merchtem.

Indien de **tevredenheid** over de gemeente nader bekeken wordt, kan worden gezien dat er in Merchtem nog marge voor verbetering is. 73% van de ondervraagden is tevreden over de gemeente, terwijl die score in de cluster en het gewest respectievelijk 78% en 77% is. Voor de meerderheid van de thema's (m.a.w. cultuur en vrije tijd, natuur en milieu, veiligheid, onderwijs en mobiliteit) is er nog ruimte om de tevredenheid te verbeteren. Relatief positieve punten zijn de tevredenheid over sportvoorzieningen, uitgaansgelegenheden, ouderenzorg en de CO<sub>2</sub>-uitstoot per inwoner. Additioneel werd een burgerbevraging uitgevoerd rond de thema's mobiliteit, milieu, welzijn & vrije tijd, veiligheid en ruimtelijke ordening. De resultaten hiervan worden verder beschreven onder de sectie 'Leven & vrije tijd'.

Op het vlak van **lokale economie en werk** kan worden waargenomen dat Merchtem een nettogroeiratio (5,4%) heeft die hoger is dan de ratio's van de provincie (4,7%) en het gewest (4,2%). Dit komt vooral door de relatief lage uittredingsratio van de ondernemingen. De werkloosheidsgraad in de gemeente ligt onder die van de provincie en het gewest en dus zijn er veel mensen die in of buiten Merchtem aan werk geraken. Er zijn echter wel weinig jobs ingevuld ten opzichte van het totaal aantal mensen in de gemeente, wat zich uitdrukt in een relatief lage jobratio van 39,5% in vergelijking met 67,3% en 69,5% in respectievelijk de provincie en het gewest. Dit komt waarschijnlijk door een lager aanbod aan werkgelegenheid in Merchtem, waardoor mensen pendelen naar nabijgelegen gemeenten en steden voor hun werk.

Omtrent armoede kan vervolgens worden afgeleid dat het aantal leefloners in Merchtem relatief gezien hoger ligt dan in de provincie en in het gewest, wat een analyse vraagt over hoe het statuut leefloner werd toegekend. Het aantal ouderen (65+ jaar) met een inkomensgarantie daalde van 2014 tot 2018 (-9,2%). In vergelijking met de provincie en het gewest ligt het aantal t.o.v. alle 65+ jarigen lager. Het aantal personen met achterstallige kredieten schommelde in de laatste jaren, maar ligt procentueel wel onder het aandeel in de provincie en het gewest en bereikte in 2018 een historisch gezien laag niveau. Het aantal kinderen met een hoog risico op het opgroeien in armoede schommelde in Merchtem over de jaren maar bleef over het algemeen vrij stabiel rond eenzelfde niveau. In de provincie en het gewest nam dit aantal toe en lag dit niveau ook relatief hoger dan in Merchtem.

Op financieel vlak kan worden gezien dat het resultaat op kasbasis van Merchtem een mooi resultaat kende in 2017. De gemeente kende namelijk in 2017 een resultaat op kasbasis van 514 EUR/inwoner (figuur 67), wat hoger is dan gemiddeld in Vlaanderen.

Ten tweede blijft ook de autofinancieringsmarge (AFM), een belangrijke norm binnen de beleids- en beheerscyclus, positief vanaf 2014. In 2017 bedraagt deze 145 EUR/inwoner, wat hoger is dan de cluster (118) en het gewest (143).

Naast de AFM wordt gekeken naar de fiscale draagkracht en het aandeel van de onsamendrukbare uitgaven in de totale uitgaven. Merchtem kent voor 2018 een lagere aanslagvoet APB dan cluster, provincie en gewest en hanteert eveneens een lagere aanslagvoet voor de opcentiemen op de onroerende voorheffing dan cluster en gewest. Het aandeel van de onsamendrukbare gecorrigeerde uitgaven t.o.v. de gecorrigeerde ontvangsten voor 2017 bedraagt 71,2%. Dit is hoger dan het gemiddelde van het gewest (62,5%). Deze ratio gaat na in welke mate de gemeente haar uitgaven flexibel en op korte termijn zou kunnen reduceren. In het geval van Merchtem (2017) leren we dus dat 28,8% van de uitgaven gaat naar samendrukbare uitgaven.

Als laatste parameters bekijken we ook nog de schuldenlast en de investeringsgraad. In Merchtem daalde de schuld op lange termijn over de jaren heen (met een lichte stijging in 2015). De bijhorende schuldenlast is bijgevolg ook gedaald en bedraagt 131 EUR/inwoner in 2017.

# Inhoudstabel

<b>1. Kadering</b>	<b>2</b>
<b>2. Samenvatting</b>	<b>4</b>
<b>3. Inhoudstabel</b>	<b>6</b>
<b>A. Demografie</b>	<b>7</b>
1. Bevolkingsomvang	
2. Evolutie van de bevolking	
3. Samenstelling van de bevolking	
<b>B. Huisvesting</b>	<b>16</b>
4. Evolutie verkoop huizen en appartementen	
5. Evolutie en vergelijking van vastgoedprijzen	
<b>C. Leven en vrije tijd inclusief burgerbevraging</b>	<b>23</b>
6. Algemene tevredenheid	
7. Cultuur en vrije tijd	
8. Natuur en milieu	
9. Veiligheid	
10. Ouderenzorg	
11. Onderwijs	
12. Mobiliteit	
<b>D. Economie en werk</b>	<b>37</b>
13. Demografie van bedrijven	
14. Werkzaamheid	
15. Armoede	
16. Financieel beleid	
<b>Appendix</b>	<b>47</b>

## A. Demografie

### Inleiding

Om een duidelijk beeld te krijgen van het sociaal-economisch profiel van de gemeente is het in kaart brengen van de bevolking een evident startpunt. Deze analyses vinden vaak plaats op nationaal en internationaal vlak, maar hebben evenzeer een groot belang op lokaal niveau. Demografische verschillen en evoluties zijn juist sterk zichtbaar op gemeentelijk niveau. De omvang, samenstelling en evolutie van de bevolking is van invloed op ieder aspect van de samenleving en bijgevolg ook op het sociaal beleid. Het heeft een impact op de kinderopvang en het onderwijs, op de woongelegenheden in de gemeente, de werkgelegenheid en de voorzieningen voor de oude dag.

De bevolkingsgroei wordt bepaald door de evolutie van het aantal geboorten, de overlijdens en de nationale en internationale migraties. Het Federaal Planbureau maakt voorspellingen op basis van hypothesen. Het aantal inwoners van België wordt verwacht te stijgen tot 13 miljoen in 2060. In België merken we dat een afgezwakt vruchtbaarheidscijfer gecombineerd wordt met een aanzienlijke toename van de levensverwachting waardoor er een concentratieverschuiving van de bevolking plaatsvindt naar de oudere leeftijdscategorieën (met een aandeel van 26,3 % voor 65 jaar en ouder). Voor Vlaanderen betekent dit een stijging van de bevolking tot 7,4 miljoen inwoners in 2016 (+14%). De voorspelling is dat voornamelijk de interne migratie vanuit het Brussels Hoofdstedelijk Gewest gaat zorgen voor de belangrijkste factor in de groei van Vlaanderen.

Voor de meerderheid van de gemeenten (80%) wordt de bevolkingsevolutie sterker beïnvloed door migratie dan door het natuurlijke verloop. De zeer landelijke gemeenten en de grote agglomeraties vertonen meestal een negatieve demografische evolutie (met uitzondering van de Brusselse gemeenten, waar men een sterke internationale immigratie vaststelt). De randgemeenten, de grensgemeenten en de toeristische gemeenten daarentegen (vooral onder invloed van de inwijking van ouderen), kennen een positieve demografische evolutie.

### Samenvatting

Merchtem is een gemeente met 16.294 inwoners in 2018 (figuur 1). Het bevolkingsaantal groeide in een golvende beweging van 2011 tot 2018 (+4,7%), met vooral sterke stijgingen in 2012, 2013, 2016 en 2018. In vergelijking met de provincie (Vlaams-Brabant) en het gewest (Vlaams gewest) valt te zien dat de bevolkingsgroei van de gemeente zich altijd boven het niveau van het gewest bevond en schommelde rond het niveau van de provincie (figuur 2).

Er zijn twee elementen die een **bevolkingsgroei** verklaren en die verder onderzocht kunnen worden: (1) de natuurlijke aangroei en (2) het migratiesaldo. Op figuur 5 kan worden opgemerkt dat de natuurlijke aangroei in de gemeente altijd vrij hoog is geweest, aangezien het niveau van de natuurlijke aangroei enkel in 2013 onder het niveau van de provincie dook, maar voor de rest telkens boven het niveau van de provincie en het gewest lag. Het migratiesaldo van de gemeente schommelde historisch gezien enorm sterk rond de niveaus van de referentiegebieden met zowel sterke opwaartse als neerwaartse schommelingen (figuur 8).

Beide elementen kunnen vervolgens meer in detail bestudeerd worden. Het lijkt erop dat de reden waarom de **natuurlijke aangroei** in Merchtem een dip had in 2013 kwam door een relatief sterke stijging in het aantal sterftes (figuur 7). In 2015 daalde dit cijfer echter en lag het aantal sterftes in Merchtem opnieuw relatief lager dan in de referentiegebieden. Het aantal geboortes per 1.000 inwoners steeg vanaf 2013 boven het niveau van de referentiegebieden en kwam nooit meer onder die niveaus te liggen (figuur 6). Op figuur 4 valt voor 2017 samenvattend opnieuw te zien dat het gemiddeld aantal geboortes per 1.000 inwoners hoger ligt dan in de provincie en het gewest en het gemiddeld aantal sterftes per 1.000 inwoners lager is dan in de referentiegebieden.

De tweede belangrijke factor die de bevolkingsgroei beïnvloedt is het **migratiesaldo** (figuur 8). Dit migratiesaldo vertoont sterke opwaartse en neerwaartse pieken waardoor dit saldo al jaren schommelt rond de niveaus van de referentiegebieden. De evolutie van het binnenlandse migratiesaldo volgde een gelijkaardig patroon en vertoont dus hetzelfde grillige patroon met sterke opwaartse pieken in 2012, 2015 en 2017 (figuur 9). Het buitenlandse migratiesaldo vertoont een minder grillig patroon en lijkt over het algemeen wel te stijgen na een relatief sterke daling in 2012. Dit saldo ligt wel in alle jaren onder het niveau van het gewest en schommelde rond het niveau van de provincie (figuur 10). Op figuur 4 valt samenvattend te zien voor 2017 dat vooral het binnenlandse migratiesaldo relatief hoog is voor Merchtem.

Vervolgens wordt de **samenstelling** van de bevolking besproken. Bij een opsplitsing naar **leeftijd** kan gezien worden dat die samenstelling slechts licht afwijkt van de samenstelling in de referentiegebieden (figuren 12, 13). Het aandeel jongeren (0-24 jaar) ligt lager dan in de provincie maar is ongeveer gelijk aan het gewest (27,6% vs. 28,7% & 27,3%), en het aandeel ouderen (65+ jaar) (19,3%) ligt hoger dan in de provincie (19,1%) maar lager dan in het gewest (20,0%). Qua evolutie kan gezien worden dat het aandeel jongeren relatief sterk is gedaald, nog sneller dan in het gewest en het aandeel ouderen licht is gestegen, net zoals in de provincie en het gewest van 2011 tot 2017 (figuren 14, 15). Bij een verdere prognose tot en met 2030 valt te zien dat de leeftijdscategorie 40-65 jaar verwacht wordt te dalen tegen 2030 (-2,7%) en de andere leeftijdscategorieën verwacht worden te stijgen (figuur 11.2). De grootste relatieve groei zal zich waarschijnlijk wel voordoen in de oudere leeftijdscategorieën.

Indien de bevolkingsamenstelling bestudeerd wordt op het vlak van **nationaliteit en herkomst** kan gezien worden dat het aandeel van de mensen met een niet-Belgische geboortenationaliteit over de jaren heen steeds onder het niveau van de referentiegebieden lag (figuur 16). Het absolute aantal mensen met een niet-Belgische geboortenationaliteit neemt wel jaar na jaar toe (+59,7% van 2011 tot 2018) (figuur 17).

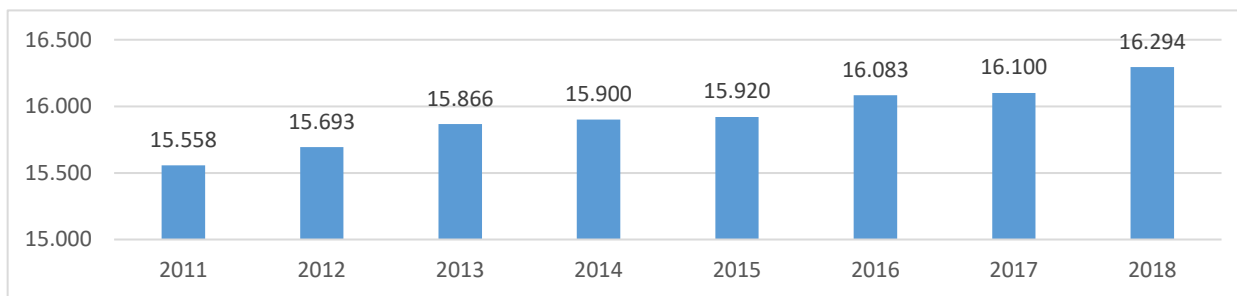
Bij het nader bekijken van de aanwezige vreemde geboortenationaliteiten (figuur 18) valt op dat de meeste mensen uit Oost-Europese landen (498 of 27,2%) of Afrikaanse landen (309 of 16,8%) komen.

**Finaal** kan besloten worden dat het bevolkingsaantal in Merchtem al sinds lange tijd schommelend stijgt. De natuurlijke aangroei schommelde, maar lag over het algemeen steeds relatief hoog. In het migratiesaldo zijn ook sterke schommelingen te zien, met zowel opwaartse als neerwaartse pieken. Bij een verdere prognose tot en met 2030 valt te zien dat de leeftijdscategorie 40-65 jaar verwacht wordt te dalen tegen 2030 (-2,7%) terwijl de andere leeftijdscategorieën worden verwacht te stijgen.

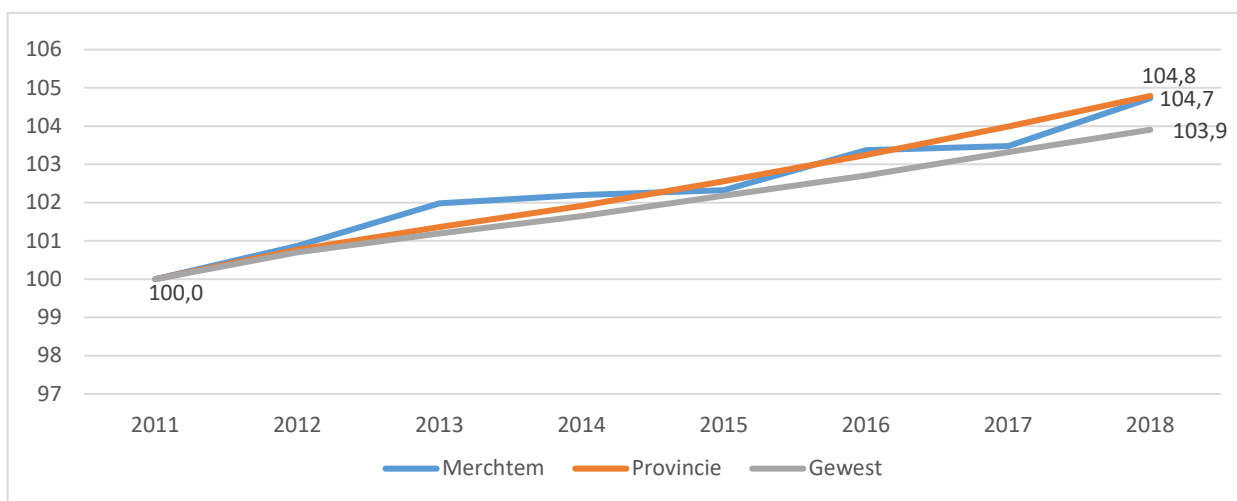
## 1. Bevolkingsomvang



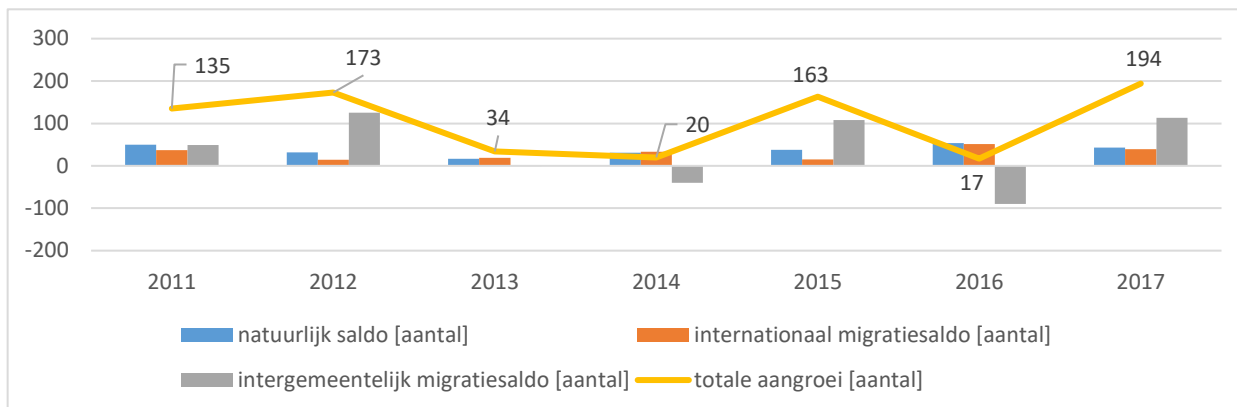
**Figuur 1 - Evolutie totale bevolking in de stad/gemeente**



**Figuur 2 - Evolutie totale bevolking (2011 = 100)**



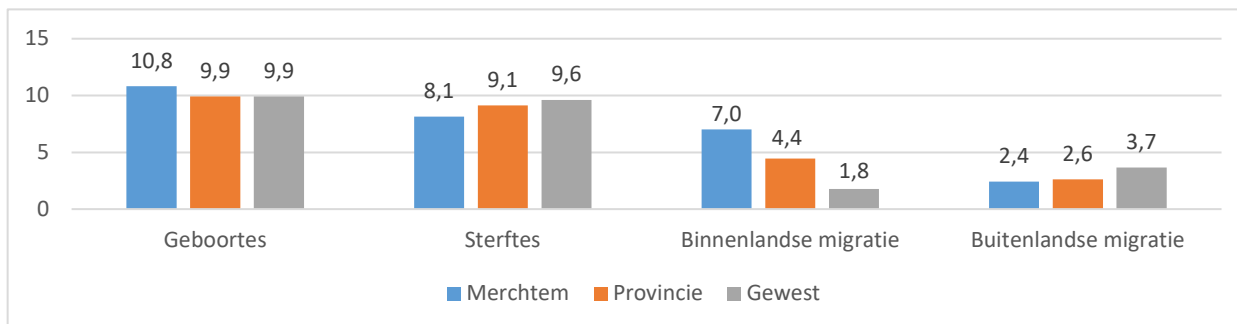
**Figuur 3 - Overzicht bevolkingsevolutie in de stad/gemeente**



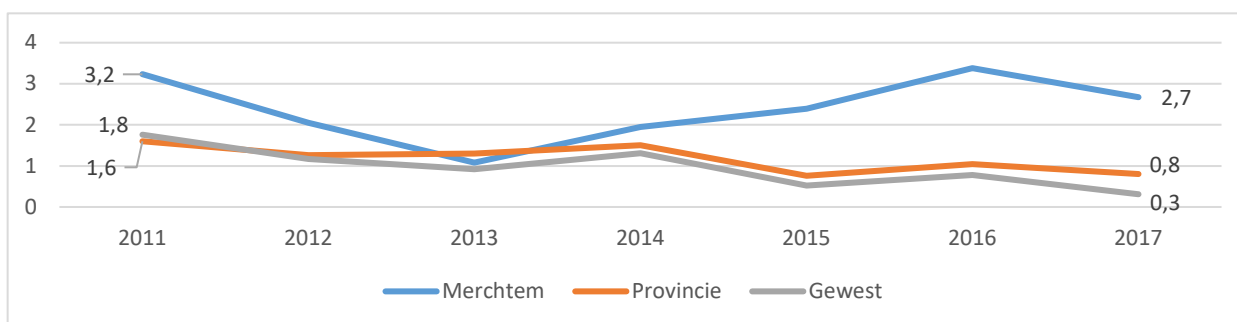
## 2. Evolutie van de bevolking



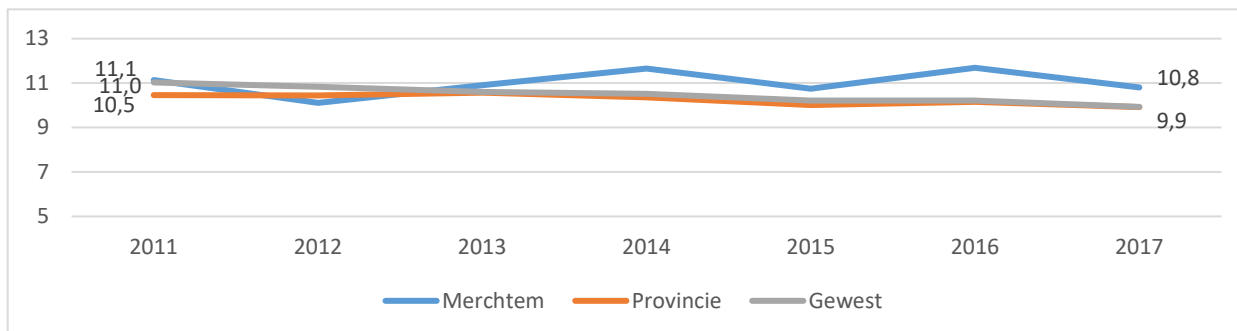
**Figuur 4 - Gemiddeld # geboortes, sterftes, binnenlandse migratie en buitenlandse migratie per jaar per 1.000 inwoners (2017)**



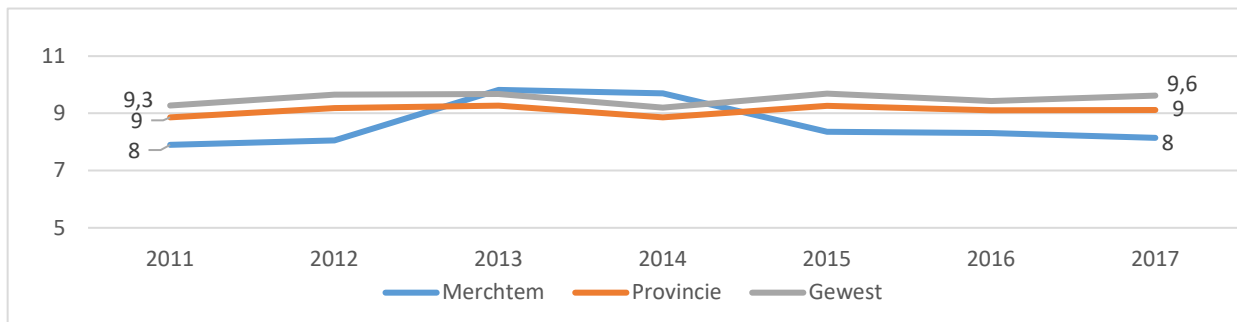
**Figuur 5 - Evolutie natuurlijke aangroei per 1.000 inwoners**



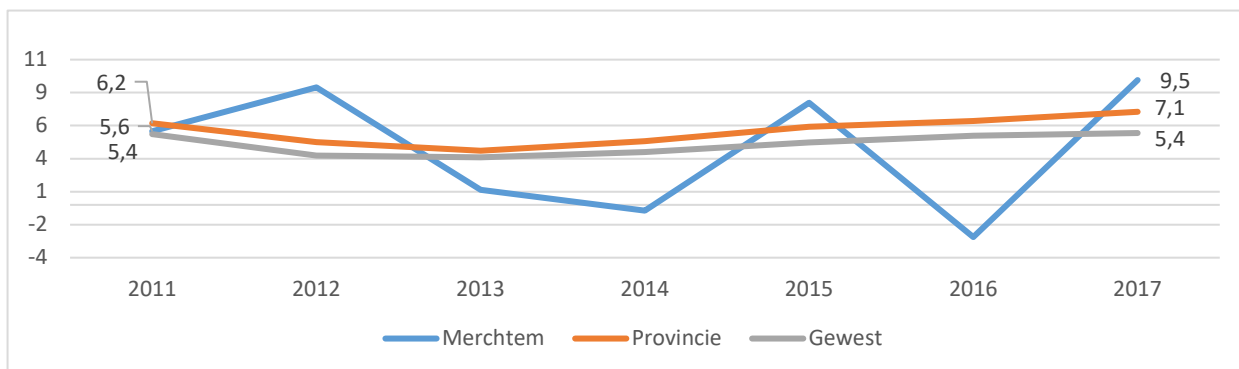
**Figuur 6 - Evolutie geboortes per 1.000 inwoners**



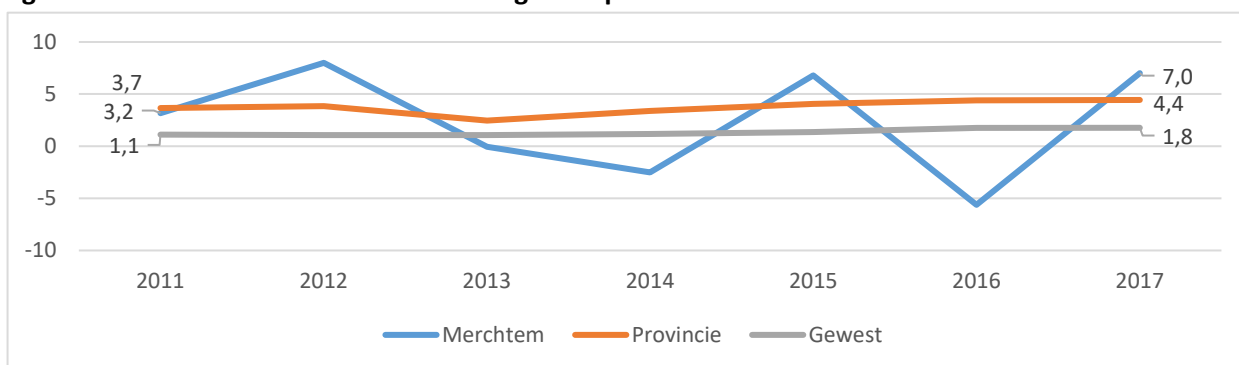
**Figuur 7 - Evolutie sterfte per 1.000 inwoners**



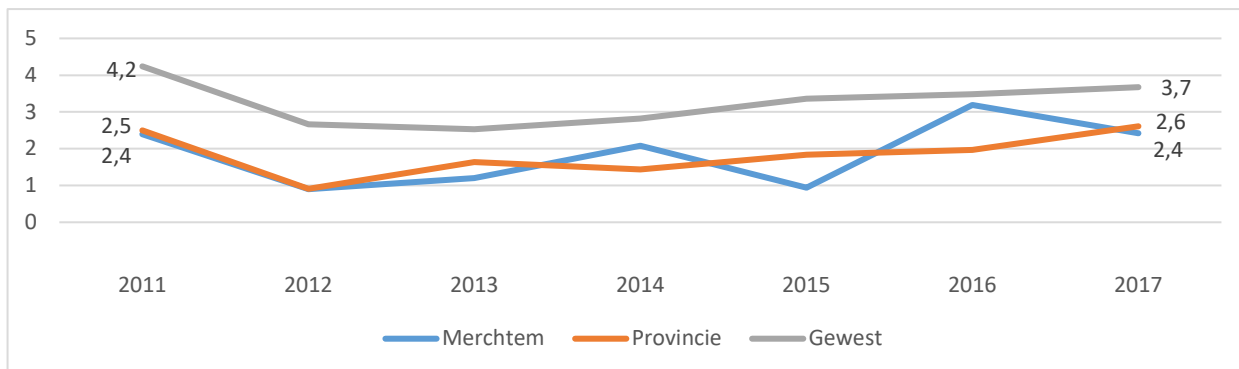
**Figuur 8 - Evolutie aantal migraties per 1.000 inwoners**



**Figuur 9 - Evolutie aantal binnenlandse migraties per 1.000 inwoners**



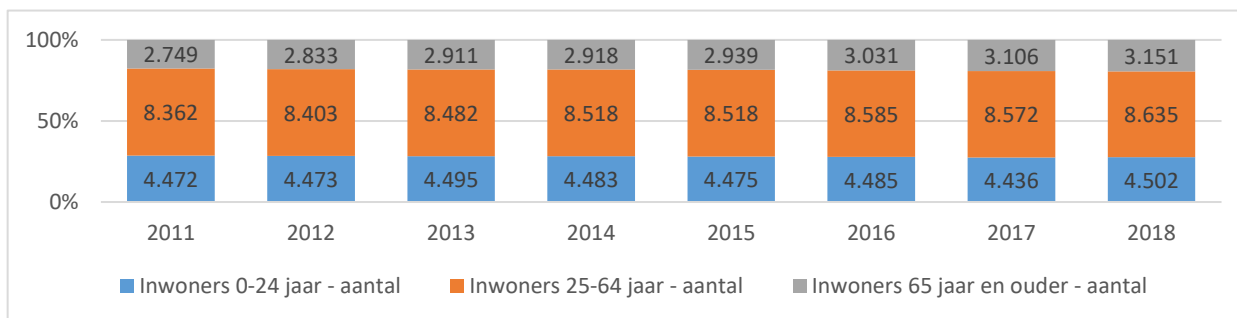
**Figuur 10 - Evolutie aantal buitenlandse migraties per 1.000 inwoners**



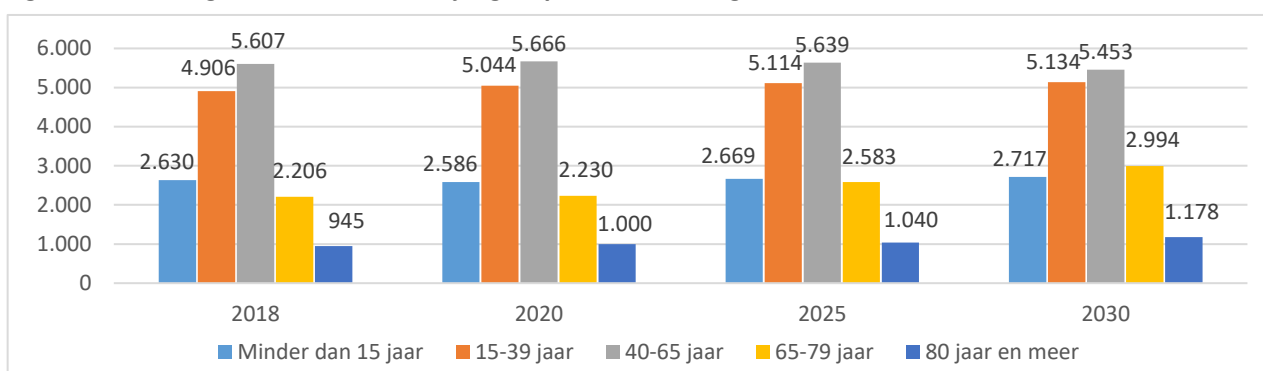
### 3. Samenstelling van de bevolking

#### 3.1 Naar leeftijd

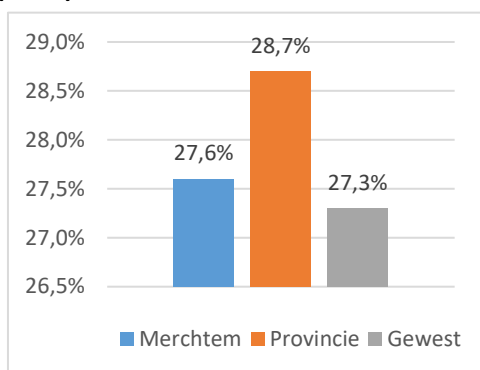
**Figuur 11.1 - Evolutie leeftijdsgroepen in de stad/gemeente**



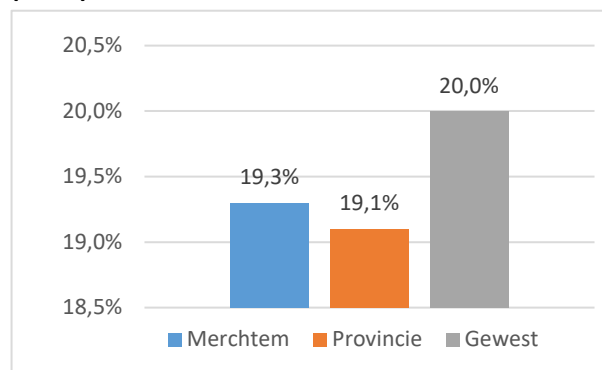
**Figuur 11.2 - Prognose evolutie leeftijdsgroepen in de stad/gemeente**



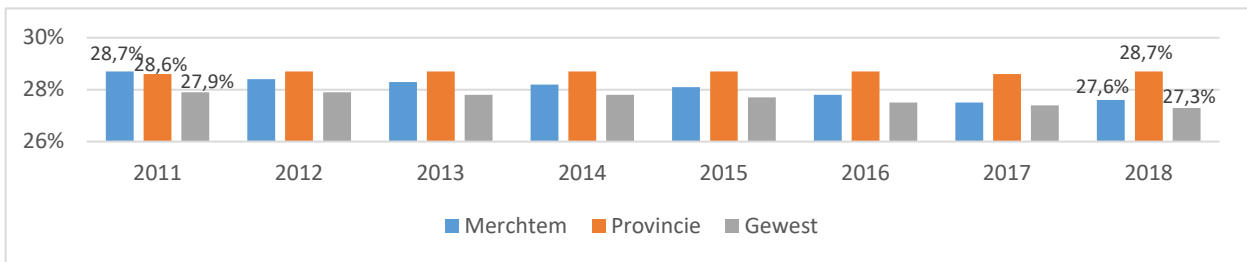
**Figuur 12 - Aandeel 0-24 jarigen (2018)**



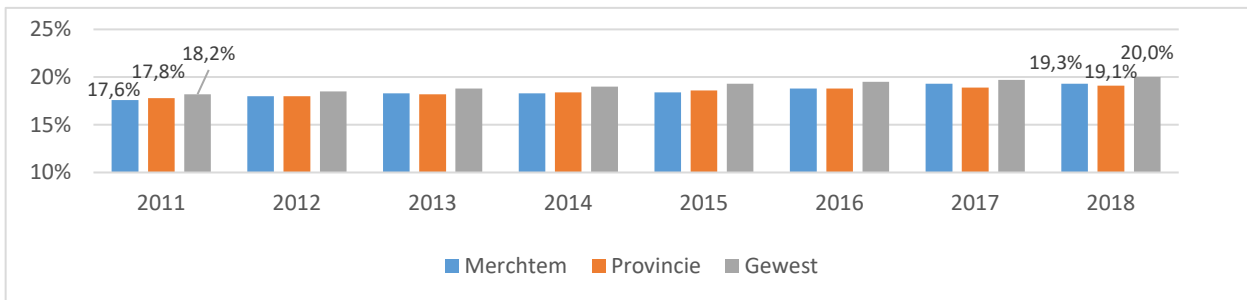
**Figuur 13 - Aandeel 65+ jarigen (2018)**



**Figuur 14 - Evolutie van het aandeel 0-24 jarigen**

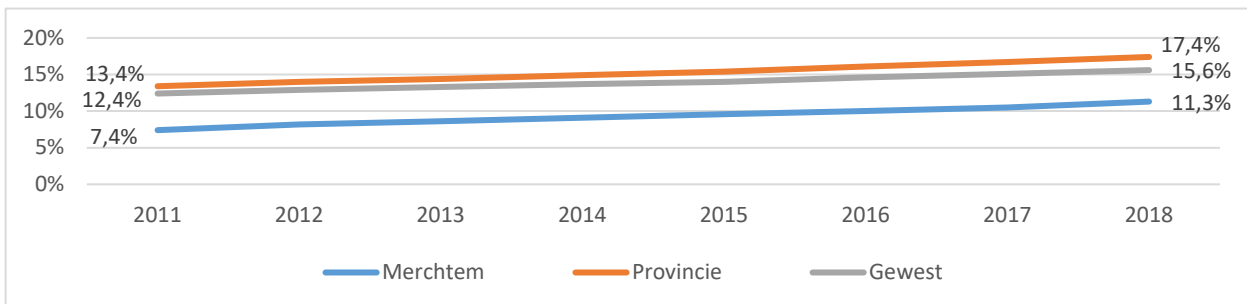


**Figuur 15 - Evolutie van het aandeel 65+ jarigen**

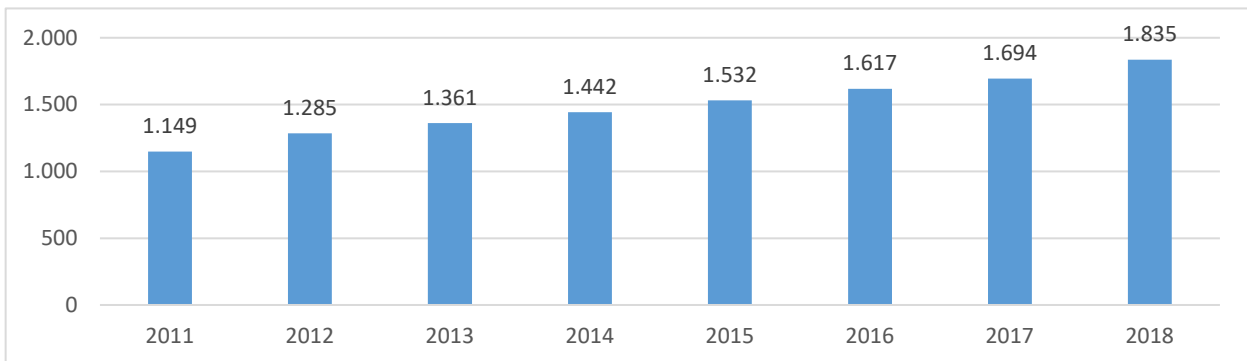


### 3.2 Naar nationaliteit en herkomst

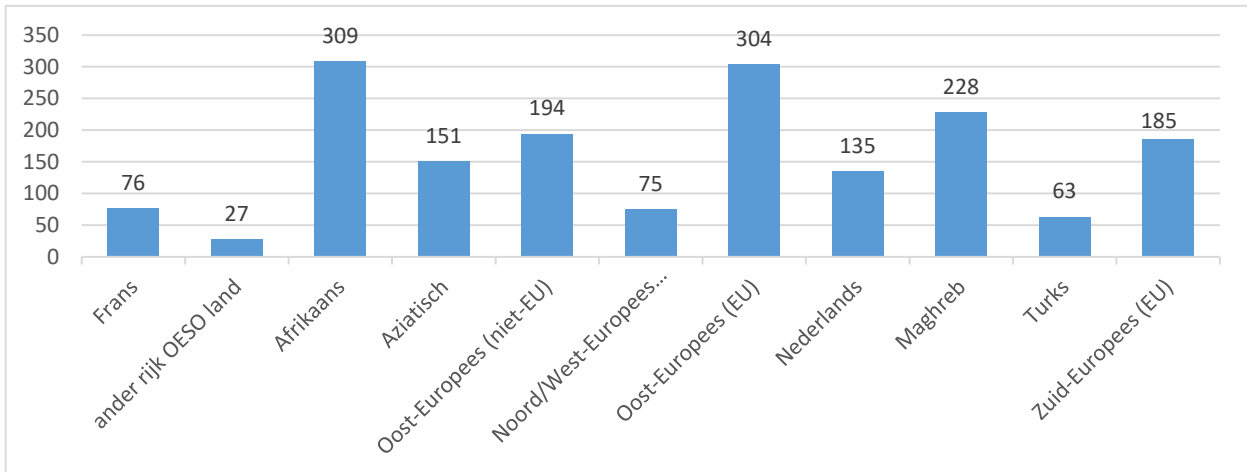
**Figuur 16 - Evolutie aantal vreemdelingen (niet-Belgische geboortenationaliteit) t.o.v. alle inwoners**



**Figuur 17 - Evolutie aantal vreemde nationaliteiten in de stad/gemeente (niet-Belgische geboortenationaliteit)**

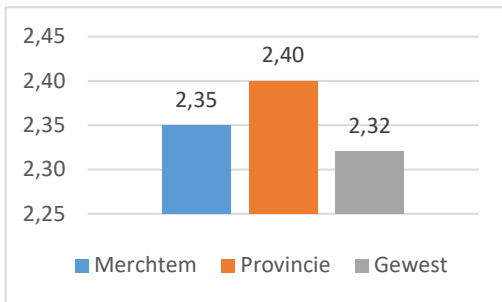


**Figuur 18 - Vergelijking vreemde nationaliteiten in de stad/gemeente (niet-Belgische geboortenationaliteit) (2018)**

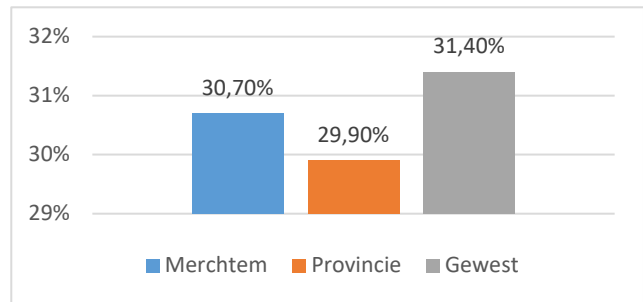


### 3.3 Naar huishoudens en burgerlijke staat

**Figuur 19 - Gemiddeld aantal personen per privaat huishouden (2018)**



**Figuur 20 - Alleenstaanden ten opzichte van particuliere huishoudens (2018)**



## B. Huisvesting

### Inleiding

Om een duidelijk beeld te krijgen over de huisvesting in de gemeente werden meerdere elementen bestudeerd. Het aantal verkooptransacties en de verkoopprijzen geven een algemeen beeld over de trends op de lokale vastgoedmarkt. In combinatie met het inkomen van de lokale bevolking kan de betaalbaarheid ingeschat worden. Ook de rol van de huisvesting voor de sociale zekerheid zorgt voor de vervollediging van het overzicht.

Volgens het Federaal Planbureau zal het aantal éénpersoonshuishoudens verder stijgen in Vlaanderen, voornamelijk omwille van de vergrijzing. 40% van de particuliere huishoudens zal in 2060 bestaan uit één persoon.

Op lokaal niveau en volgens statistische analyse, is er een verband tussen de vergrijzing en verouderd onroerend patrimonium, kleinere woningen en minder wooncomfort. Gemeenten met een sterke aangroei van bevolking, kennen meestal ook onder andere meer verkopen en meer nieuwbouwwoningen en bijgevolg een stijging van het kadastraal inkomen. Ook de hoogte van inkomen van de migrerende bevolking kan een impact hebben op de vastgoedmarkt (bv. gemeenten die aantrekkelijk zijn voor welstellende senioren, gemeenten die politieke vluchtelingen opvangen).

### Samenvatting

Voor Merchtem kan een schommelende trend worden waargenomen voor het **aantal verkooptransacties** van zowel de woonhuizen als de appartementen (figuur 21). De evolutie van de verkooptransacties voor woonhuizen volgde ongeveer dezelfde schommelingen als die in de referentiegebieden tot 2015, maar bleef dan vrij vlak in 2016, terwijl de evolutie in de referentiegebieden sterk steeg (figuur 22). Voor de evolutie van de verkooptransacties van appartementen kan gezien worden dat het niveau van de evolutie van Merchtem niet veel afwijkt van de referentiegebieden in de laatste jaren, maar vroeger van 2011 tot 2013 wel een stuk onder het niveau van de provincie en het gewest lag (figuur 23).

De prijzen voor de woonhuizen stegen lange tijd vanaf 2012, maar daalden in 2017 opnieuw (figuur 24). De mediaan vastgoedprijzen voor de woonhuizen lagen in Merchtem quasi altijd boven de niveaus van de provincie en het gewest (figuur 25). Voor de appartementen is wel een duidelijkere stijging te zien in de mediaanprijzen (+28,6% van 2011 tot 2017) (figuur 24). Zeker in vergelijking met de provincie en het gewest valt op dat de appartementsprijzen vrij hoog liggen (figuur 26).

In combinatie met de gemiddelde belastbare inkomens kan ook een indicatie van de **betaalbaarheid** van de regio's worden opgemaakt. De betaalbaarheid wordt voorgesteld met behulp van een duurheidsratio, die wordt berekend door de verhouding van de gemiddelde (of mediaan) woonprijs op het gemiddeld belastbaar inkomen. Een hoge ratio vertaalt zich dus in een minder betaalbare situatie voor de bewoners.

Voor Merchtem kan een stijging in het gemiddeld belastbaar inkomen worden waargenomen van rond de 14% van 2011 tot 2016, wat een iets snellere stijging is dan in de provincie en het gewest. De gemiddelde inkomens in Merchtem lagen daarenboven altijd boven de inkomens van de provincie en het gewest (figuur 27). Dit vertaalt zich in een schommelende maar over het algemeen dalende duurheidsratio van de woonhuizen (figuur 28). Voor de duurheidsratio van de appartementen (figuur 29) kan ook een schommelende trend worden waargenomen, die weliswaar stijgt. Historisch gezien lagen de duurheidsratio's van de woonhuizen en appartementen in Merchtem quasi altijd boven die van de referentiegebieden, wat wijst op een mindere betaalbaarheid in de gemeente (figuren 28, 29). Ook de grondprijzen zijn in Merchtem relatief duurder, vooral in het centrum. Desondanks deze hogere relatieve duurheidsratio, worden de appartementen altijd vrijwel direct verkocht, wat duidt op een grote vraag naar huisvesting in Merchtem.

Een verklarende factor voor zowel de hogere prijzen als de grote vraag naar huisvesting zou de inzet van het gemeentebestuur kunnen zijn op kwaliteitsvol wonen. Bouwverordeningen zijn vrij streng, met bepaalde criteria rond grootte, aanwezige fietsenstalling etc.). Dit beïnvloedt uiteraard zowel de kostprijs als de aantrekkelijkheid van de huisvesting.

Wanneer naast de prijzen van de woningen ook de dichtheid wordt bekeken, kan gezien worden dat de bevolkingsdichtheid per km<sup>2</sup> in Merchtem is gestegen, net zoals in de provincie en het gewest. De bevolkingsdichtheid ligt net onder de niveaus van de referentiegebieden (figuur 30).

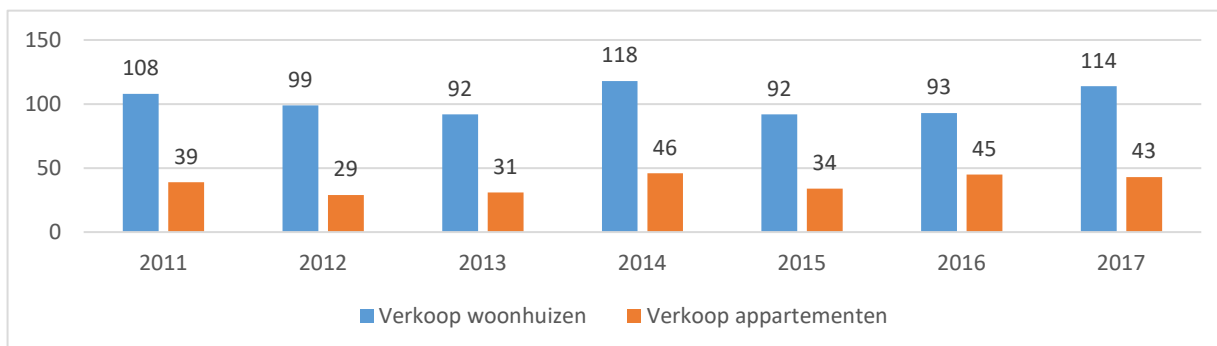
Op het vlak van **sociale** huisvesting heeft Merchtem relatief weinig accommodatie in vergelijking met de provincie en het gewest. Het aantal sociale huurwoningen ten opzichte van particuliere huishoudens (1,7%) ligt er veel lager dan in de provincie (3,8%) en in het gewest (5,9%) (figuur 31). Ook in absolute aantallen is het aantal sociale huurwoningen slechts licht gestegen de voorbije jaren (7 extra op 4 jaar tijd) (figuur 32). Tegen 2025 zal Merchtem 126 bijkomende sociale huurwoningen moeten realiseren voor het bindend sociaal objectief. In dit kader lopen er wel al een 5-tal sociale huisvestingsprojecten in Merchtem.

**Finaal** kan besloten worden dat Merchtem een schommelende trend ervaart in het aantal verkooptransacties van zowel de woonhuizen als de appartementen. Die trend gaat gepaard met een lichte stijging in de mediaan vastgoedprijzen voor de woonhuizen, maar een relatief sterke stijging in de mediaan appartementsprijzen. Daartegenover staat een over het algemeen dalende duurheidsratio voor de woonhuizen, maar wel een stijgende duurheidsratio voor de appartementen. Er is relatief weinig sociale huisvesting in Merchtem wanneer vergeleken wordt met de provincie en het gewest. Het absolute aantal sociale huisvestingen steeg ook slechts licht van 2014 tot 2018.

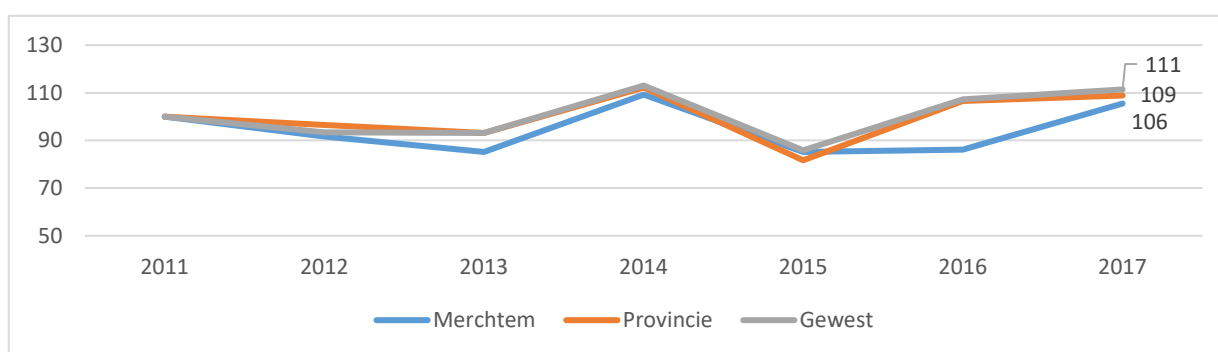
#### 4. Evolutie verkoop huizen en appartementen



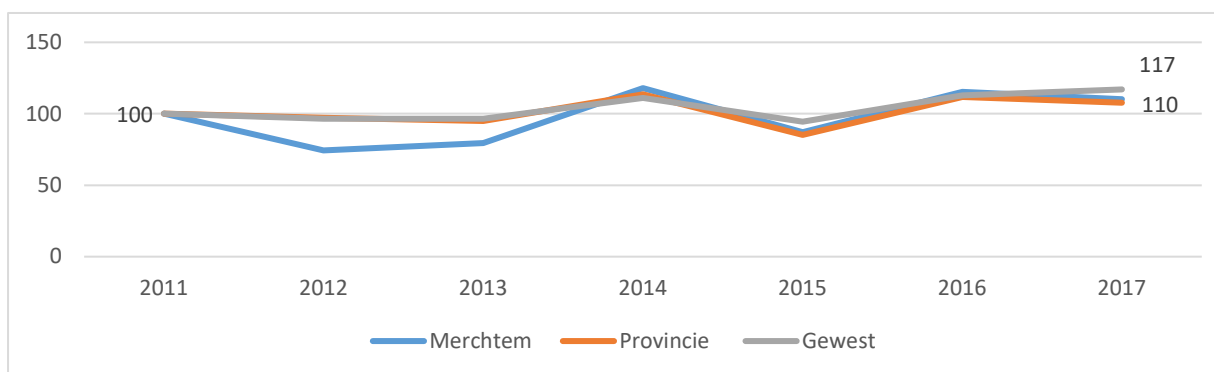
**Figuur 21 - Verkoop woonhuizen en appartementen in de stad/gemeente**



**Figuur 22 - Evolutie verkoop woonhuizen (2011 = 100)**



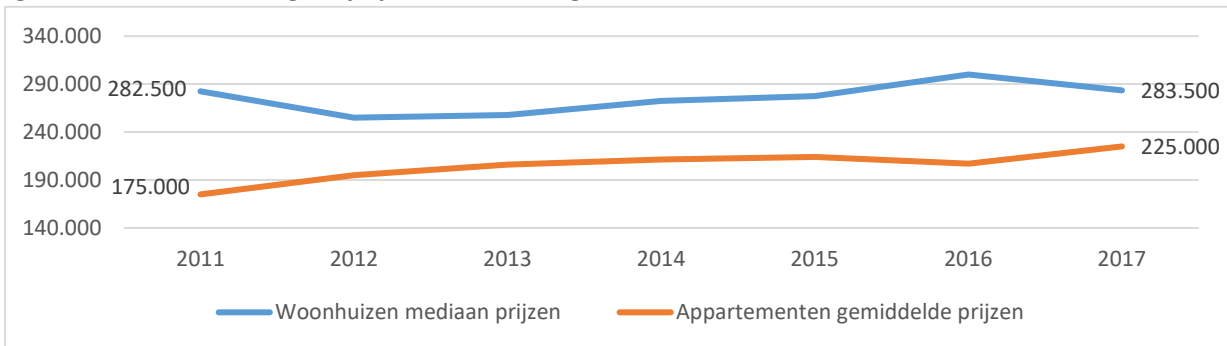
**Figuur 23 - Evolutie verkoop appartementen (2011 = 100)**



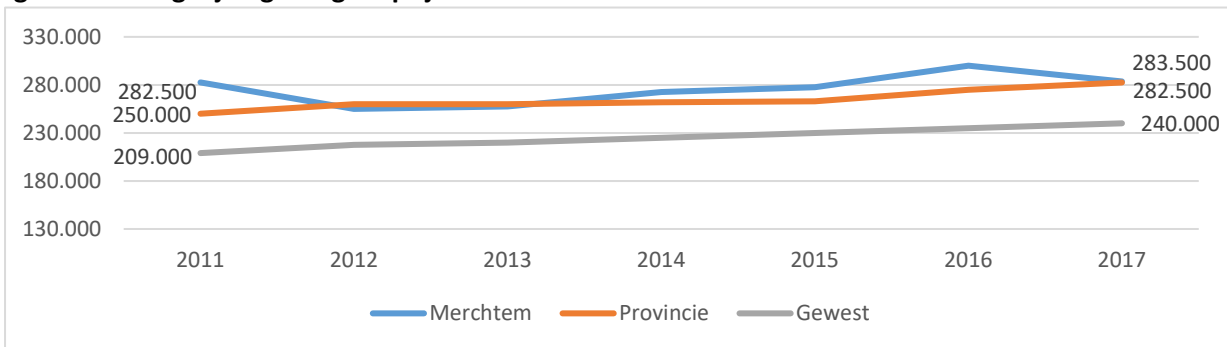
## 5. Evolutie en vergelijking van vastgoedprijzen

### 5.1 Evolutie van vastgoedprijzen

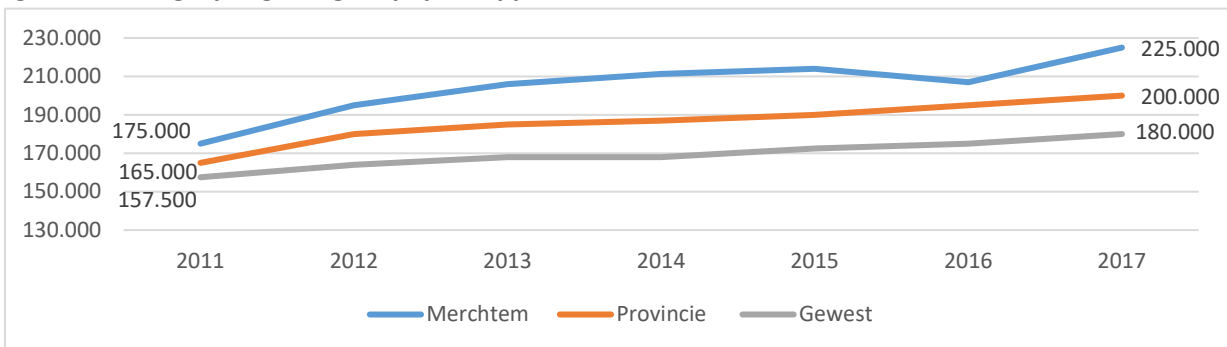
**Figuur 24 - Evolutie vastgoedprijzen in de stad/gemeente**



**Figuur 25 - Vergelijking vastgoedprijzen woonhuizen**

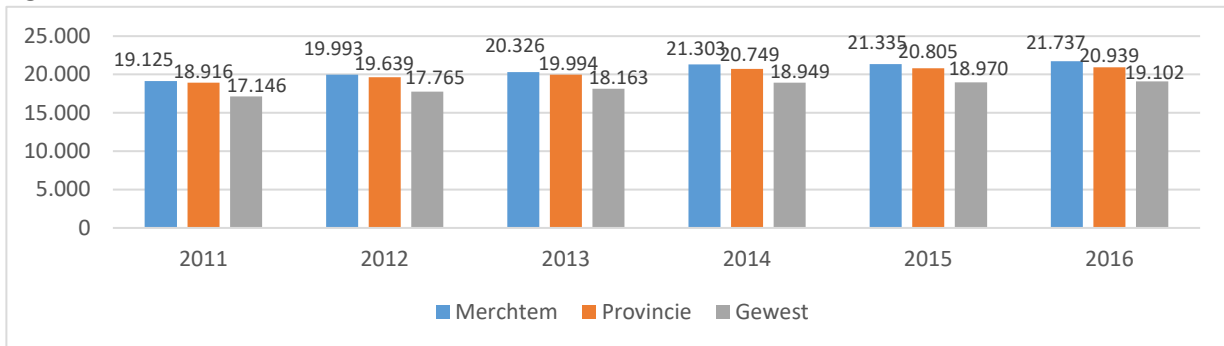


**Figuur 26 - Vergelijking vastgoedprijzen appartementen**

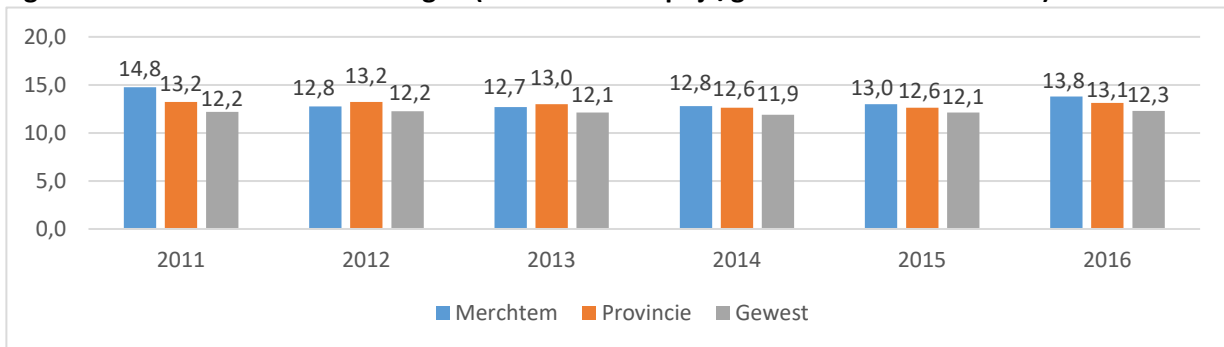


## 5.2 Betaalbaarheid van de woningen

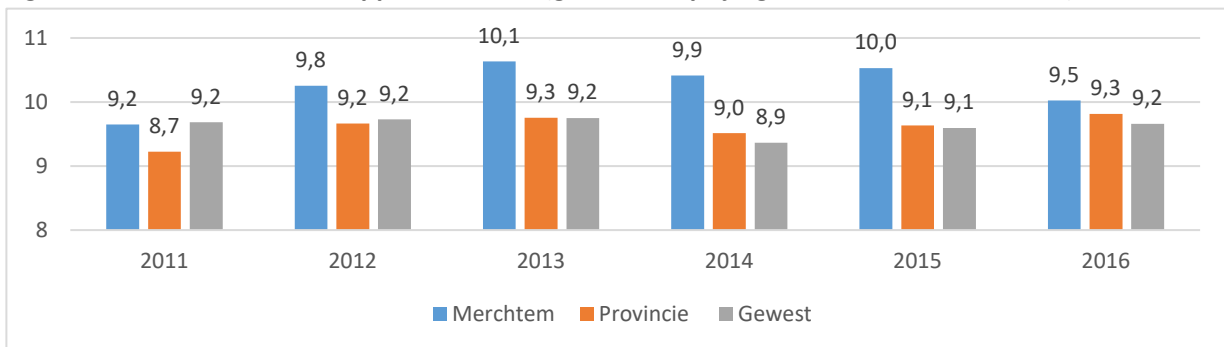
**Figuur 27 - Gemiddeld belastbaar inkomen**



**Figuur 28 - Duurheidsratio - woningen (mediaan woonprijs/gem. belastbaar inkomen)**

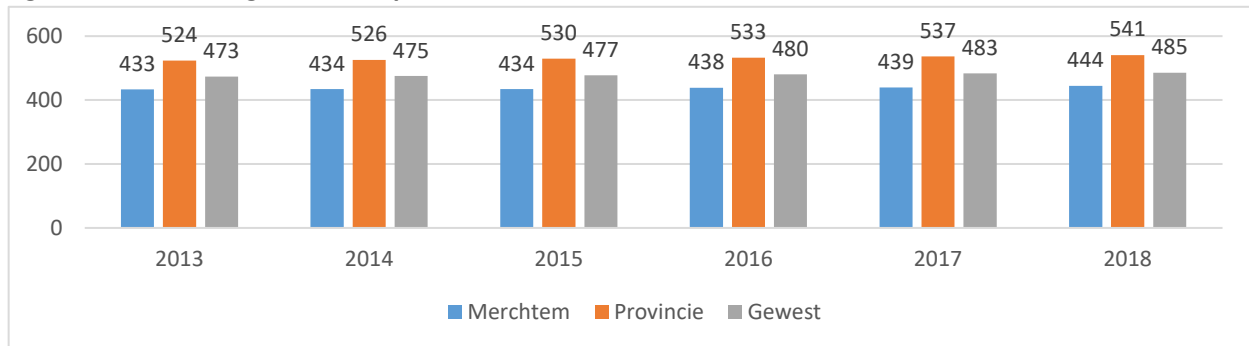


**Figuur 29 - Duurheidsratio - appartementen (gem. woonprijs/gem. belastbaar inkomen)**



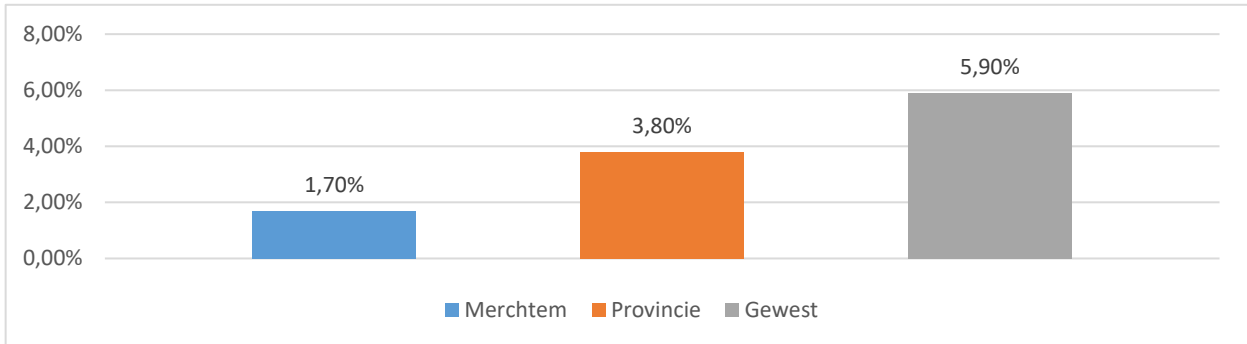
### 5.3 Bevolkingsdichtheid

**Figuur 30 - Bevolkingsdichtheid per km<sup>2</sup>**

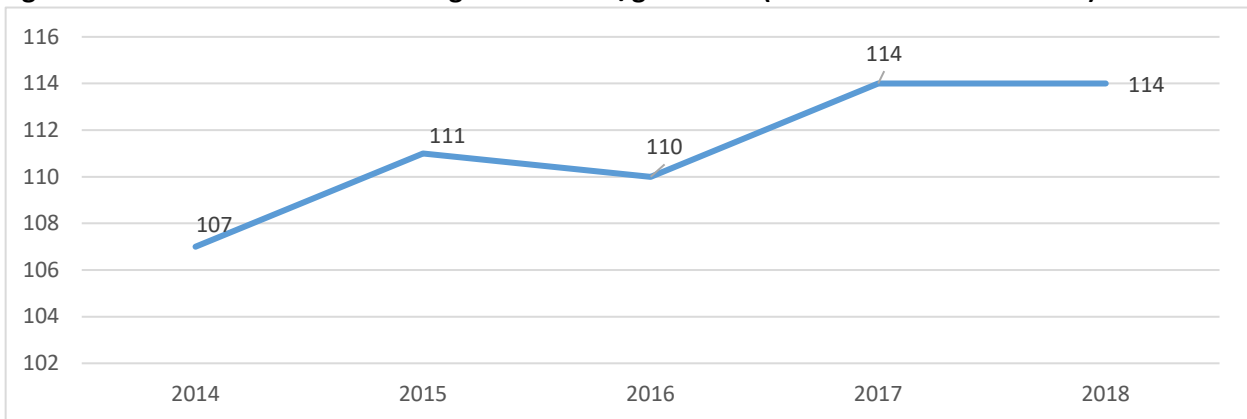


## 5.4 Sociale huurwoningen

**Figuur 31 - Sociale huurwoningen t.o.v. particuliere huishoudens (2017)**



**Figuur 32 - Aantal sociale huurwoningen in de stad/gemeente (verhuurd door SVK + SHM)**



## C. Leven en vrije tijd

### Inleiding

Een belangrijk element van een omgevingsanalyse vormt de aantrekkelijkheid van de buurt en de gemeente. Om de aantrekkelijkheid van Merchtem verder te bekijken, zijn er 7 tevredenheids- / veiligheids-indicatoren, waarnaar verder zal verwezen worden:

- Woonomgeving
- Cultuur en vrije tijd
- Natuur en milieu
- Veiligheid
- Ouderenzorg
- Onderwijs
- Mobiliteit

Die indicatoren worden ook vergeleken met de cluster en het gewest (en soms de provincie wanneer clusterdata niet beschikbaar is). Meer info over de cluster kan gevonden worden in de appendix. In de samenvatting worden de zeven elementen verder besproken.

Additioneel werd ook een burgerbevraging uitgevoerd rond gelijkaardige thema's.

### Samenvatting

Als eerste element is er de **woonomgeving**. Hierbij kan vastgesteld worden dat 73% van de ondervraagden tevreden is over de gemeente. Merchtem scoort hier minder goed dan zowel de cluster (78%) als het gewest (77%). Verder was 65% van de ondervraagden expliciet fier op de gemeente, wat een lagere score is dan in de cluster en het gewest (figuren 33, 35).

Op het vlak van **cultuur en vrije tijd** scoort Merchtem relatief goed op het vlak van sportvoorzieningen en uitgaansgelegenheden in vergelijking met de cluster en het gewest (figuren 36, 39). Het profileren van Merchtem als een sportgemeente werpt dus zijn vruchten af. Op het vlak van recreatievoorzieningen en culturele voorzieningen scoort de gemeente echter minder goed dan de cluster en het gewest (figuren 37, 38). Opvallend is de score voor de culturele voorzieningen, waar Merchtem relatief meer dan dubbel zoveel ontevreden mensen en met moeite de helft van de tevreden mensen haalt in vergelijking met de cluster en het gewest (figuur 38). Een nuancerende factor is dat omliggende gemeenten reeds voldoende culturele voorzieningen aanbieden, waardoor Merchtem er voor kiest om hier niet specifiek op in te zetten.

Op het vlak van **natuur en milieu** scoort Merchtem opnieuw minder goed op het vlak van tevredenheid. 64% van de ondervraagden is tevreden over het groen in de gemeente (vs. gemiddeld 78% voor de cluster en het gewest) (figuur 40), en 68% vindt dat er voldoende aanbod van het groen is (vs. gemiddeld 82,5% voor de cluster en het gewest) (figuur 41). Wel kan vastgesteld worden dat de gemiddelde CO<sub>2</sub>-uitstoot per inwoner lager ligt dan in het gewest en de provincie en dat de uitstoot per inwoner net zoals in de provincie en in het gewest licht stijgt sinds 2014 (figuur 42).

Rond **veiligheid** scoort Merchtem gelijkaardig aan de cluster en het gewest. Op het vlak van veiligheidsgevoel voelt 85% van de ondervraagden zich altijd veilig in de gemeente (vs. 88% in de cluster en 86% in het gewest), en 84% meldt dat ze nooit of zelden met vandalisme te maken hebben (vs. 87% in de cluster en 85% in het gewest) (figuren 43, 45).

Als vijfde element is er de **ouderenzorg**. Van figuur 46 valt af te leiden dat 78% van de ondervraagden tevreden is over de ouderenvoorzieningen. Op dit vlak scoort Merchtem beter dan het clustergemiddelde (72% tevreden) en het gewestgemiddelde (72% tevreden). Het aanbod in de ouderenzorg varieert naargelang het type centrum. Merchtem lijkt voor lokale dienstencentra geen of quasi geen aanbod aan te bieden in aantal centra (gebouwen/uitbatingsplaatsen) en aantal woongelegenheden (figuur 47). Voor de dagverzorgingscentra, centra voor kortverblijf en assistentiewoningen biedt de gemeente relatief meer aan dan de provincie en het gewest en voor woonzorgcentra biedt de gemeente relatief gezien minder aan. Cijfers kunnen mogelijks licht afwijken van het echte aantal aanbod doordat enkel erkende centra en woongelegenheden worden meegeteld.

Het volgende element is het **onderwijs**. Van de ondervraagden is 84% tevreden over het onderwijs, wat onder de score van de cluster (88%) en van het gewest (88%) valt (figuur 48). Op het vlak van schoolse achterstand kan verder afgeleid worden dat 8,2% van de leerlingen lager onderwijs één of meer jaren schoolse achterstand had in 2017. Dit is een score die onder die van de provincie (9,4%) en die van het gewest (12,2%) ligt (figuur 49). Ook kan vastgesteld worden dat 2,8% van de leerlingen secundair onderwijs twee of meer jaar schoolse achterstand had in 2017, wat opnieuw een beter cijfer is dan in de provincie (4,8%) en het gewest (5,2%) (figuur 50). Een mogelijke reden voor deze positieve cijfers zou kunnen liggen aan de financiële ondersteuning die Merchtem geeft aan het gemeentelijk onderwijs om klassen te kunnen splitsen en kinderen beter te kunnen begeleiden.

Als laatste element is er de **mobiliteit** in de gemeente. Hierbij worden twee belangrijke alternatieven voor de wagen geanalyseerd: het openbaar vervoer en de fiets. Merchtem scoort gelijkaardig op het vlak van zowel openbaar vervoer, als op het vlak van de fiets. 57% van de ondervraagden vindt dat er voldoende openbaar vervoer is in de gemeente (vs. 58% en 56% in de cluster en het gewest) (figuur 51). Daarenboven vindt 37% van de ondervraagden dat er voldoende fietspaden zijn in de gemeente (vs. 41% en 42% in de cluster en het gewest) en is er ook 41% tevredenheid over de staat van de fietspaden (vs. 43% en 45% in de cluster en het gewest) (figuren 52, 53). Voor mobiliteit zal wel een inspanning worden gedaan, met bijvoorbeeld voorziene budgetten voor fietspaden.

We kunnen **besluiten** dat Merchtem een algemene tevredenheid heeft van 7,3 op 10. Voor de meerderheid van de thema's (m.a.w. cultuur en vrije tijd, natuur en milieu, veiligheid, onderwijs en mobiliteit) is er nog ruimte om de tevredenheid te verbeteren. Relatief positieve punten zijn de tevredenheid over sportvoorzieningen, uitgaansgelegenheden, ouderenzorg en de CO<sub>2</sub>-uitstoot per inwoner.

## Burgerbevraging

Een burgerbevraging werd op 12 juni 2019 door Merchtem georganiseerd rond de volgende thema's:

- Mobiliteit
- Milieu
- Welzijn & vrije tijd
- Veiligheid
- Ruimtelijke ordening

### 1. Mobiliteit

De burgerbevraging wijst unaniem op het algemeen drukke autoverkeer als belangrijkste pijnpunt in de gemeente. Volgens de burgers is dit vooral het gevolg van de ligging van Merchtem op de kruising van twee gewestwegen en daarbovenop, de aanwezigheid van een grootwarenhuis die het verkeer extra doet toenemen. Bovendien lijdt het drukke verkeer op de hoofdwegen tot veel sluipverkeer op de kleinere wegen in de gemeenten en deelgemeenten (vb. Hamme) zelfs voor langeafstand verkeer. De werven die momenteel worden uitgevoerd zijn een extra bepalende factor.

Bijgevolg leeft de perceptie dat de auto koning is in Merchtem en dit ten nadele van andere vervoersmiddelen, met vooral de fietser als meest geciteerde benadeelde. In deze context worden een aantal specifieke voorbeelden gelijst waarbij verkeerssituaties ingericht lijken te zijn met de auto in het achterhoofd of te weinig rekening houdend met fietsers (en voetgangers):

- Nieuwstraat/ Loofstraat: Drukke door aanwezigheid van een grootwarenhuis
- Oudstrijdersstraat - Mieregemstraat: Een beperkt zicht bij de hoek op de Oudstrijdersstraat
- Reedijk/ Passerel: Aanleg kasseien en oversteekpunt
- Zone kerkhof: Zichtbaarheid door signalisatie, gladheid fietspad bij regen
- Strijdlandstraat: Gebrekkige fietsvoorzieningen
- Algemeen weinig plaatsen waar fietsers veilig kunnen oversteken
- Parkingbeleid (markt, kermis, ...) en parkeerdrukke rond bepaalde winkels
- Overstap tussen bestaande NMBS station en De Lijn bus suboptimaal ondanks het brede aanbod van De Lijn
- Laad- en loszones (vaak ter hinder van de fietser en het verkeer in algemeen) en levertijden (op sommige plaatsen tijdens de spitsuren) voor het leveren bij grootwarenhuizen

Pogingen tot een hernieuwde circulatie lijken bovendien niet altijd succesvol of althans niet gerespecteerd door automobilisten, met name het eenrichtingsverkeer ter hoogte van de huisartsenwachtpost in de Maurits Sacréstraten en rond de Koning Leopold III straat. Voorrang van rechts af te schaffen?

Deze situatie wordt door de Merchtemnaar als onveilig en onaangenaam aangevoeld, wegens het risico op ongevallen, de schrik om kinderen buiten te laten spelen en zelf verhinderd te zijn in de dagdagelijkse mobiliteit.

De burgerbevraging opperde volgende verbeterpistes en reflecties:

- Doorgaand verkeer en specifiek zeker zwaar doorgaand verkeer vermijden door het creëren van een ring rond Merchtem
- Gebruik van de auto ontmoedigen door een uitgebreide zone 30 (met een adequate controle op snelheid) en een herziening van het parkeerbeleid ten gunste van de inwoners en zelfs specifiek fietsers (vb. vervangingen parkeerplaatsen door fietsenstallingen)
- Herziening van het beleid voor laden en lossen bij verschillende warenhuizen
- Een signalisatiebeleid (fietspaden, verkeersborden, ...) dat nog meer rekening houdt met andere weggebruikers en nog meer het respect voor verkeersregels (vb. eenrichtingsverkeer) verzekert, zeker voor specifieke gevallen (kerkhof, oudstrijdersstraat, huisartsenwachtpost); ook een vereenvoudiging van veelheid aan verkeersborden
- Een echt ruimtelijk plan dat met de fietser rekening houdt: fietsdoorsteken onder gebouwen, over pleinen, glooiende borduurstenen voor fietsers, ...
- Betere aansluiting van bus-trein-schoolbus, om een alternatief te bieden aan de wagen, met andere woorden vooral kinderen op het openbaar vervoer krijgen en zo de verkeersdrukte van familiewagens aan schoolpoorten te verminderen
- Waar mogelijk, nadenken over een andere locatie voor een aantal evenementen

## 2. Milieu

De burgerbevraging wijst op drie algemeen gedeelde pijnpunten rond milieu. Ten eerste zwerfvuil, met volgende specifieke vaststellingen:

- Overlast van sigarettenpeuken die door rokers naast de voorziene vuilbakken worden gegooid, zeker in het centrum
- Overlast door sluikestorten (vaak door niet Merchtemnaars)
- Overlast van dierenuitwerpselen die door diereneigenaars niet worden opgeruimd

De burgers wijzen dit vooral toe aan een gebrek aan sensibilisering en controle rond de gevolgen van en de straffen op zwerfvuil, alsook door een gebrek aan kennis over bestaande initiatieven door de gemeenten (vb. mogelijkheid om opruimacties te organiseren, ondersteund door de gemeente). Er zijn wel degelijk burgeracties (jeugdbeweging, scholen) die regelmatig zwerfvuil acties organiseren.

Daarom vragen de Merchtemnaars ook een reflectie over hoe die sensibilisering en controle beter mogelijk te maken. Zo worden volgende suggesties ter reflectie voorgesteld:

- Meer controle door bijvoorbeeld meer camera's in het centrum en bij risicogebieden voor sluikestorten en meer gerichte controle door politie en/ of gemeenten (vb. mobiele brigade)
- Overwegen of nieuwe oplossingen (hondentoiletten, tegels voor sigarettenpeuken, ...) op sommige locaties een oplossing kunnen bieden
- Meer sensibilisering door een duidelijke, toegankelijke en eenvoudig te bereiken communicatie rond deze problemen, de mogelijke oplossingen en de bestaande initiatieven die door de gemeente worden aangeboden (vb. opruimacties jeugdbeweging)
- Meer sensibilisering door opnieuw een stimulans te geven via milieu-gerichte geschenken (oplader op zonne-energie, mobiele asbak, ...)

Ten tweede wijzen de burgers op een gevoel van verminderde luchtkwaliteit, door de burgers gezien als het gevolg van onvoldoende groen en bomen, beperkt (stimuleren van het) gebruiken van alternatieve energiebronnen en het algemeen drukke autoverkeer (zie ook hoofdstuk mobiliteit). De burgers vragen daarom ook volgende reflecties richting meerjarenplan:

- Aandacht voor het groenbeleid (zie ook hoofdstuk vrije tijd & welzijn), met aandacht voor meer groen en bomen (en ook bloemenperken rond bomen) bij de ruimtelijke ordening
- Evalueren waar Merchtem een voortrekkersrol kan spelen voor het gebruik en stimuleren van alternatieve energiebronnen
- Binnen het mobiliteitsbeleid (zie hoofdstuk mobiliteit), ook overwegen of net zoals in grote steden oudere vervuilende wagens kunnen geband worden

Als derde en laatste pijnpunt wordt gewezen op een aantal specifieke gevallen van overlast door dieren, waarvoor de burgers een specifieke actie vragen te overwegen en/ of te herhalen (vb hangkooien voor ratten Boesmeer en vallen/ sterilisatie voor zwerfkatten).

De burgers doen volgende suggesties:

- Een statiegeld op blikjes; ze zijn wel bewust dat dit moeilijk op gemeentelijk niveau afdwingbaar is;
- Gemeente, privé en bedrijven zouden een win-win PPP (public private partnership) kunnen opzetten rond bouw van groene stroom capaciteit zoals zonnepanelen. Zo wordt deze capaciteit op een optimale wijze geïnstalleerd en kan het een participatief project worden.
- Het bevorderen van biodiversiteit door het sensibiliseren rond het planten van hagen

### 3. Vrije tijd & welzijn

De burgerbevraging wijst op drie algemeen gedeelde pijnpunten rond vrije tijd & welzijn. Ten eerste wordt algemeen bevestigd dat Merchtem kan gezien worden als een feestgemeente, maar vragen de burgers om te bekijken hoe die positieve reputatie verder uitgebouwd kan worden door een cultuurcentrum (eventueel door samenwerking met andere cultuurcentra in de buurt, gezien de leefbaarheid van een eigen cultuurcentrum onzeker lijkt), alsook verder vertaald kan worden naar (het ondersteunen van) meer lokale initiatieven (vb. buurtfeesten).

Ten tweede wordt algemeen gewezen op het gebrek aan plaatsten waar volwassenen en kinderen hun vrije tijd veilig kunnen doorbrengen. Bovenop de eerdere vaststelling van te weinig groen en bomen (zie hoofdstuk milieu) wordt ook gewezen op de beperkte beschikbaarheid van recreatiegerichte plekken (speeltuintjes, zwembad, ...). Wel moet iedere keer de afweging gemaakt worden met de kans op verhoogde impact op het milieu en vandalisme (vb. BBQ plek). Gezien dat bovendien de Merchtemnaars soms verplicht om de auto te nemen naar een andere gemeente of stad komt dat ook de mobiliteit, noch de plaatselijke handelaars niet ten goede. De burgers vragen daarom ook om een grondige reflectie rond het recreatiebeleid en kijken naar het park ter hoogte van het rusthuis en achter de sporthal als eerste plaats om nieuwe initiatieven te nemen.

Ten derde werd vastgesteld dat de burgers onvoldoende geïnformeerd zijn of geraken rond initiatieven die de gemeente neemt in het kader van vrije tijd & welzijn (zowel ter ondersteuning van bijvoorbeeld mensen in eenzaamheid of mensen met burn-out alsook voor de activiteiten in de gemeente).

De burgers vragen daarom ook om te bekijken hoe meer mensen met meer en beter informatie kunnen bereikt worden en verwijzen naar volgende voorbeelden (zie volgende pagina):

- Het vroegere digitale informatiebord dat uit het centrum is verdwenen gezien statistieken erop hebben gewezen dat automobilisten afgeleid werden

- Het informatiemagazine, waar bij het potentieel verhogen van de beschikbaarheid de afweging gemaakt moet worden met de impact op het milieu (vb. magazine overal laten bezorgen veel grotere impact dan huidige situatie waar magazine bij handelaars, etc. beschikbaar is)

Bovenop deze drie algemeen gedeelde pijnpunten werden een aantal specifieke vragen gesteld of suggesties gedaan om mee te nemen richting meerjarenplan:

- De beschikbaarheid van kinderopvang in de gemeenten
- Opfleuren van bijvoorbeeld elektriciteitskasten met schilderwerken en/ of foto's
- Een beleid ter ondersteuning van de lokale handelaar, gezien de groeiende aanwezigheid van grotere ketens het aantal faillissementen dreigt te verhogen

#### 4. Veiligheid

Tijdens het gesprek met de Merchtemnaar werd veiligheid voor een groot deel ingevuld met veiligheid op de weg, en in dat opzicht overlapt het gesprek voor een deel met het thema mobiliteit.

Zoals in het thema mobiliteit in detail uitgeschreven gaat het ook hier over het drukke autoverkeer, diverse verkeerssituaties waar de auto voorrang krijgt ten nadele van de fietser en voetganger, parkeerdrukke rond bepaalde winkels en het gevoel van onveiligheid dat dit alles met zich meebrengt in de eigen dagelijkse mobiliteit.

Het gesprek ging ook specifiek over de schoolgaande jeugd en de drukte die er ontstaat wanneer de school begint of net uit is. Verkeerd geparkeerde ouders enerzijds en in groepjes fietsende jongeren al dan niet met oortjes in anderzijds.

Ook het al te veel plaatsen van verkeersmeubilair (drempels, snelheidsremmers, ...) om de snelheid van wagens af te remmen zorgt uiteindelijk eerder voor onveiligheid voor de zwakke weggebruiker.

Wanneer werken te lang aanslepen (vb. Osseveldstraat) creëert dit voor fietsers ook onveilige situaties.

Verder kwam sluikestorten kort aan bod, net zoals (nachtelijke) overlast aan het speelplein Ten Anker en Park Ter Lijsterbes.

Meerdere Merchtemnaren geven wel aan dat ze in het verleden positief verrast werden bij het melden van (kleine) problemen die bij de gemeente zoals putje in wegdek of zwerfvuil: de gemeente reageerde hier bijna altijd snel en correct op.

De burgerbevraging opperde volgende verbeterpistes en reflecties:

- De Merchtemnaar ziet graag meer jongeren met de fiets naar school komen, maar dan wel fietsers die zich op een correcte manier in het verkeer begeven. Inzetten op sensibilisering hierover in de scholen lijkt aangewezen
- Herziening van het parkeerbeleid uit specifiek rond scholen
- Inzetten van camera's om controle mogelijk te maken (bijvoorbeeld aan speelplein of om sluikestorten te ontraden)
- Voorzien in een alternatieve parking voor het personeel van de supermarkt(en) waar weinig parking voor het clientele voorzien is
- Bepaalde straten autovrij maken

## 5. Ruimtelijke ordening

De volgende pijnpunten rond de ruimtelijke ordening werden door de burgers geopperd:

- Niet voldoende parkeerplaatsen voor steeds meer gezinnen met meerdere wagens
- Een overvolle parking aan het station Merchtem
- Betaalbaarheid van wonen in Merchtem – ook voor jonge Merchtemnaren
- De ontspanningsmogelijkheden in het dorp zijn te geconcentreerd
- Geen echt dorpsplein in Merchtem

Het woord 'evenwicht' lijkt heel erg van toepassing op het thema ruimtelijke ordening. Het gaat heel vaak over 'evenwicht bewaken'.

1 aspect dat uitgebreid aan bod kwam waren de appartementen: men was zich er tijdens de burgerbevraging heel erg van bewust dat bijvoorbeeld senioren vandaag volop kiezen om in een appartement te gaan wonen omdat hun huis te groot is, ze hun tuin niet meer kunnen onderhouden, geen trappen meer willen doen etc ... En anderzijds beseft men ook heel erg dat appartementen drukte met zich meebrengen (meer bewoners op minder oppervlakte), dat ze een nood creëren aan parkeerplaatsen in de openbare ruimte indien deze niet voorzien werden in het bouwproject, dat het Merchtem minder groen maakt etc ... Men erkent dus de nood aan appartement enerzijds en anderzijds is ruimtelijke ordening de kunst om deze correct in te plannen.

Andere te bewaken evenwichten zijn:

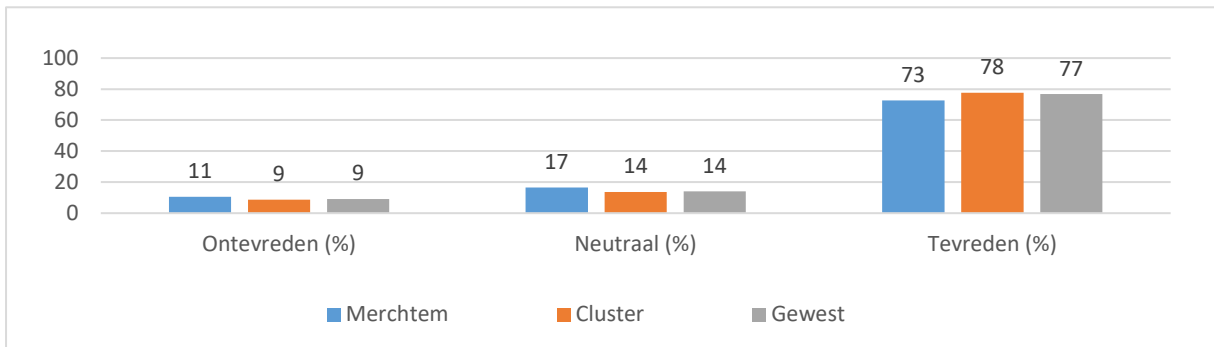
- Groen, landelijk karakter enerzijds en bebouwing anderzijds
- Mobiliteitsvoorzieningen zoals Merchtem NMBS-station enerzijds en beschikbare parkeerplaatsen rondom het station anderzijds
- Inzetten op groene energie via windturbines enerzijds en bij het inplannen ervan de nabijheid van huizen vermijden anderzijds

Verbeterpistes en reflecties die geformuleerd werden rond die diverse evenwichten zijn:

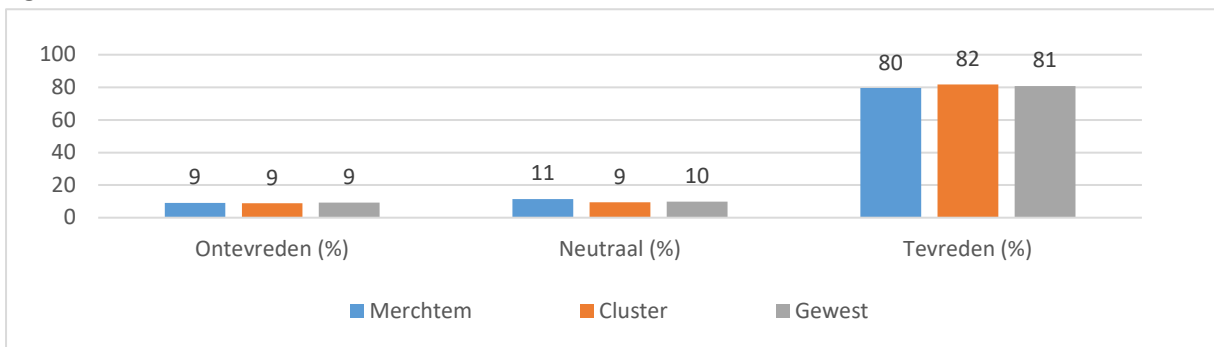
- Ook durven inzetten op alternatieve woonvormen door deze bijvoorbeeld te stimuleren via premies
- Groenzone verplicht te voorzien rond appartementen
- Windturbines slim inplanten
- Verlagen van het kadastraal inkomen
- Een echt structuurplan en een tijdelijke bouwstop
- Afbreken en heropbouwen van bepaalde delen van centrum Merchtem om uniformiteit te creëren
- In elke buurt, ook nieuwe buurten, systematisch een ontmoetingsplein voor jong en oud te voorzien (verhoogt sociaal contact), alsook speelgelegenheid
- Voorzien dat privé-eigenaar van bouwgrond kan gecompenseerd worden, indien in de plaats een plein komt
- Om het gevoel van landelijkheid te behouden natuurgebieden met elkaar laten aansluiten door het planten van hagen

## 6. Algemene tevredenheid

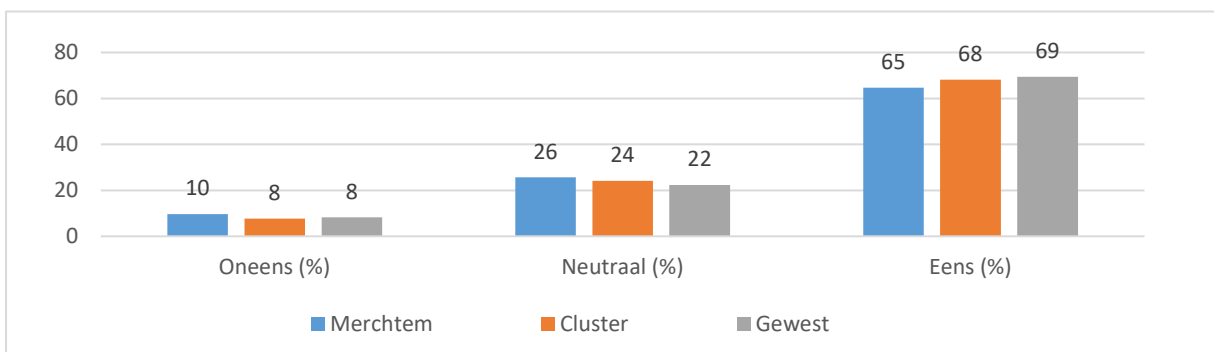
**Figuur 33 - Teverdenheid over de stad/gemeente - 2017**



**Figuur 34 - Teverdenheid over de buurt - 2017**

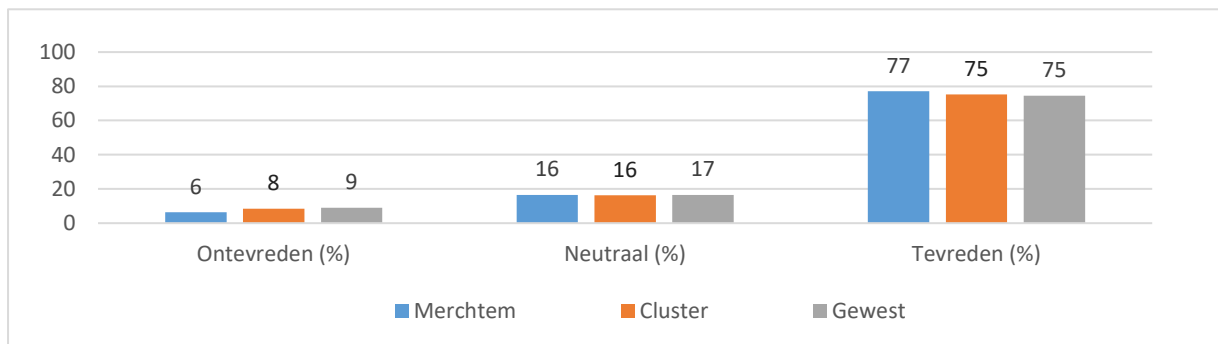


**Figuur 35 - Fierheid over de stad/gemeente - 2017**

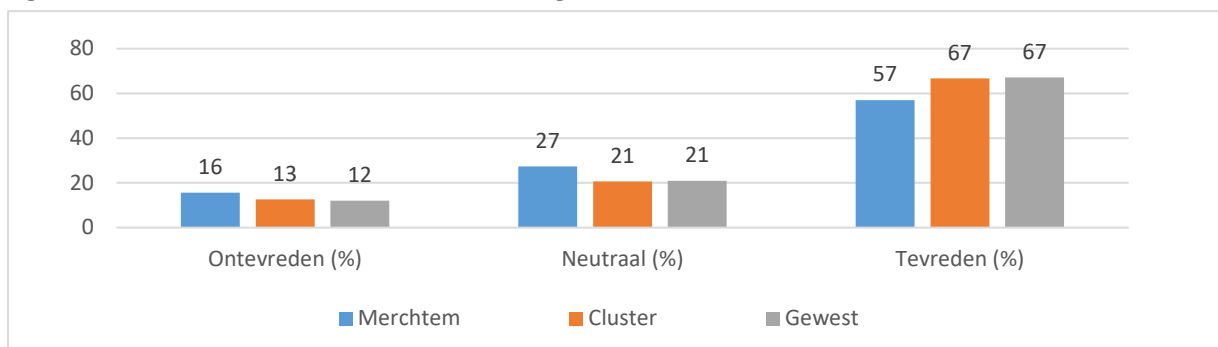


## 7. Cultuur en vrije tijd

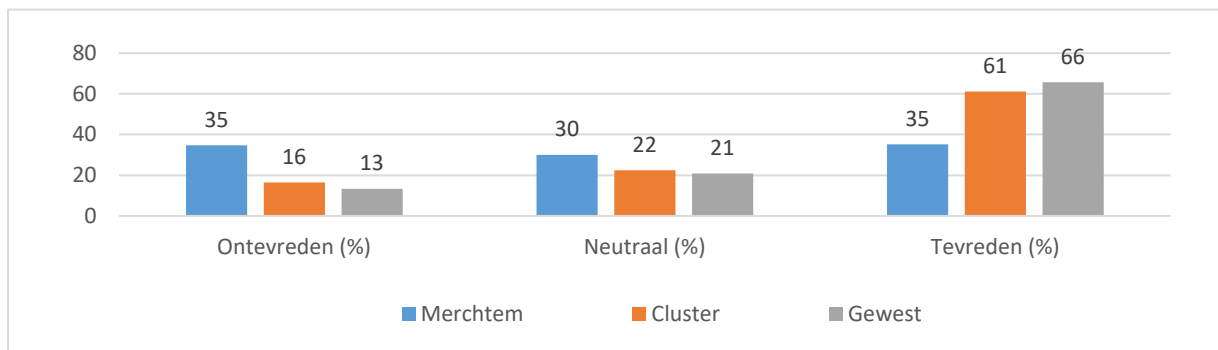
**Figuur 36 - Tevredenheid sportvoorzieningen - 2017**



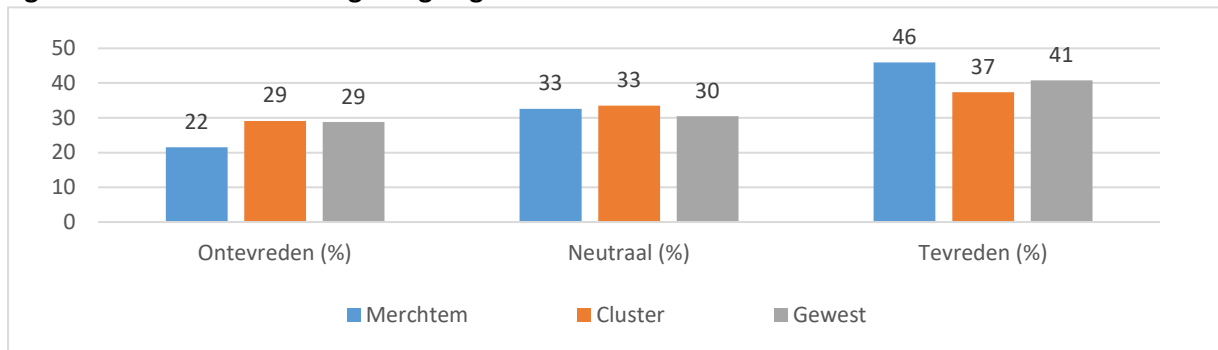
**Figuur 37 - Tevredenheid recreatievoorzieningen - 2017**



**Figuur 38 - Tevredenheid culturele voorzieningen - 2017**



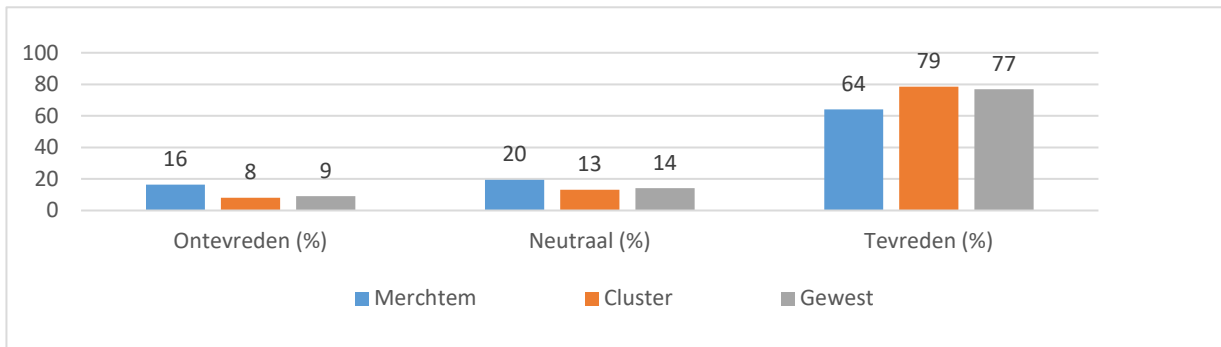
**Figuur 39 - Tevredenheid uitgaansgelegenheden - 2017**



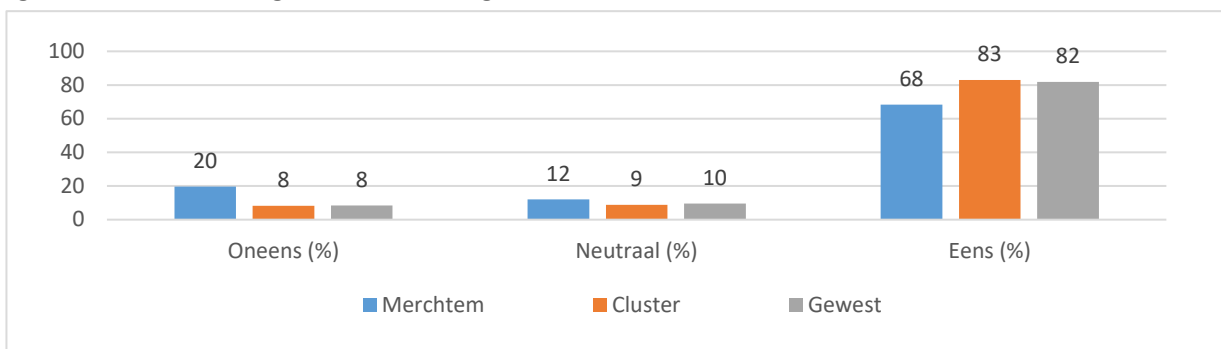
## 8. Natuur en milieu



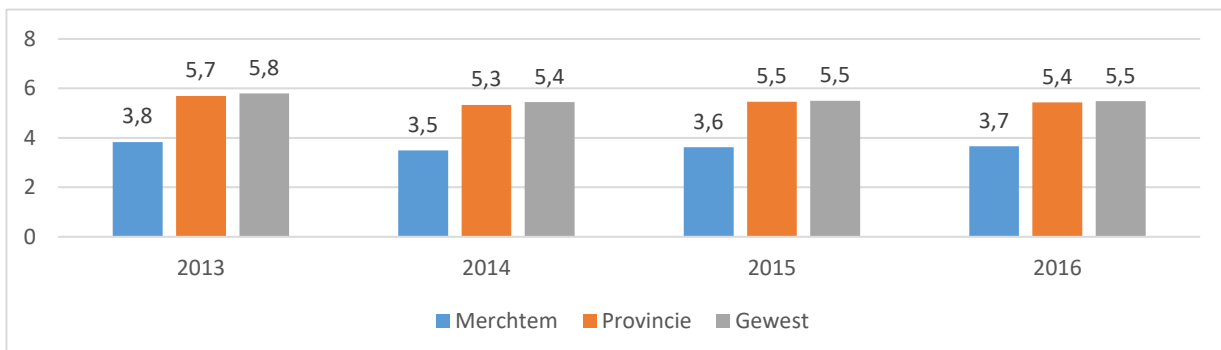
**Figuur 40 - Tevredenheid over het groen - 2017**



**Figuur 41 - Voldoende groen in de stad/gemeente - 2017**

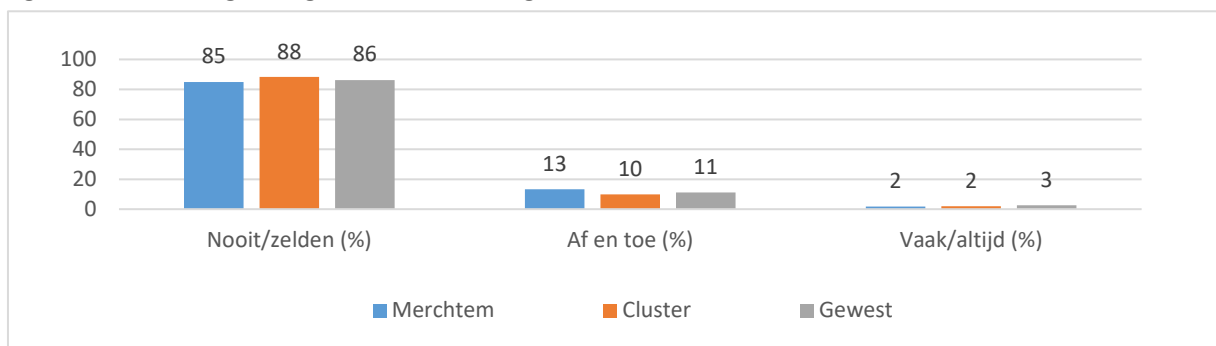


**Figuur 42 - CO<sub>2</sub>-uitstoot per inwoner (ton)**

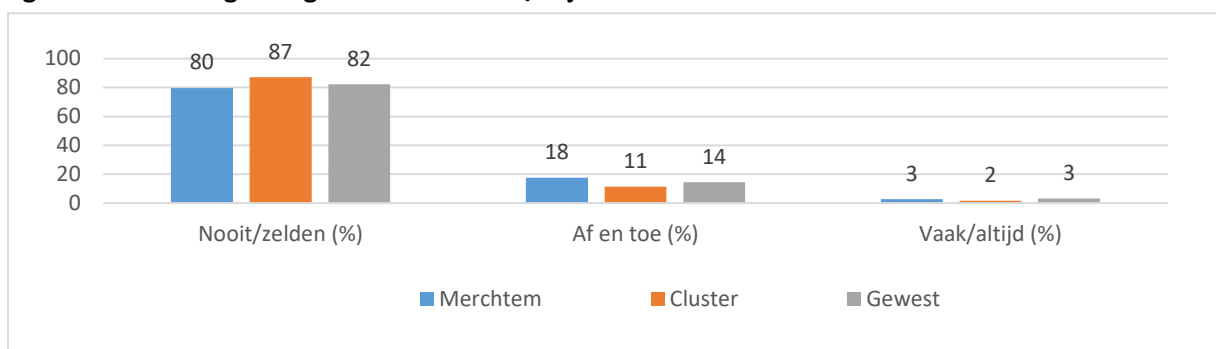


## 9. Veiligheid

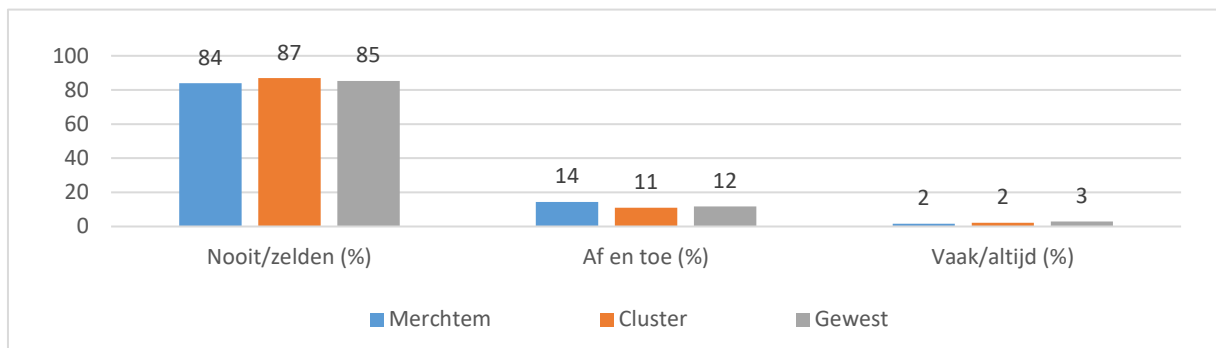
**Figuur 43 - Onveiligheidsgevoel in de stad/gemeente - 2017**



**Figuur 44 - Onveiligheidsgevoel in de buurt/wijk - 2017**



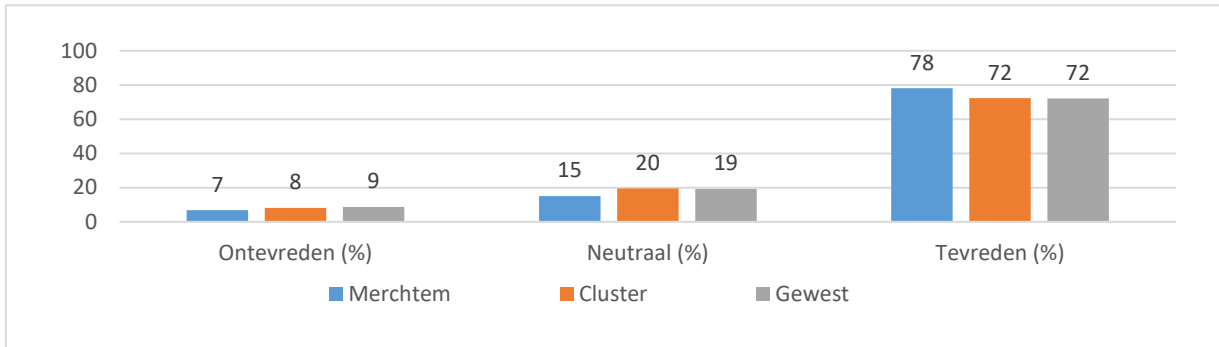
**Figuur 45 - Vandalisme - 2017**



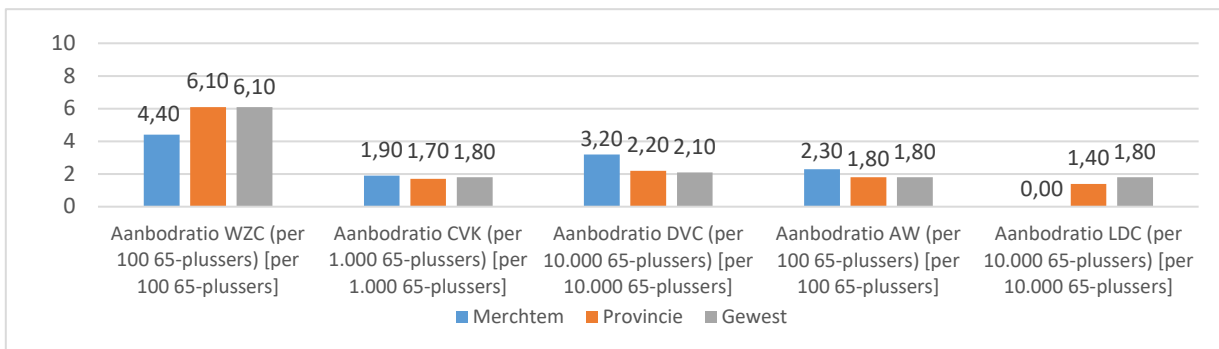
## 10. Ouderenzorg



**Figuur 46 - Tevredenheid ouderenvoorzieningen - 2017**



**Figuur 47 - Overzicht van aanbodratio per groep 65+ jarigen - 2018**



*WZC = Woonzorgcentra*

*CVK = Centra voor kortverblijf*

*DVC = Dagverzorgingscentra*

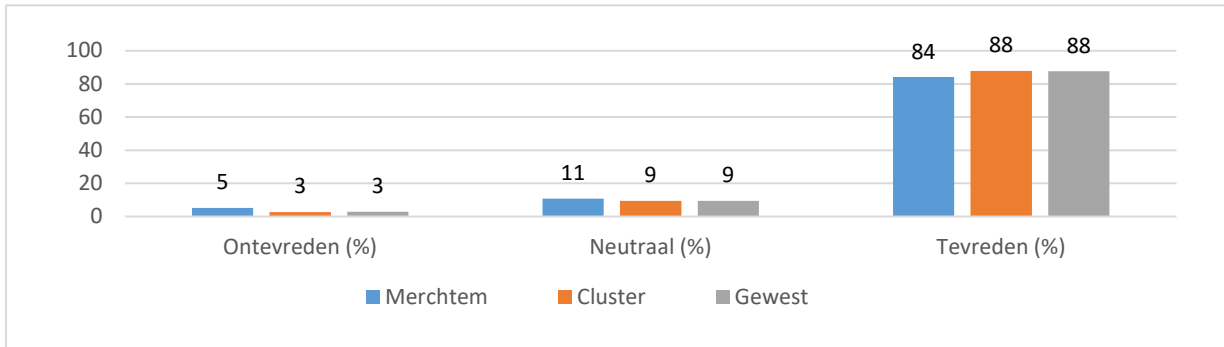
*AW = Assistentiewoningen*

*LDC = Lokaal dienstencentra*

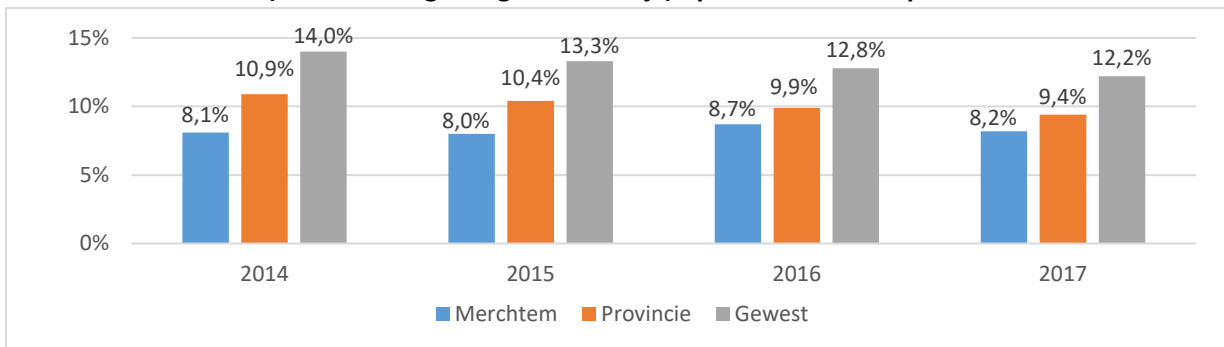
## 11. Onderwijs



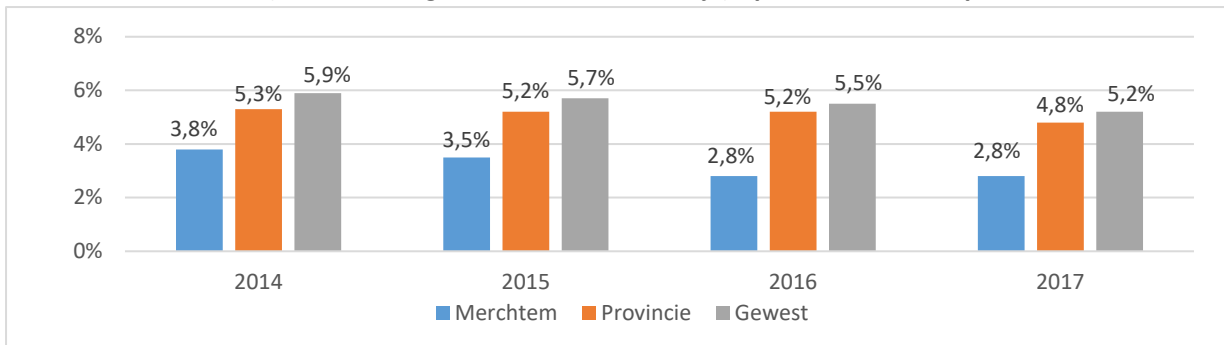
**Figuur 48 - Tevredenheid onderwijs - 2017**



**Figuur 49 - Leerlingen lager onderwijs met één jaar of meer schoolse achterstand (t.o.v. leerlingen lager onderwijs) op basis van woonplaats**



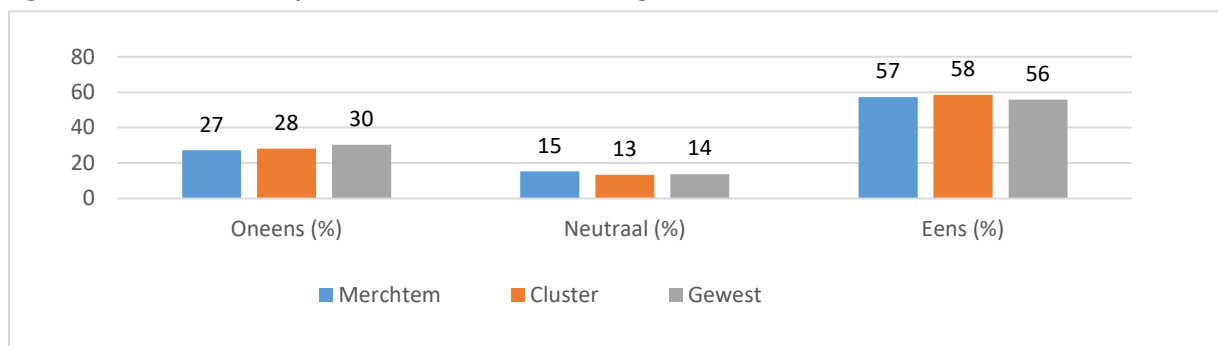
**Figuur 50 - Leerlingen secundair onderwijs met twee jaar of meer schoolse achterstand (t.o.v. leerlingen secundair onderwijs) op basis van woonplaats**



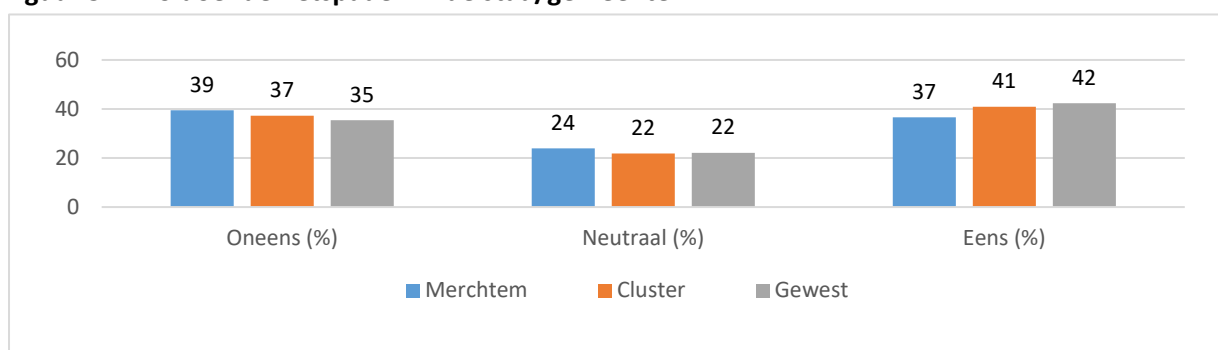
## 12. Mobiliteit



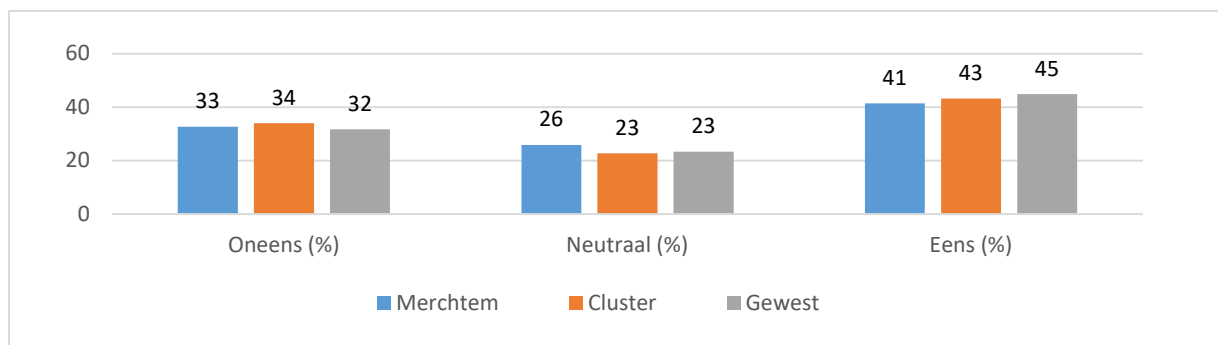
**Figuur 51 - Voldoende openbaar vervoer in de stad/gemeente**



**Figuur 52 - Voldoende fietspaden in de stad/gemeente**



**Figuur 53 - Tevredenheid staat van de fietspaden**



## D. Economie en werk

### Inleiding

Economie en werk zijn noodzakelijk voor de aantrekkelijkheid en werking van een gemeente. Om deze twee elementen verder te bestuderen, werden volgende thema's geanalyseerd:

- Demografie van bedrijven
- Werkzaamheid en sociale impact
- Armoede
- Financieel beleid

In de samenvatting worden de bovenstaande topics in detail besproken.

### Samenvatting

#### Demografie van bedrijven

In de lokale economie van Merchtem kan een constante stijging worden vastgesteld van het **aantal bedrijven** tussen 2011 en 2017 (+11,1%). In 2017 waren er 1.405 geregistreerde bedrijven (figuur 54). Die groei wordt positief beïnvloed door het aantal nieuwe bedrijfsoprichtingen en negatief beïnvloed door het aantal bedrijfsstopzettingen. Op figuur 55 kan worden gezien dat het aantal bedrijfsoprichtingen relatief t.o.v. het aantal actieve ondernemingen lager ligt dan in de provincie en het gewest. Nochtans krijgen beginnende ondernemers in Merchtem een premie indien ze zich vestigen in een leegstaand pand. Er zijn wel relatief minder bedrijfsstopzettingen. Dit laatste zorgt ervoor dat de nettogroei van de gemeente (5,4%) hoger uitvalt dan in de provincie (4,7%) en het gewest (4,2%).

Indien het **type bedrijven** wordt bekeken in de gemeente, kan een vrij gelijkaardige opdeling worden opgemerkt als in de cluster en in het gewest (figuur 56). Er is wel relatief meer tertiaire sector en iets minder quataire sector in Merchtem dan in de cluster en het gewest. Er is ook een absolute meerderheid aan micro-bedrijven (1 t.e.m. 9 werknemers), net zoals in de cluster en in het gewest.

#### Werkzaamheid en sociale impact

In 2017 waren er 346 niet-werkende werkzoekenden in Merchtem, wat een stijging representeert ten opzichte van 2014 (+17,3%) (figuur 57). In 2018 had de gemeente een **werkloosheidsgraad** van 4,5% (figuur 58). Dit percentage ligt onder de werkloosheidsgraad van de provincie (5,4%) en van het gewest (6,4%). Een negatieve evolutie is wel dat het aandeel jongeren (18-24 jaar) op het totaal aantal niet werkende werkzoekenden een grote stijging heeft ondergaan in 2017 tot boven de niveaus van de provincie en het gewest na een sterke daling in 2016 (figuur 59).

Er was ook een **stijging van het aantal vacatures** (figuur 60) van 58 in 2016 tot 77 in 2018 (+32,8%). Deze opwaartse beweging sinds 2016 valt ook te zien op figuur 61, daar het aantal beschikbare vacatures per 100 niet werkende werkzoekenden steeg naar 20,5 in 2018 (t.o.v. 14,4 in 2015). Deze trend in het aantal vacatures is consistent met de gunstige economische conjunctuur en de grote vraag naar personeel.

De **jobratio** is de verhouding (in %) van de totale tewerkstelling (werknemers, zelfstandigen en helpers) op de bevolking op beroepsactieve leeftijd (15-64 jaar) (definitie steunpunt werk Vlaanderen). Voor Merchtem was dit 39,5% in 2016 (figuur 62). Dit betekent dat er per 100 personen op beroepsactieve leeftijd, 39,5 jobs beschikbaar waren in Merchtem. Dit is beduidend minder dan in de provincie (67,3%) en in het gewest (69,5%). Lage jobratio's komen wel vaker voor indien inwoners van de gemeente naar omliggende steden pendelen voor hun job.

## Armoede

In dit stuk wordt een beeld gegeven over (1) het aantal inwoners met een inkomen onder de armoedegrens en over (2) de groepen met een verhoogd risico op armoede, die potentieel extra aandacht verdienen in het beleid.

Vooreerst is er het **aantal leefloners**. Alleen wanneer men geen toereikend inkomen heeft, komt men in aanmerking voor een leefloon. Het leefloon is dus een minimuminkomen voor mensen die niet over toereikende bestaansmiddelen beschikken, noch er aanspraak op kunnen maken, noch in staat zijn deze hetzij door eigen inspanningen, hetzij op een andere manier te verwerven. Het leefloon is een geïndexeerd loon dat het de begunstigde moet mogelijk maken om een menswaardig leven te leiden. Er kan worden vastgesteld dat er 172 leefloners waren in Merchtem in 2018, na een gestage stijging sinds 2014 (figuur 63, links). In relatieve vergelijking met de provincie en het gewest lagen deze cijfers ook al hoger in 2014 en bleven deze boven de niveaus van de provincie en het gewest doorheen de jaren (figuur 63, rechts). Een herziening van de procedure om een leefloon toe te kennen, alsook een grotere inzet op het activeren van leefloners zouden het aantal leefloners kunnen doen afnemen.

Daarnaast is er **de inkomensgarantie voor ouderen (IGO)**. Dit is een uitkering voor ouderen vanaf 65 jaar die pensioengerechtigd zijn maar van wie het inkomen onder de wettelijke armoedegrens valt. Via de inkomensgarantie wordt hun pensioen aangevuld tot dat niveau. Ouderen die een gewaarborgd inkomen voor bejaarden (GIB) hadden, blijven hierop recht hebben. In dit geval spreken we zowel over IGO als GIB. In Merchtem waren er 79 ouderen (65+ jaar) met een GIB of IGO in 2018 (-9,2% t.o.v. 2014) (figuur 64, links). Dit is procentueel ten opzichte van alle ouderen (65+ jaar) lager in de gemeente (2,5%) dan in de provincie (2,8%) en in het gewest (4,0%) in 2018 (figuur 64, rechts).

Vervolgens zijn er de personen met **problematische schulden**. Personen met schulden lopen een verhoogd risico om in armoede terecht te komen. In 2018 waren er 256 kredietnemers met één of meer achterstallige betalingen (figuur 65, links), ofwel 2,8% van de uitstaande kredieten. Ten opzichte van de provincie (3,3%) en het gewest (3,8%) ligt dit percentage lager (figuur 65, rechts). In absolute getallen schommelde dit aantal licht over de jaren en is het niveau in 2018 wel het laagste absolute niveau gemeten over de periode 2013-2018 (figuur 65, links).

Als laatste categorie onder het thema armoede zijn er de **kinderen met een groot risico tot opgroeien in armoede**. Via Kind en Gezin wordt een beeld geschetst over het aantal geboortes in kansarme gezinnen. Elke geboorte wordt getoetst op zes criteria (laag inkomen, lage opleiding ouders, zwakke arbeidssituatie van de ouders, vertraagde ontwikkeling van de kinderen, slechte ontwikkeling en zwakke gezondheid). Wanneer een kind 3 of meer scoort wordt het als kansarm aanzien. In 2017 vond in Merchtem 4,6% van de geboortes plaats in een kansarm gezin, wat een lichte daling representeert in vergelijking met het niveau van 2014 en veel lager is dan in de provincie (8,3%) en in het gewest (13,8%). Wat wel opvalt is dat deze parameter jaar na jaar toeneemt in de referentiegebieden, maar niet in Merchtem (figuur 66). Een goede opvolging zou een relevante reden kunnen zijn voor deze positieve trend in Merchtem.

## Financieel kader gemeente

Een eerste norm in de BBC is het resultaat op kasbasis dat niet negatief mag zijn. Merchtem kent in 2017 een resultaat op kasbasis van 514 EUR/inwoner (figuur 67), wat hoger is dan gemiddeld in Vlaanderen.

Ten tweede blijft ook de autofinancieringsmarge (AFM), een belangrijke norm binnen de beleids- en beheerscyclus, positief vanaf 2014. In 2017 bedraagt deze 145 EUR/inwoner (figuur 70), wat hoger is dan de cluster (118) en het gewest (143). De AFM dient positief te zijn aan het einde van de planningsperiode (legislatuur + 1 jaar). Een positieve AFM betekent dat een bestuur in dat jaar uit haar gewone werking de periodieke leningslasten kan dragen. Men houdt daarbij geen rekening met eventuele reserves uit het verleden. De AFM geeft voor een bepaald jaar m.a.w. aan hoeveel van de middelen die het bestuur genereert uit de gewone werking er overblijven om, na de vereffening van de periodieke leningsuitgaven, zelf nieuwe investeringen te financieren of om nieuwe leningen aan te gaan en er de aflossingen en de intresten van te dragen.

Naast de AFM wordt gekeken naar de fiscale draagkracht en het aandeel van de onsamendrukbare uitgaven in de totale uitgaven. Merchtem kent voor 2018 een lagere aanslagvoet APB dan cluster, provincie en gewest en hanteert eveneens een lagere aanslagvoet voor de opcentiemen op de onroerende voorheffing dan cluster en gewest. 1% personenbelasting meer of minder vragen resulteert in een meer- of min opbrengst van 858.533 EUR wat iets hoger is dan de cluster en het gewest. Idem dito voor de waarde van 100 opcentiemen waar 100 opcentiemen meer of minder vragen resulteert in een meer- of min opbrengst van 602.151 EUR wat iets hoger is dan cluster maar lager dan het gewest (figuur 71).

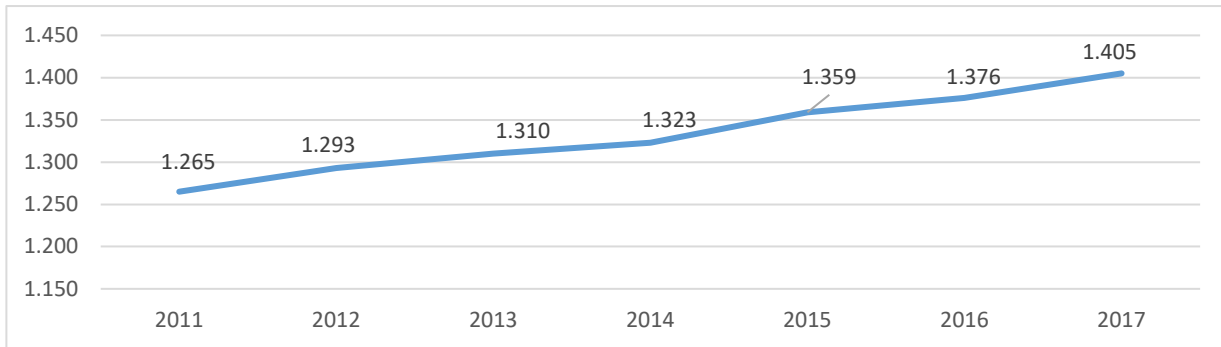
Het aandeel van de onsamendrukbare gecorrigeerde uitgaven t.o.v. de gecorrigeerde ontvangsten voor 2017 bedraagt 71,2%. Dit is hoger dan het gemiddelde van het gewest (62,5%). (figuur 72). Deze ratio gaat na in welke mate de gemeente haar uitgaven flexibel en op korte termijn zou kunnen reduceren. Onsamendrukbare gecorrigeerde uitgaven zijn uitgaven die op korte termijn moeilijk op substantiële wijze gereduceerd kunnen worden: de personeelsuitgaven, de schulduitgaven en de verplichte overdrachten (OCMW, politiezone, hulpverleningszone en kerkfabrieken). Hoe lager de ratio, des te flexibeler de gemeente kan inspelen op een extra druk op zijn financiën door de uitgaven terug te dringen. In het geval van Merchtem (2017) leren we dus dat 28,8% van de uitgaven gaat naar samendrukbare uitgaven (figuur 72).

Als laatste parameters bekijken we ook nog de schuldenlast en de investeringsgraad. In een gemiddelde Vlaamse gemeente is een lichte daling van de uitstaande schuld merkbaar. Ook in Merchtem daalde de schuld op lange termijn over de jaren heen (met een lichte stijging in 2015). De bijhorende schuldenlast is bijgevolg ook gedaald en bedraagt 131 EUR/inwoner in 2017 (figuur 74). De investeringsgraad geeft de netto-investeringen verhoudingsgewijs weer. De investeringen worden gecorrigeerd met de desinvesteringen en geplaatst tegenover de afschrijvingen, de waardeverminderingen en de herwaarderingen. Het doel van deze ratio is na te gaan in welke mate de nieuwe investeringen de veroudering van het patrimonium compenseren. Een ratio gelijk aan 100% geeft aan dat de gemeente net voldoende nieuwe investeringen realiseert om haar patrimonium in stand te houden. Een ratio groter dan 100% wijst op een netto patrimoniale aangroei. Een ratio die meerdere jaren kleiner is dan 100% wijst op een progressieve veroudering van het patrimonium en op de potentiële noodzaak om in de toekomst over te gaan tot aanzienlijke herstel- of vervangingsinvesteringen. Deze ratio dient over een tiental jaren geëvalueerd te worden. Periodes met een hoge investeringsgraad worden vaak afgewisseld met een lagere investeringsgraad. Voor Merchtem kan gezien worden dat deze ratio in de periode 2015-2017 onder 100% was (figuur 76).

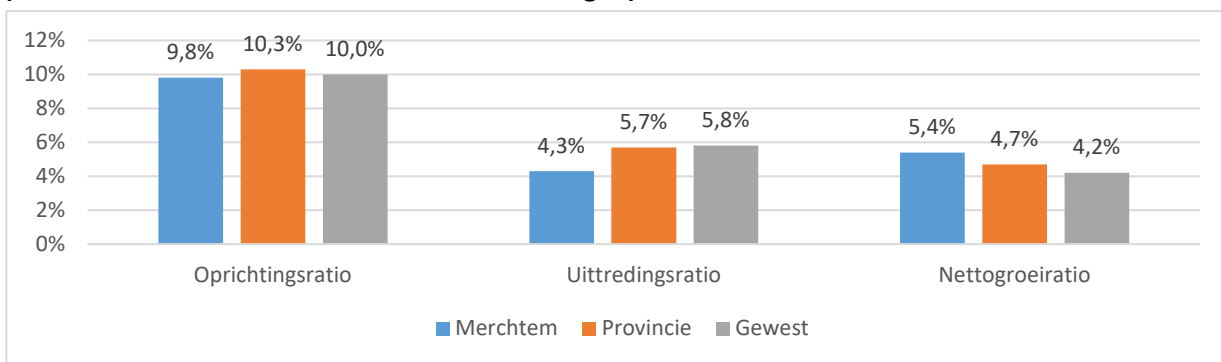
### 13. Demografie van bedrijven



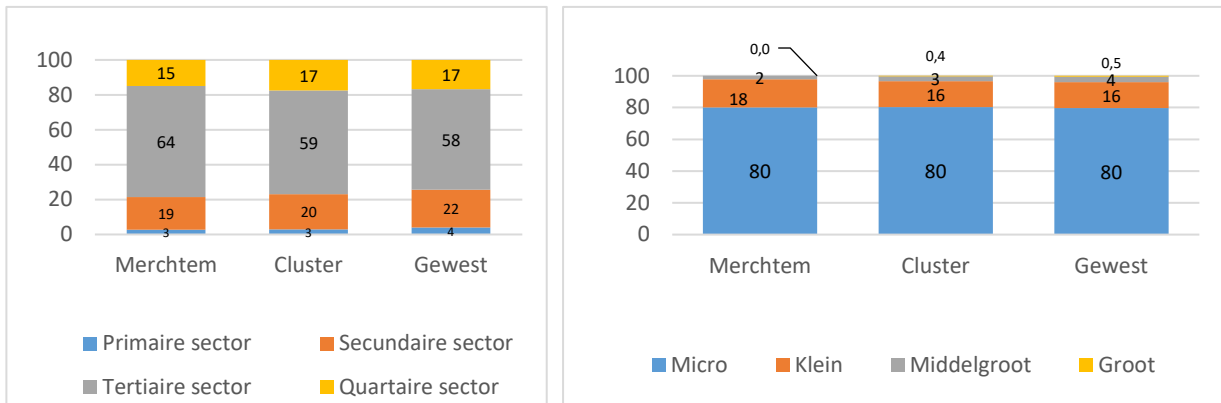
**Figuur 54 - Aantal actieve ondernemingen in de stad/gemeente**



**Figuur 55 - Oprichtingsratio, uittredingsratio en nettogroeiratio (2017)  
(Berekend als % van aantal actieve ondernemingen)**



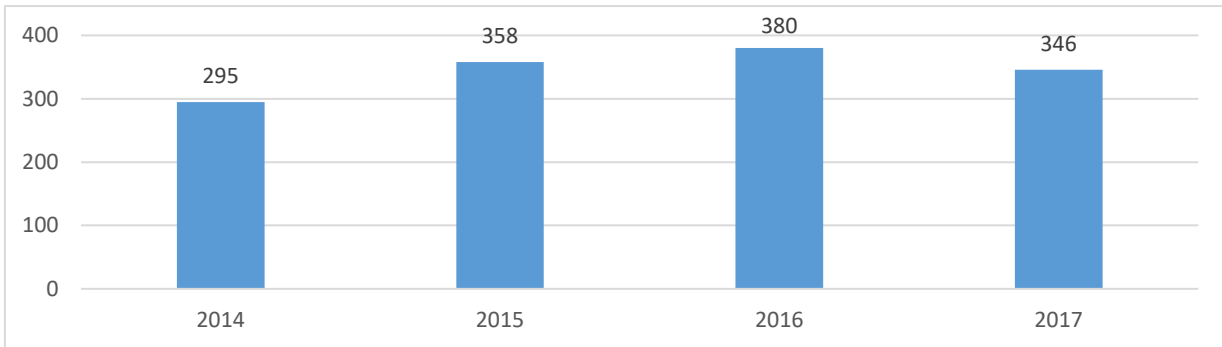
**Figuur 56 - Sector en grootte van de bedrijven in de stad/gemeente (2017)**



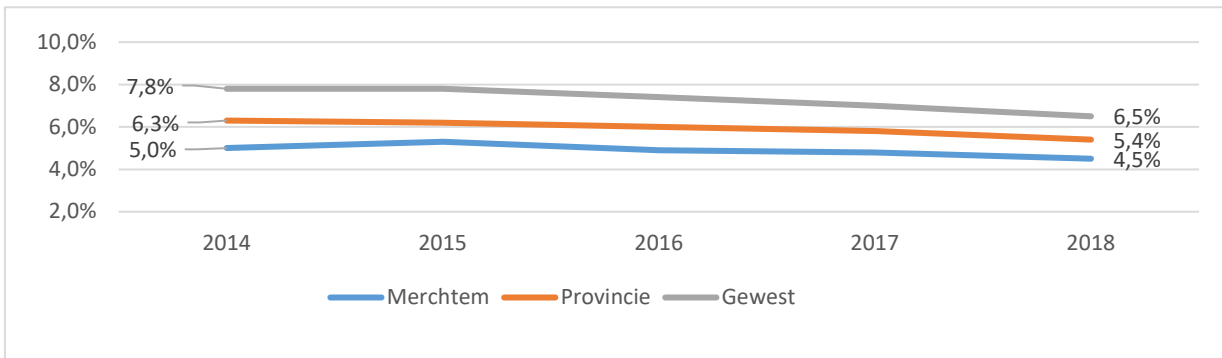
## 14. Werkzaamheid



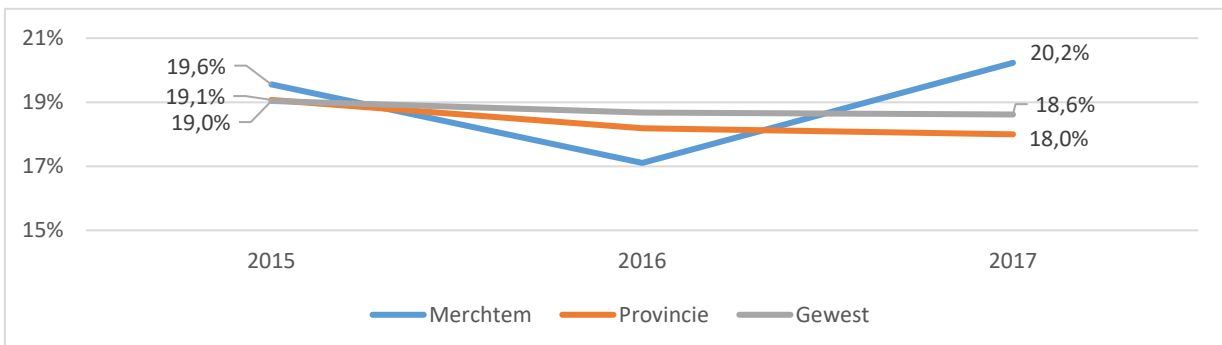
**Figuur 57 - Niet-werkende werkzoekenden (NWWZ) (18-64 jaar)**



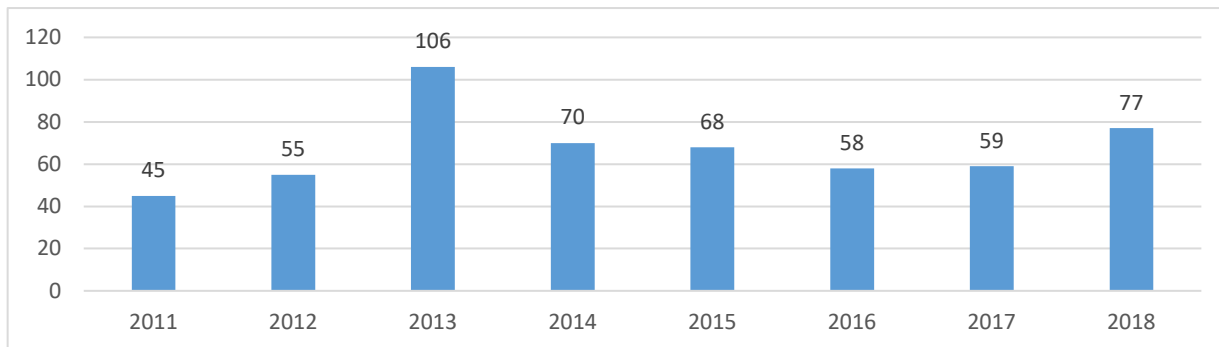
**Figuur 58 - Evolutie werkloosheidsgraad**



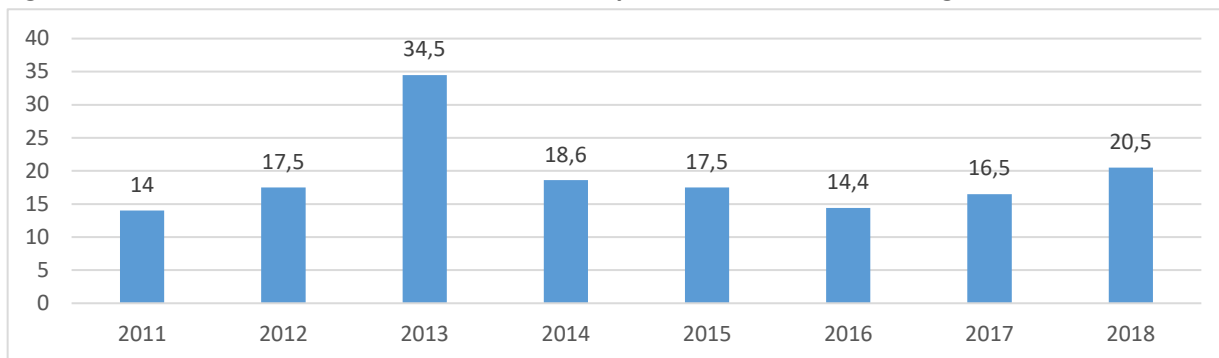
**Figuur 59 - Ratio aantal jonge NWWZ (18-24 jaar) op totaal NWWZ**



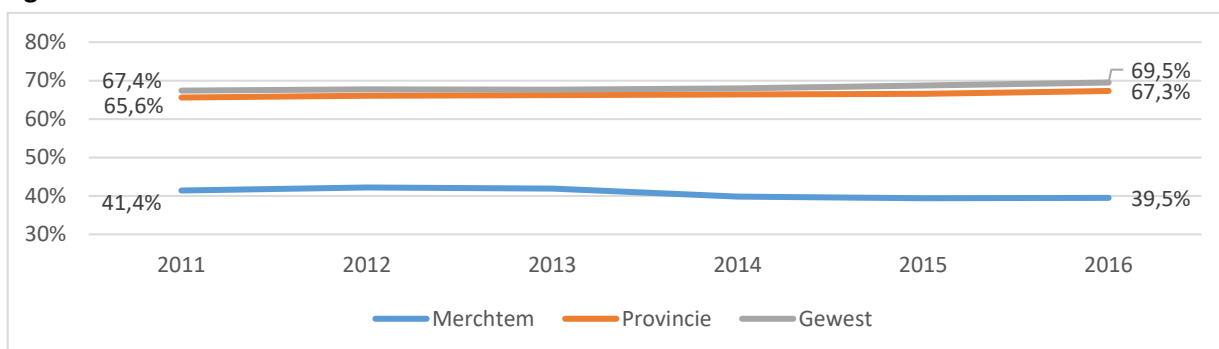
**Figuur 60 - Evolutie aantal beschikbare vacatures in de stad/gemeente**



**Figuur 61 - Evolutie aantal beschikbare vacatures, per 100 NWWZ in de stad/gemeente**



**Figuur 62 - Jobratio**

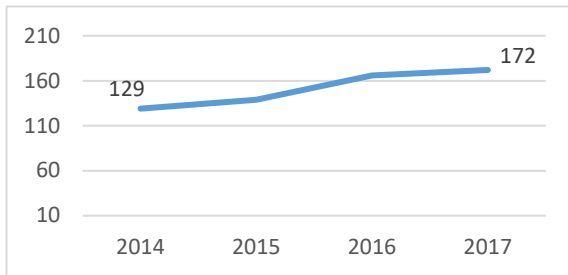


## 15. Armoede

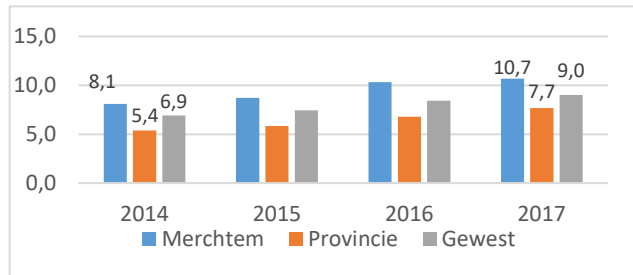


**Figuur 63 - Evolutie aantal leefloners**

- Evolutie aantal leefloners in de stad/gemeente

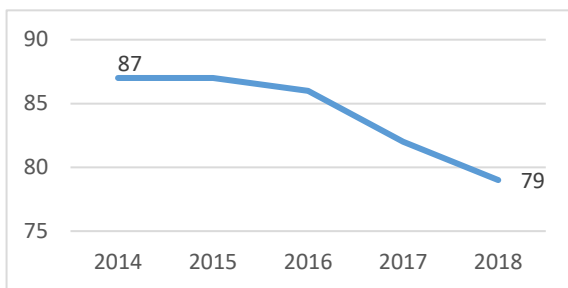


- Aantal leefloners per 1.000 inwoners



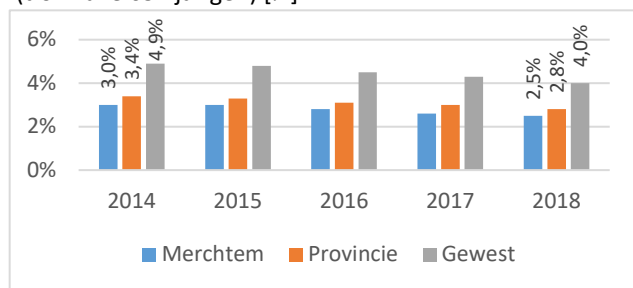
**Figuur 64 - Ouderen met een inkomensgarantie**

- Ouderen met een inkomensgarantie [aantal]



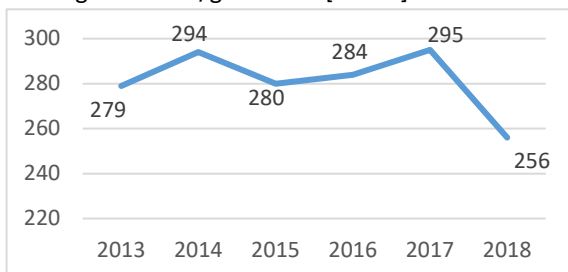
- Ouderen met een inkomensgarantie

(t.o.v. alle 65+ jarigen) [%]

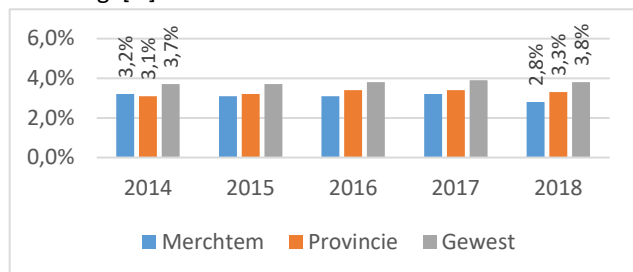


**Figuur 65 - Kredietnemers met minstens één achterstallige betaling**

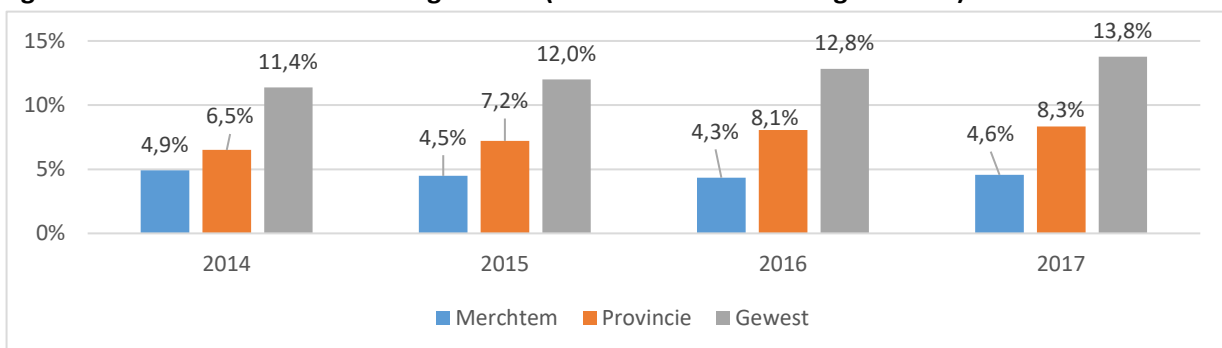
- Kredietnemers met minstens één achterstallige betaling in de stad/gemeente [aantal]



- Kredietnemers met minstens één achterstallige betaling [%]



**Figuur 66 - Geboortes in kansarme gezinnen (t.o.v. het totaal aantal geboortes)**



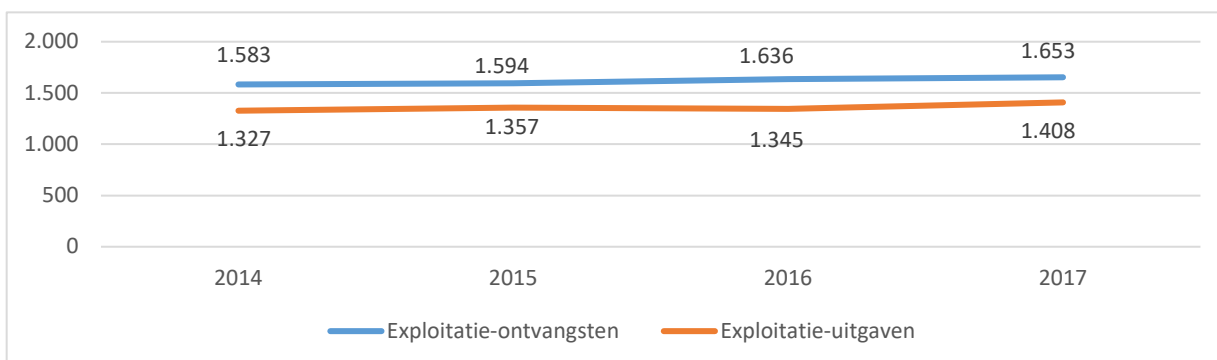
## 16. Financieel beleid



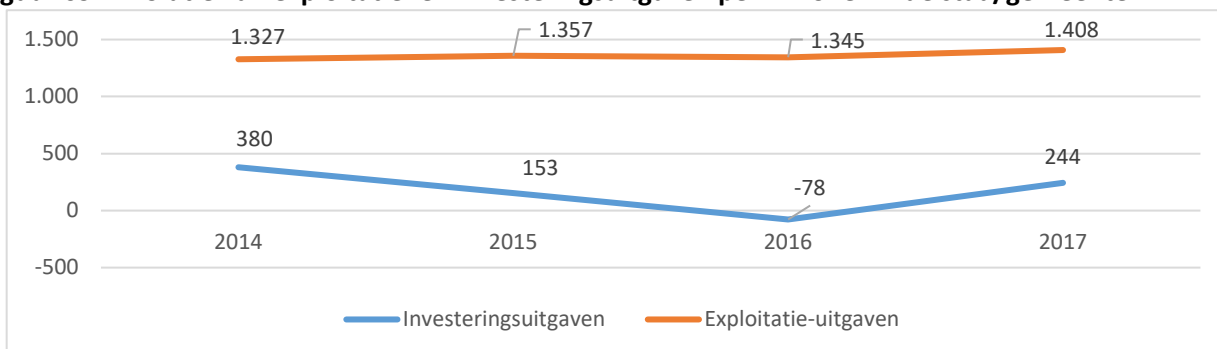
Figuur 67 - Evolutie budgettaire resultaten in de stad/gemeente

EUR/inwoner	2014	2015	2016	2017
<b>I. EXPLOITATIEBUDGET</b>	<b>256</b>	<b>238</b>	<b>291</b>	<b>245</b>
A. EXPLOITATIE-UITGAVEN	1.327	1.357	1.345	1.408
B. EXPLOITATIE-ONTVANGSTEN	1.583	1.594	1.636	1.653
<b>II. INVESTERINGSBUDGET</b>	<b>-364</b>	<b>13</b>	<b>130</b>	<b>-4</b>
A. INVESTERINGSUITGAVEN	380	153	-78	244
B. INVESTERINGSONTVANGSTEN	16	166	53	240
<b>III. ANDERE</b>	<b>31</b>	<b>76</b>	<b>-341</b>	<b>-104</b>
A. UITGAVEN	114	115	355	118
B. ONTVANGSTEN	145	190	14	14
<b>BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>-78</b>	<b>326</b>	<b>80</b>	<b>138</b>
GECUMULEERD RESULTAAT VORIG BOEKJAAR	52	-26	297	376
GECUMULEERD BUDGETTAIR RESULTAAT	-26	300	377	514
BESTEMDE GELDEN	0	0	0	0
<b>RESULTAAT OP KASBASIS</b>	<b>-26</b>	<b>300</b>	<b>377</b>	<b>514</b>

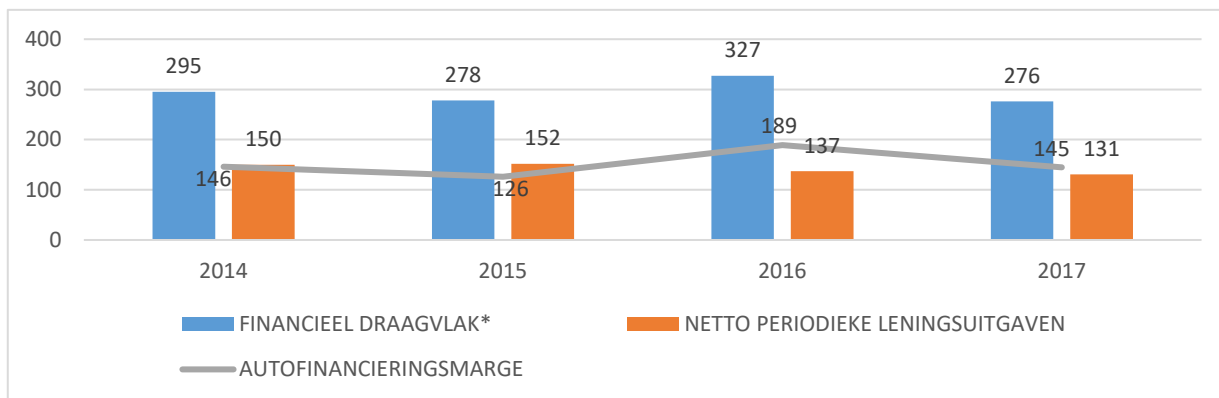
Figuur 68 - Evolutie exploitatie-ontvangsten en -uitgaven per inwoner in de stad/gemeente



Figuur 69 - Evolutie van exploitatie- en investeringsuitgaven per inwoner in de stad/gemeente



**Figuur 70 - Evolutie autofinancieringsmarge in de stad/gemeente**



\* Exploitatieresultaat excl. nettokosten schulden

**Figuur 71 - Vergelijking fiscale draagvlak**

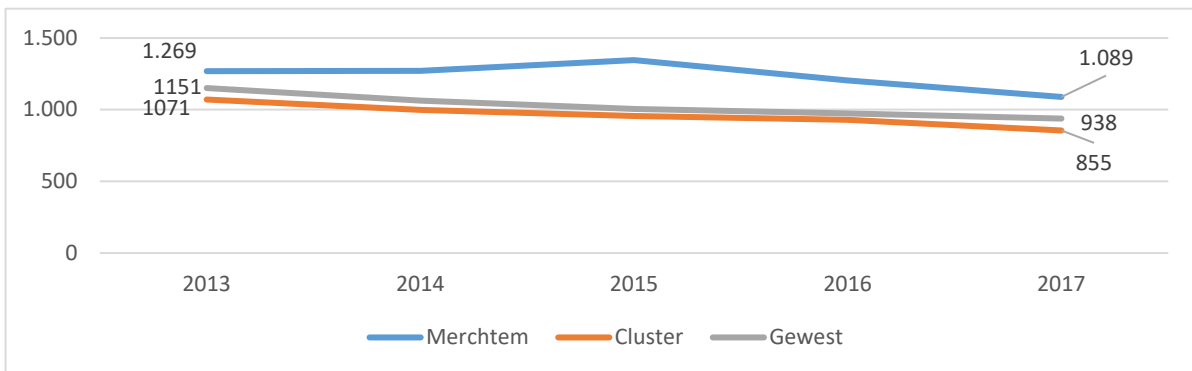
FISCALE DRAAGVLAK (2018)	MERCHTEM	CLUSTER	PROVINCIE	GEWEST
<b>AANVULLENDE PERSONENBELASTING</b>				
AANSLAGVOET	7,10%	7,28%	7,22%	7,31%
WAARDE VAN 1% PER INWONER	53	51	51	43
WAARDE VAN 1%	858.533	767.593	887.514	792.344
<b>OPCENTIEMEN OP DE ONROERENDE VOORHEFFING</b>				
AANSLAGVOET	850	762	771	905
WAARDE VAN 100 OPCENTIEMEN PER INWONER	37	37	47	40
WAARDE VAN 100 OPCENTIEMEN	602.151	524.799	785.277	714.840

**Figuur 72 - Evolutie financiële beleidsruimte in de stad/gemeente**

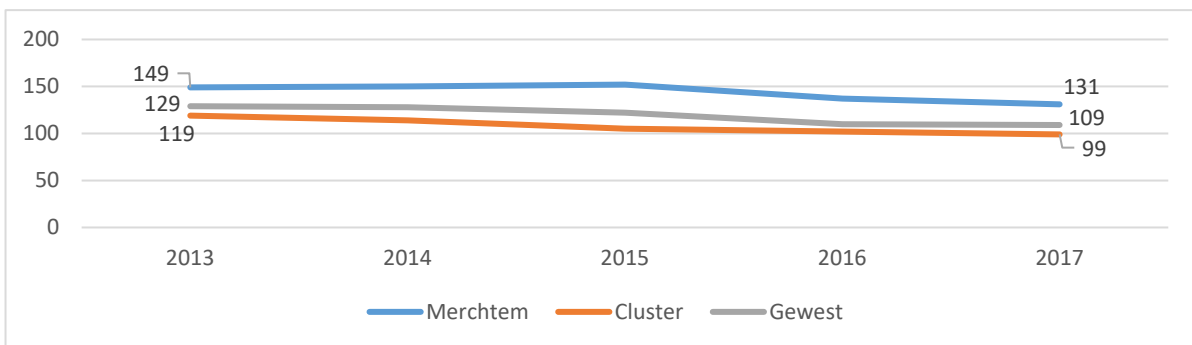
FINANCIËLE BELEIDSRUIMTE	2014	2015	2016	2017
ONSAMENDRUKBARE GECORR UITG/GECORR ONTV	75,4%	76,2%	70,9%	71,2%
AUTOFINANCIERINGSMARGE/GECORR ONTV*	9,2%	7,9%	11,6%	8,8%

\*Spaarquota

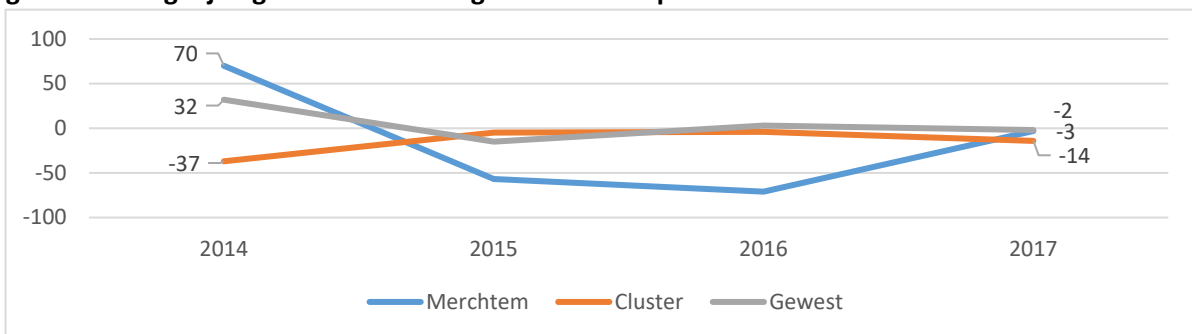
**Figuur 73 - Vergelijking LT schuld per inwoner**



**Figuur 74 - Vergelijking schuldenlast per inwoner**



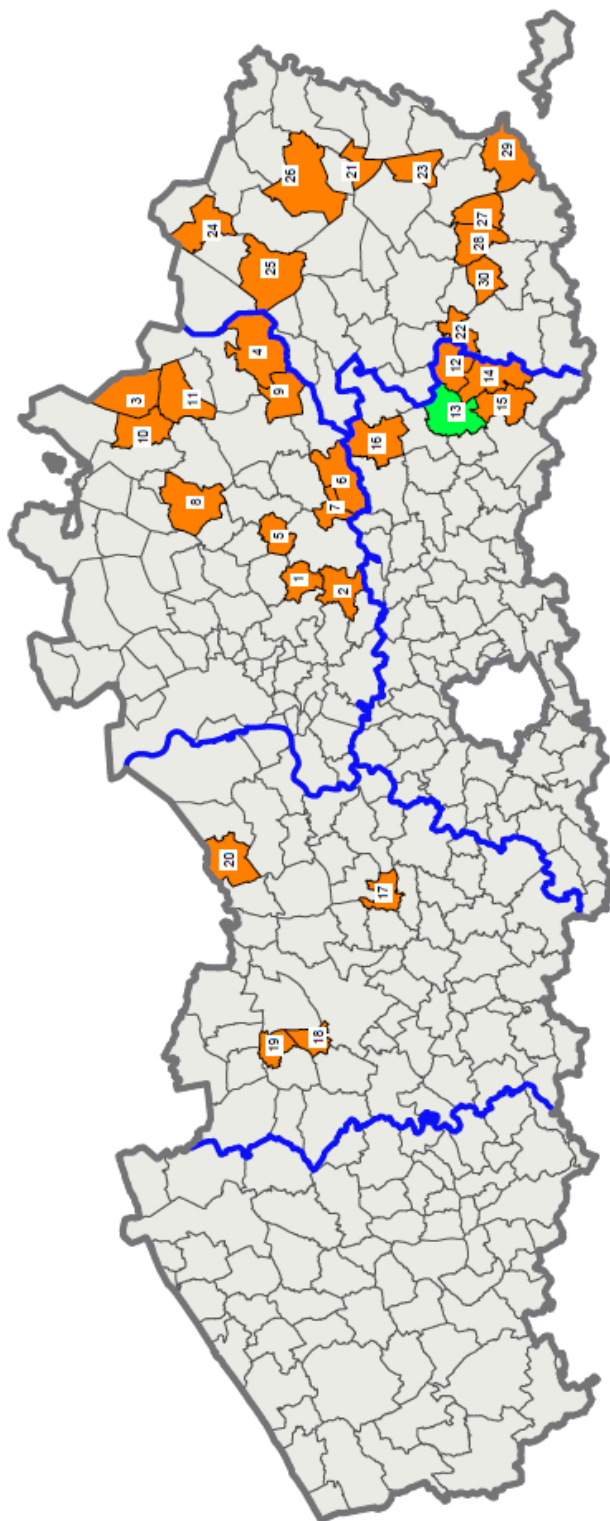
**Figuur 75 - Vergelijking netto-investeringen in de MVA per inwoner**



**Figuur 76 - Evolutie investeringen, desinvesteringen en investeringsgraad in de stad/gemeente**

INVESTERINGEN (EUR/inwoner)	2014	2015	2016	2017
NETTO-INVESTERINGEN IN DE FVA	128	75	177	200
NETTO-INVESTERINGEN IN DE MVA	70	-57	-71	-3
DESINVESTERINGEN (ALLE ACTIVA)	4	165	37	74
INVESTERINGSGRAAD MVA (%)	150,2%	58,4%	47,8%	98,2%

## Appendix - Overzicht cluster



Gemeenten van de Cluster :


1 - BERLAAR	11 - RETE	21 - AS
2 - PUTTE	12 - GEETBETS	22 - NIEUWERKERKEN
3 - ARENDONK	13 - KORTENAKEN	23 - ZUTENDAAL
4 - BALEN	14 - ZOUTLEEUW	24 - NEEPELT
5 - HERENTHOUT	15 - LINTER	25 - HECHTEL-EXSEL
6 - HERSELT	16 - SCHERFENHEUVEL-ZICHEM	26 - MEEUWENGRUITRODE
7 - HULSHOUT	17 - WICHELEN	27 - HOESEL
8 - LILLE	18 - LOVENDEGEM	28 - KORTESSEM
9 - MEERHOUT	19 - WAARSCHOOT	29 - RIEMST
10 - OUD-TURNHOUT	20 - STEKENE	30 - WELLEN

Legende :

<span style="color: green;">■</span>	KORTENAKEN
<span style="color: orange;">■</span>	V5
<span style="color: lightgrey;">■</span>	Andere gemeenten
<span style="color: blue;">—</span>	Provinciegrenzen

## Appendix - Overzicht duurzame ontwikkelingsdoelstellingen

(Bron: VVSG)

	<p><b>People</b></p>	<p>Beëindig armoede overal en in al haar vormen: Vandaag overleven vele mensen in ontwikkelingslanden met minder dan 1,25 dollar per dag. Ook in België echter blijft armoede een prangend probleem. We moeten armoede op nationaal vlak halveren tegen 2030. Het uiteindelijke doel is om armoede overal en in al haar vormen uit te roeien.</p>
	<p><b>People</b></p>	<p>Beëindig honger, zorg voor voedselveiligheid /-zekerheid en promoot duurzame landbouw: Iedereen heeft toegang tot betaalbare voeding. Nieuwe landbouwtechnieken zullen gezond en kwalitatief voedsel op een duurzame manier verbouwen. Zo heeft elk mens voedselzekerheid.</p>
	<p><b>People</b></p>	<p>Goede gezondheid en welzijn voor alle leeftijden: Kinder- en moedersterfte moeten dalen. Hetzelfde geldt voor drank- en druggebruik. Informatie over besmettelijke ziektes is noodzakelijk om de verspreiding ervan tegen te gaan. De VN wil mentale ziektes meer onder de aandacht brengen en pleit voor minder verkeersdoden.</p>
	<p><b>People</b></p>	<p>Inclusief, gelijkwaardig, kwalitatief onderwijs en kansen voor levenslang leren voor iedereen: Jongens en meisjes kunnen vrij naar de lagere en middelbare school gaan. Ze krijgen ook de kans om verder te studeren. Technisch, beroeps-of universitair onderwijs moet vrij toegankelijk zijn, ongeacht geslacht of afkomst. De leeromgeving moet veilig en inclusief zijn. Daarnaast gaat deze doelstelling ook op een kwalitatieve voorschoolse zorg en ontwikkelen en over het opvoeden van leerlingen tot wereldburgers.</p>
	<p><b>People</b></p>	<p>Gender gelijkheid en empowerment van vrouwen en meisjes: We moeten komaf maken met genderongelijkheid: het glazen plafond, de loonkloof en gendergeweld. Vrouwen hebben, net zoals mannen, recht op een goede gezondheid en kennis over seksualiteit. Er is nood aan een beleid en rechtspraak dat inzet op gendergelijkheid.</p>
	<p><b>Planet</b></p>	<p>Toegang tot water en sanitair voor iedereen en duurzaam watergebruik: Iedereen heeft recht op veilig drinkbaar water en sanitaire voorzieningen. Waterschaarste moet aangepakt worden. Daarnaast moet er ook gewerkt worden aan duurzaam waterbeheer en verhoogde waterkwaliteit. Dit kan door vervuiling te verminderen, een stop op de dumping van chemicaliën en een goede behandeling van afvalwater.</p>
	<p><b>Prosperity</b></p>	<p>Betaalbare en duurzame energie: Iedereen moet toegang hebben tot betaalbare, betrouwbare en duurzame energie. We moeten energiearmoede bestrijden en onze energie efficiënter produceren en gebruiken. Daarnaast worden hernieuwbare energiebronnen steeds belangrijker.</p>

## Appendix - Overzicht duurzame ontwikkelingsdoelstellingen

<p><b>8</b> EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI</p> 	<p><b>Prosperity</b></p>	<p>Langdurige, inclusieve en duurzame economische groei, volledige tewerkstelling en waardig werk voor iedereen: De VN wil slavernij, dwangarbeid en kinderarbeid uitroeien. Jeugdwerkloosheid moet aangepakt worden. Ondernemerschap moet ondersteund worden en we moeten streven naar economische groei, maar zonder schade toe te brengen aan het milieu.</p>
<p><b>9</b> INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR</p> 	<p><b>Prosperity</b></p>	<p>Veerkrachtige/robuuste infrastructuur, inclusieve en duurzame industrialisering en innovatie: Een sterke economie en maatschappelijk welzijn steunen op een degelijke duurzame infrastructuur. Ook innovatieve industrie en internet voor iedereen zijn essentieel.</p>
<p><b>10</b> ONGELIJKHEID VERMINDEREN</p> 	<p><b>Prosperity</b></p>	<p>Vermindering van ongelijkheid binnen en tussen landen: Dit gaan onder meer over ongelijkheid op basis van inkomen, leeftijd, sekse en beperking. Discriminerende wetgeving en beleid kunnen niet. Sociale bescherming is belangrijk. Ontwikkelingslanden moeten ook meer inspraak krijgen in de besluitvorming van internationale financiële en economische instellingen.</p>
<p><b>11</b> DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN</p> 	<p><b>Prosperity</b></p>	<p>Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen: Het heeft te maken met adequate en betaalbare woningen, duurzame mobiliteit en de milieu-impact van steden en gemeenten. Daarnaast maken ook veilige en groene publieke ruimtes, rampenbestrijding, duurzame ruimtelijke ordening en erfgoedbeheer deel uit van SDG 11.</p>
<p><b>12</b> VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE</p> 	<p><b>Planet</b></p>	<p>Zorgen voor duurzame consumptie-en productiepatronen: Onze consumptiemaatschappij produceert veel afval. Grondstoffen duurzaam beheren en efficiënt gebruiken is dan ook een must. Daarnaast moeten we inzetten op een minder vervuilende en afvalarmere productie, een duurzaam aankoopbeleid en op duurzaam toerisme. Duurzaam consumeren kan ook door voedselverlies tegen te gaan en door recyclage en hergebruik van afvalproducten.</p>
<p><b>13</b> KLIMAATACTIE</p> 	<p><b>Planet</b></p>	<p>Dringende maatregelen nemen om de klimaatverandering en de gevolgen ervan te bestrijden: De klimaatverandering treft elk land in elk continent. Daarom dient het beleid maatregelen te voorzien, zoals maatregelen om de CO2-uitstoot te reduceren, en moeten burgers zich bewust worden van manieren van klimaat aanpassing. De VN wil kwetsbare naties weerbaarder maken tegen natuurrampen.</p>
<p><b>14</b> LEVEN IN HET WATER</p> 	<p><b>Planet</b></p>	<p>Bescherming en duurzaam gebruik van de oceanen, zeeën en mariene hulpbronnen voor duurzame ontwikkeling: Ecosystemen op de kust en in zeeën en oceanen moeten beschermd worden. Overbevissing, vervuiling van de mariene ecosystemen en illegale visserij moeten bestreden worden.</p>

## Appendix - Overzicht duurzame ontwikkelingsdoelstellingen

	<b>Planet</b>	Bescherming, herstel en duurzaam gebruik van ecosystemen op het land: Ecosystemen op land zoals bossen, moerassen en gebergten dienen beschermd te worden. Behoud van de biodiversiteit is prioritair. Stropen en smokkel van beschermde diersoorten moeten we tegengaan. Aangetaste natuurgebieden worden hersteld.
	<b>Peace</b>	Vrede, veiligheid en rechtszekerheid zijn essentieel om duurzame ontwikkeling te bevorderen: Dit gaat om het bestrijden van misdaad, corruptie en geweld, ook tegen kinderen, maar ook om het bevorderen van een sterke rechtsstaat waarin fundamentele vrijheden beschermd worden. Verder zijn effectieve en transparante instituties met aandacht voor burgerparticipatie en inclusieve besluitvorming onmisbaar.
	<b>Partnership</b>	De middelen voor de uitvoering versterken en het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling revitaliseren: De VN verwacht meer samenwerking: tussen bedrijven, regeringen, burgers en organisaties, maar ook tussen alle spelers onderling. Technologie, het delen van kennis, handel, financiën en data zijn heel belangrijk.

## Appendix - Overzicht indeling landen

### Europese Unie

- België
- Nederland
- Frankrijk
- Zuid-Europa: Italië, Spanje, Griekenland, Portugal, Malta, Cyprus en Gibraltar
- Noord- en West-Europa: Duitsland, Verenigd Koninkrijk, Oostenrijk, Ierland, Finland, Denemarken, Luxemburg, Zweden
- Oost-Europa (EU): Polen, Bulgarije, Roemenië, Slovaakse Republiek, Hongarije, Tsjechische Republiek, Letland, Litouwen, Slovenië, Kroatië, Estland

### Buiten de Europese Unie

- Oost-Europa (niet-EU): Rusland, Kosovo, Servië, Oekraïne, Albanië, Bosnië-Herzegovina, Macedonia, Wit-Rusland, Moldavië, Montenegro
- Mhreb: Marokko, Algerije, Tunesië, Libië, Mauritanië
- Turkije
- Andere rijke landen: Canada, VS, Australië, Nieuw Zeeland, IJsland, Noorwegen, Zwitserland, Zuid-Korea, Japan, Israël, Andorra, Monaco, San Marina, Vaticaanstad
- Andere landen van Afrika
- Andere landen van Azië
- Andere landen van Zuid- en Centraal-Amerika
- Onbepaald

## Appendix – Beschrijving en bron per figuur

Figuur	Beschrijving	Bron
<b>A. Demografie</b>		
1	Evolutie van totale bevolking (absolute getallen)	Statbel – Provincies in cijfers
2	Evolutie van totale bevolking (%)	Statbel – Provincies in cijfers
3	Overzicht bevolkingsevolutie	Statbel – Provincies in cijfers
4	Gemiddeld aantal geboortes, sterftes, binnenlandse migratie en buitenlandse migratie	Statbel – Provincies in cijfers
5	Evolutie natuurlijke aangroei (per 1.000 inwoners)	Statbel – Provincies in cijfers
6	Evolutie geboortes (per 1.000 inwoners)	Statbel – Provincies in cijfers
7	Evolutie sterfte (per 1.000 inwoners)	Statbel – Provincies in cijfers
8	Evolutie aantal migraties (per 1.000 inwoners)	Statbel – Provincies in cijfers
9	Evolutie aantal binnenlandse migraties (per 1.000 inwoners)	Statbel – Provincies in cijfers
10	Evolutie aantal buitenlandse migraties (per 1.000 inwoners)	Statbel – Provincies in cijfers
11.1	Evolutie leeftijdsgroepen in de stad/gemeente	Rijksregister – Provincies in cijfers
11.2	Prognose evolutie leeftijdsgroepen in de stad/gemeente	Sociaal demografisch profiel
12	Aandeel 0-24 jarigen	Rijksregister – Provincies in cijfers
13	Aandeel 65+ jarigen	Rijksregister – Provincies in cijfers
14	Evolutie van het aandeel 0-24 jarigen	Rijksregister – Provincies in cijfers
15	Evolutie van het aandeel 65+ jarigen	Rijksregister – Provincies in cijfers
16	Evolutie aantal vreemdelingen (niet-Belgische herkomst t.o.v. alle inwoners)	Rijksregister – Provincies in cijfers
17	Evolutie van het aantal vreemde nationaliteiten in de stad/gemeente (niet-Belgische herkomst)	Rijksregister – Provincies in cijfers
18	Vergelijking vreemde nationaliteiten (niet Belgische herkomst)	Rijksregister – Provincies in cijfers
19	Gemiddeld aantal personen per privaat huishouden	Rijksregister – Provincies in cijfers
20	Alleenstaanden t.o.v. particuliere huishoudens	POD maatschappelijke integratie – Provincies in cijfers

## Appendix – Beschrijving en bron per figuur

Figuur	Beschrijving	Bron
<b>B. Huisvesting</b>		
21	Verkoop woonhuizen en appartementen in de stad/gemeente	Kadaster FOD financiën – Provincies in cijfers
22	Evolutie verkoop woonhuizen	Kadaster FOD financiën – Provincies in cijfers
23	Evolutie verkoop appartementen	Kadaster FOD financiën
24	Evolutie vastgoedprijzen in de stad/gemeente	Kadaster FOD financiën
25	Vergelijking vastgoedprijzen – woonhuizen	Kadaster FOD financiën – Provincies in cijfers
26	Vergelijking vastgoedprijzen – appartementen	Kadaster FOD financiën
27	Gemiddeld belastbaar inkomen	Statbel – fiscale inkomens – Provincies in cijfers
28	Duurheidsratio – woningen	Gemiddelde woningprijzen t.o.v. gemiddeld belastbaar inkomen
29	Duurheidsratio – appartementen	Gemiddelde appartementsprijzen t.o.v. gemiddeld belastbaar inkomen
30	Bevolkingsdichtheid per km <sup>2</sup>	Rijksregister – Provincies in cijfers
31	Sociale huurwoningen t.o.v. particuliere huishoudens	Vlaamse maatschappij voor sociaal wonen – Provincies in cijfers
32	Aantal sociale huurwoningen in de stad/gemeente (Verhuurd door SVK + SHM)	Vlaamse maatschappij voor sociaal wonen – Provincies in cijfers

## Appendix – Beschrijving en bron per figuur

Figuur	Beschrijving	Bron
<b>C. Leven en vrije tijd</b>		
33	Tevredenheid over de stad/gemeente	Gemeente- en stadsmonitor 2017
34	Tevredenheid over buurt	Gemeente- en stadsmonitor 2017
35	Fierheid over de stad/gemeente	Gemeente- en stadsmonitor 2017
36	Tevredenheid sportvoorzieningen	Gemeente- en stadsmonitor 2017
37	Tevredenheid recreatievoorzieningen	Gemeente- en stadsmonitor 2017
38	Tevredenheid culturele voorzieningen	Gemeente- en stadsmonitor 2017
39	Tevredenheid uitgaansgelegenheden	Gemeente- en stadsmonitor 2017
40	Tevredenheid over groen	Gemeente- en stadsmonitor 2017
41	Voldoende groen in de stad/gemeente	Gemeente- en stadsmonitor 2017
42	CO <sub>2</sub> -uitstoot per inwoner (ton)	Departement Leefmilieu, Natuur en Energie – Provincies in cijfers
43	Onveiligheidsgevoel in de stad/gemeente	Gemeente- en stadsmonitor 2017
44	Onveiligheidsgevoel in de buurt/wijk	Gemeente- en stadsmonitor 2017
45	Vandalisme	Gemeente- en stadsmonitor 2017
46	Tevredenheid ouderenvoorzieningen	Gemeente- en stadsmonitor 2017
47	Aanbodratio per groep 65+ jarigen : WZC, CVK, DVC, AW, LDC	Vlaams agentschap zorg en gezondheid
48	Tevredenheid onderwijs	Gemeente- en stadsmonitor 2017
49	Leerlingen lager onderwijs met één jaar of meer schoolse vertraging (% t.o.v. Lln L.O.)	Departement onderwijs en vorming van de Vl. Gemeenschap – Provincies in cijfers
50	Leerlingen sec. onderwijs met twee jaar of meer schoolse vertraging (% t.o.v. Lln sec. onderwijs)	Departement onderwijs en vorming van de Vl. Gemeenschap – Provincies in cijfers
51	Voldoende openbaar vervoer in de stad/gemeente	Gemeente- en stadsmonitor 2017
52	Voldoende fietspaden in de stad/gemeente	Gemeente- en stadsmonitor 2017
53	Tevredenheid staat van de fietspaden	Gemeente- en stadsmonitor 2017

## Appendix – Beschrijving en bron per figuur

Figuur	Beschrijving	Bron
<b>D. Economie en werk</b>		
54	Aantal actieve ondernemingen in de stad/gemeente	Statbel – Provincies in cijfers
55	Oprichtingsratio, stopzettingsratio & nettogroeiratio van ondernemingen	Statbel – Provincies in cijfers
56	Sector en grootte van de bedrijven in de stad/gemeente	Statbel – Provincies in cijfers
57	Niet-werkende werkzoekenden (18-64j)	Arvastat – Provincies in cijfers
58	Evolutie werkloosheidsgraad	Arvastat – Provincies in cijfers
59	Ratio aantal jonge NWWZ (18-24j) op totaal NWWZ	Arvastat – Provincies in cijfers
60	Evolutie aantal beschikbare vacatures in de stad/gemeente	Arvastat – Provincies in cijfers
61	Evolutie aantal beschikbare vacatures, per 100 NWWZ in de stad/gemeente	Arvastat – Provincies in cijfers
62	Jobratio	Steunpunt werk (Vlaamse arbeidsrekening) – Provincies in cijfers
63	Evolutie aantal leefloners	POD maatschappelijke integratie
64	Ouderen met inkomensgarantie	Rijksdienst voor pensioenen – Provincies in cijfers
65	Kredietnemers met minstens één achterstallige betaling	Nationale bank van België – Provincies in cijfers
66	Geboorten in kansarme gezinnen (t.o.v. het totaal aantal geboorten)	Kind & Gezin
67	Evolutie budgettaire resultaten in de stad/gemeente	IFP
68	Evolutie exploitatie-ontvangsten en -uitgaven per inwoner in de stad/gemeente	IFP
69	Evolutie van exploitatie- en investeringsuitgaven per inwoner in de stad/gemeente	IFP
70	Evolutie autofinancieringsmarge in de stad/gemeente	IFP
71	Vergelijking fiscale draagvlak	IFP
72	Evolutie financiële beleidsruimte in de stad/gemeente	IFP
73	Vergelijking LT schuld per inwoner	IFP
74	Vergelijking schuldenlast per inwoner	IFP
75	Vergelijking netto-investeringen in de MVA per inwoner	IFP
76	Evolutie investeringen, desinvesteringen in investeringsgraad in de stad/gemeente	IFP

HET IS **M**OGELIJK  
IN **M**ERCHTEM

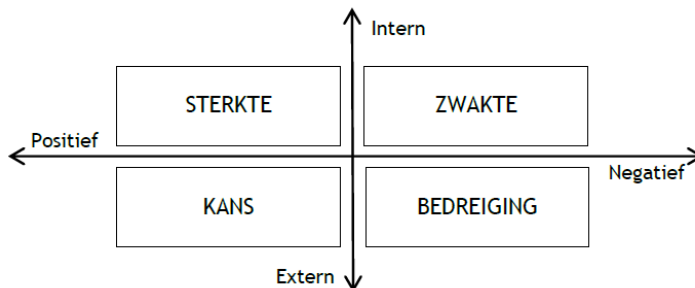
## SWOT-analyse

Bijlage bij het meerjarenplan 2020 – 2025

## Kadering van de SWOT-analyse

De interne en externe omgevingsanalyse leveren tal van inzichten op. Hieronder worden deze geconsolideerd in een SWOT-analyse.

- S: Waar zijn we goed in vanuit interne analyse ?  
 W: Wat moeten we verbeteren vanuit interne analyse ?  
 O: Welke externe evoluties kunnen we maximaal benutten ?  
 T: Welke externe evoluties hebben we tegen te gaan ?



Deze analyse werd in dit geval opgemaakt door een buitenstaander, met een helikopterperspectief. Een SWOT-analyse heeft niet de bedoeling om volledig te zijn. Zij beperkt zich tot de onderscheidende sterkten, zwakten, kansen en bedreigingen. De volledige analyse is terug te vinden in de externe omgevingsanalyse en de interne omgevingsanalyse. Deze analyse wil een basis zijn voor de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025. Door de kansen en bedreigingen te plaatsen tegenover de sterkten en zwakten, worden de prioriteiten naar voor gebracht en kan de beleidsfocus scherp gesteld worden.

De algemene context voor deze beleids- en beheerscyclus wordt getypeerd door<sup>1</sup>:

- De integratie tussen OCMW en gemeente/stad als voortschrijdend feit
- De steeds grotere wordende evidentie om dienstoverschrijdend te werken – de uitdagingen zijn immers ook dienstoverschrijdend
- Een steeds groter wordende vraag naar transparantie

Een overzicht op de concrete uitdagingen voor de steden en gemeenten anno 2019 werd ook uitgewerkt door Belfius in hun dossier '[Een gemeente besturen anno 2019](#)'.



<sup>1</sup> Bron: VVSG-dag 'meerjarenplan met sturingskracht'

## SWOT-analyse

<p><b>S – Sterkte - Waar zijn we goed in vanuit interne analyse ?</b></p> <p>IA-S1 Project Samen Sporen ligt aan de basis van een sterke organisatie          IA-S2 Centraal organiseren van facilitaire middelen, communicatie e.a. zorgt voor maturiteit in deze aspecten          IA-S3 Belanghebbendenmanagement: Sterke focus op de klant</p>	<p><b>W – Zwakte - Wat moeten we verbeteren vanuit interne analyse ?</b></p> <p>IA-Z1 Doelstellingen en procesmanagement: Onvoldoende actief gebruik van meerjarenplan (plan/do/check/act)          IA-Z2 Organisatiestructuur: Projectwerking kan beter op elkaar afgestemd worden binnen de hele organisatie</p>
<p><b>O – Kans - Welke evoluties uit de externe analyse kunnen we maximaal benutten ?</b></p> <p>EA – Huisvesting – Kwaliteitsvolle en dus aantrekkelijke huisvesting          EA – Cultuur &amp; vrije tijd – Bevestig imago van een aangename gemeente met voldoende sport en uitgaansgelegenheden          EA – Onderwijs – Kwaliteitsvol en dus aantrekkelijk onderwijs          EA – Economie en werk – Een algemeen economisch en financieel gezonde gemeente en bevolking met lage werkloosheidsgraad, lage kansen op armoede en een gezonde autofinancieringsmarge</p>	<p><b>T – Bedreiging - Welke evoluties uit de externe analyse hebben we tegen te gaan?</b></p> <p>EA – Huisvesting – Risico op verminderde huisvesting voor Merchtemnaars ten gevolge van gemiddeld vrij hoge prijzen          EA – Cultuur en vrije tijd – Nood aan verder uitgewerkt en/ of beter gecommuniceerd cultuuraanbod          EA – Natuur en milieu - Onvoldoende bewustwording rond zwerfvuil en sluikstorten          EA – Natuur en milieu – Nood aan meer groene ruimte          EA – Mobiliteit – Nood aan een verderzetting van herziening van het mobiliteitsbeleid, ten voordele van de zwakkere weggebruikers          EA – Economie en werk – Aandacht voor een vrij hoge schuldengraad per inwoner</p>

HET IS **M**OGELIJK  
IN **M**ERCHTEM

# Externe omgevingsanalyse

## Bijlage Burgerbevraging

Bijlage bij het meerjarenplan 2020 -2025



## Kadering van de omgevingsanalyse – Bijlage Burgerbevraging

Dit rapport bevat een samenvatting van de burgerbevraging die door de gemeente Merchtem werd georganiseerd op 12 juni 2019. Het vormt een bijlage bij de externe omgevingsanalyse voor de gemeente Merchtem en gaat verder in op de thema's mobiliteit, milieu, welzijn & vrije tijd, veiligheid en ruimtelijke ordening.

### 1. Mobiliteit

De burgerbevraging wijst unaniem op het algemeen drukke autoverkeer als belangrijkste pijnpunt in de gemeente. Volgens de burgers is dit vooral het gevolg van de ligging van Merchtem op de kruising van twee gewestwegen en daarbovenop, de aanwezigheid van een grootwarenhuis die het verkeer extra doet toenemen. Bovendien lijdt het drukke verkeer op de hoofdwegen tot veel sluipverkeer op de kleinere wegen in de gemeenten en deelgemeenten (vb. Hamme) zelfs voor langeafstand verkeer. De werven die momenteel worden uitgevoerd zijn een extra bepalende factor.

Bijgevolg leeft de perceptie dat de auto koning is in Merchtem en dit ten nadele van andere vervoersmiddelen, met vooral de fietser als meest geciteerde benadeelde. In deze context worden een aantal specifieke voorbeelden gelijst waarbij verkeerssituaties ingericht lijken te zijn met de auto in het achterhoofd of te weinig rekening houdend met fietsers (en voetgangers):

- Nieuwstraat/ Stoofstraat: Drukke door aanwezigheid van een grootwarenhuis
- Oudstrijdersstraat - Mieregemstraat: Een beperkt zicht bij de hoek op de Oudstrijdersstraat
- Reedijk/ Passerel: Aanleg kasseien en oversteekpunt
- Zone kerkhof: Zichtbaarheid door signalisatie, gladheid fietspad bij regen
- Strijdlandstraat: Gebrekkige fietsvoorzieningen
- Algemeen weinig plaatsen waar fietsers veilig kunnen oversteken
- Parkingbeleid (markt, kermis, ...) en parkeerdrukke rond bepaalde winkels
- Overstap tussen bestaande NMBS station en De Lijn bus suboptimaal ondanks het brede aanbod van De Lijn
- Laad- en loszones (vaak ter hinder van de fietser en het verkeer in algemeen) en levertijden (op sommige plaatsen tijdens de spitsuren) voor het leveren bij grootwarenhuizen

Pogingen tot een hernieuwde circulatie lijken bovendien niet altijd succesvol of althans niet gerespecteerd door automobilisten, met name het eenrichtingsverkeer ter hoogte van de huisartsenwachtpost in de Maurits Sacréstraten en rond de Koning Leopold III straat. Voorrang van rechts af te schaffen?

Deze situatie wordt door de Merchtemnaar als onveilig en onaangenaam aangevoeld, wegens het risico op ongevallen, de schrik om kinderen buiten te laten spelen en zelf verhinderd te zijn in de dagdagelijkse mobiliteit.

De burgerbevraging opperde volgende verbeterpistes en reflecties:

- Doorgaand verkeer en specifiek zeker zwaar doorgaand verkeer vermijden door het creëren van een ring rond Merchtem
- Gebruik van de auto ontmoedigen door een uitgebreide zone 30 (met een adequate controle op snelheid) en een herziening van het parkeerbeleid ten gunste van de inwoners en zelfs specifiek fietsers (vb. vervangingen parkeerplaatsen door fietsenstallingen)

- Herziening van het beleid voor laden en lossen bij verschillende warenhuizen
- Een signalisatiebeleid (fietspaden, verkeersborden, ...) dat nog meer rekening houdt met andere weggebruikers en nog meer het respect voor verkeersregels (vb. eenrichtingsverkeer) verzekert, zeker voor specifieke gevallen (kerkhof, oudstrijdersstraat, huisartsenwachtpost); ook een vereenvoudiging van veelheid aan verkeersborden
- Een echt ruimtelijk plan dat met de fietser rekening houdt: fietsdoorsteken onder gebouwen, over pleinen, glooiende borduurstenen voor fietsers, ...
- Betere aansluiting van bus-trein-schoolbus, om een alternatief te bieden aan de wagen, met andere woorden vooral kinderen op het openbaar vervoer krijgen en zo de verkeersdrukke van familiewagens aan schoolpoorten te verminderen
- Waar mogelijk, nadenken over een andere locatie voor een aantal evenementen

## 2. Milieu

De burgerbevraging wijst op drie algemeen gedeelde pijnpunten rond milieu. Ten eerste zwerfvuil, met volgende specifieke vaststellingen:

- Overlast van sigarettenpeuken die door rokers naast de voorziene vuilbakken worden gegooid, zeker in het centrum
- Overlast door sluikestorten (vaak door niet Merchtemnaars)
- Overlast van dierenuitwerpselen die door diereneigenaars niet worden opgeruimd

De burgers wijzen dit vooral toe aan een gebrek aan sensibilisering en controle rond de gevolgen van en de straffen op zwerfvuil, alsook door een gebrek aan kennis over bestaande initiatieven door de gemeenten (vb. mogelijkheid om opruimacties te organiseren, ondersteund door de gemeente). Er zijn wel degelijk burgeracties (jeugdbeweging, scholen) die regelmatig zwerfvuil acties organiseren.

Daarom vragen de Merchtemnaars ook een reflectie over hoe die sensibilisering en controle beter mogelijk te maken. Zo worden volgende suggesties ter reflectie voorgesteld:

- Meer controle door bijvoorbeeld meer camera's in het centrum en bij risicogebieden voor sluikestorten en meer gerichte controle door politie en/ of gemeenten (vb. mobiele brigade)
- Overwegen of nieuwe oplossingen (hondentoiletten, tegels voor sigarettenpeuken, ...) op sommige locaties een oplossing kunnen bieden
- Meer sensibilisering door een duidelijke, toegankelijke en eenvoudig te bereiken communicatie rond deze problemen, de mogelijke oplossingen en de bestaande initiatieven die door de gemeente worden aangeboden (vb. opruimacties jeugdbeweging)
- Meer sensibilisering door opnieuw een stimulans te geven via milieu-gerichte geschenken (oplader op zonne-energie, mobiele asbak, ...)

Ten tweede wijzen de burgers op een gevoel van verminderde luchtkwaliteit, door de burgers gezien als het gevolg van onvoldoende groen en bomen, beperkt (stimuleren van het) gebruiken van alternatieve energiebronnen en het algemeen drukke autoverkeer (zie ook hoofdstuk mobiliteit). De burgers vragen daarom ook volgende reflecties richting meerjarenplan:

- Aandacht voor het groenbeleid (zie ook hoofdstuk vrije tijd & welzijn), met aandacht voor meer groen en bomen (en ook bloemenperken rond bomen) bij de ruimtelijke ordening
- Evalueren waar Merchtem een voortrekkersrol kan spelen voor het gebruik en stimuleren van alternatieve energiebronnen
- Binnen het mobiliteitsbeleid (zie hoofdstuk mobiliteit), ook overwegen of net zoals in grote steden oudere vervuilende wagens kunnen geband worden

Als derde en laatste pijnpunt wordt gewezen op een aantal specifieke gevallen van overlast door dieren, waarvoor de burgers een specifieke actie vragen te overwegen en/ of te herhalen (vb hangkooien voor ratten Boesmeer en vallen/ sterilisatie voor zwerfkatten).

De burgers doen volgende suggesties:

- Een statiegeld op blikjes; ze zijn wel bewust dat dit moeilijk op gemeentelijk niveau afdwingbaar is;
- Gemeente, privé en bedrijven zouden een win-win PPP (public private partnership) kunnen opzetten rond bouw van groene stroom capaciteit zoals zonnepanelen. Zo wordt deze capaciteit op een optimale wijze geïnstalleerd en kan het een participatief project worden.

### 3. Vrije tijd & welzijn

De burgerbevraging wijst op drie algemeen gedeelde pijnpunten rond vrije tijd & welzijn. Ten eerste wordt algemeen bevestigd dat Merchtem kan gezien worden als een feestgemeente, maar vragen de burgers om te bekijken hoe die positieve reputatie verder uitgebouwd kan worden door een cultuurcentrum (eventueel door samenwerking met andere cultuurcentra in de buurt, gezien de leefbaarheid van een eigen cultuurcentrum onzeker lijkt), alsook verder vertaald kan worden naar (het ondersteunen van) meer lokale initiatieven (vb. buurtfeesten).

Ten tweede wordt algemeen gewezen op het gebrek aan plaatsten waar volwassen en kinderen hun vrije tijd veilig kunnen doorbrengen. Bovenop de eerdere vaststelling van te weinig groen en bomen (zie hoofdstuk milieu) wordt ook gewezen op de beperkte beschikbaarheid van recreatiegerichte plekken (speeltuintjes, zwembad, ...). Wel moet iedere keer de afweging gemaakt worden met de kans op verhoogde impact op het milieu en vandalisme (vb. BBQ plek). Gezien dat bovendien de Merchtemnaar soms verplicht om de auto te nemen naar een andere gemeente of stad komt dat ook de mobiliteit, noch de plaatselijke handelaars niet ten goede. De burgers vragen daarom ook om een grondige reflectie rond het recreatiebeleid en kijken naar het park ter hoogte van het rusthuis en achter de sporthal als eerste plaats om nieuwe initiatieven te nemen.

Ten derde werd vastgesteld dat de burgers onvoldoende geïnformeerd zijn of geraken rond initiatieven die de gemeente neemt in het kader van vrije tijd & welzijn (zowel ter ondersteuning van bijvoorbeeld mensen in eenzaamheid of mensen met burn-out alsook voor de activiteiten in de gemeente). De burgers vragen daarom ook om te bekijken hoe meer mensen met meer en beter informatie kunnen bereikt worden en verwijzen naar volgende voorbeelden:

- Het vroegere digitale informatiebord dat uit het centrum is verdwenen gezien statistieken erop hebben gewezen dat automobilisten afgeleid werden
- Het informatiemagazine, waar bij het potentieel verhogen van de beschikbaarheid de afweging gemaakt moet worden met de impact op het milieu (vb. magazine overal laten bezorgen veel grotere impact dan huidige situatie waar magazine bij handelaars, etc. beschikbaar is)

Bovenop deze drie algemeen gedeelde pijnpunten werden een aantal specifieke vragen gesteld of suggesties gedaan om mee te nemen richting meerjarenplan:

- De beschikbaarheid van kinderopvang in de gemeenten
- Opfleuren van bijvoorbeeld elektriciteitskasten met schilderwerken en/ of foto's
- Een beleid ter ondersteuning van de lokale handelaar, gezien de groeiende aanwezigheid van grotere ketens het aantal faillissementen dreigt te verhogen

#### 4. Veiligheid

Tijdens het gesprek met de Merchtemnaar werd veiligheid voor een groot deel ingevuld met veiligheid op de weg, en in dat opzicht overlapt het gesprek voor een deel met het thema mobiliteit.

Zoals in het thema mobiliteit in detail uitgeschreven gaat het ook hier over het drukke autoverkeer, diverse verkeerssituaties waar de auto voorrang krijgt ten nadele van de fietser en voetganger, parkeerdrukke rond bepaalde winkels en het gevoel van onveiligheid dat dit alles met zich meebrengt in de eigen dagelijkse mobiliteit.

Het gesprek ging ook specifiek over de schoolgaande jeugd en de drukte die er ontstaat wanneer de school begint of net uit is. Verkeerd geparkeerde ouders enerzijds en in groepjes fietsende jongeren al dan niet met oortjes in anderzijds.

Ook het al te veel plaatsen van verkeersmeubilair (drempels, snelheidsremmers, ...) om de snelheid van wagens af te remmen zorgt uiteindelijk eerder voor onveiligheid voor de zwakke weggebruiker.

Wanneer werken te lang blijven aanslepen (bijvoorbeeld Osseveldstraat) creëert dit voor de fietser ook een onveilige situatie.

Verder kwam sluikestorten kort aan bod, net zoals (nachtelijke) overlast aan het speelplein Ten Anker en Park Ter Lijsterbes.

Meerdere Merchtemnaren geven wel aan dat ze in het verleden positief verrast werden bij het melden van (kleine) problemen die bij de gemeente zoals putje in wegdek of zwerfvuil: de gemeente reageerde hier bijna altijd snel en correct op.

De burgerbevraging opperde volgende verbeterpistes en reflecties:

- De Merchtemnaar ziet graag meer jongeren met de fiets naar school komen, maar dan wel fietsers die zich op een correcte manier in het verkeer begeven. Inzetten op sensibilisering hierover in de scholen lijkt aangewezen
- Herziening van het parkeerbeleid uit specifiek rond scholen
- Inzetten van camera's om controle mogelijk te maken (bijvoorbeeld aan speelplein of om sluikestorten te ontraden)
- Voorzien in een alternatieve parking voor het personeel van de supermarkt(en) waar weinig parking voor het clientele voorzien is
- Bepaalde straten autovrij maken

## 5. Ruimtelijke ordening

De volgende pijnpunten rond de ruimtelijke ordening werden door de burgers geopperd:

- Niet voldoende parkeerplaatsen voor steeds meer gezinnen met meerdere wagens
- Een overvolle parking aan het station Merchtem
- Betaalbaarheid van wonen in Merchtem – ook voor jonge Merchtemnaren
- De ontspanningsmogelijkheden in het dorp zijn te geconcentreerd
- Geen echt dorpsplein in Merchtem

Het woord 'evenwicht' lijkt heel erg van toepassing op het thema ruimtelijke ordening. Het gaat heel vaak over 'evenwicht bewaken'.

1 aspect dat uitgebreid aan bod kwam waren de appartementen: men was zich er tijdens de burgerbevraging heel erg van bewust dat bijvoorbeeld senioren vandaag volop kiezen om in een appartement te gaan wonen omdat hun huis te groot is, ze hun tuin niet meer kunnen onderhouden, geen trappen meer willen doen etc ... En anderzijds beseft men ook heel erg dat appartementen drukte met zich meebrengen (meer bewoners op minder oppervlakte), dat ze een nood creëren aan parkeerplaatsen in de openbare ruimte indien deze niet voorzien werden in het bouwproject, dat het Merchtem minder groen maakt etc ... Men erkent dus de nood aan appartement enerzijds en anderzijds is ruimtelijke ordening de kunst om deze correct in te plannen.

Andere te bewaken evenwichten zijn:

- Groen, landelijk karakter enerzijds en bebouwing anderzijds
- Mobiliteitsvoorzieningen zoals Merchtem NMBS-station enerzijds en beschikbare parkeerplaatsen rondom het station anderzijds
- Inzetten op groene energie via windturbines enerzijds en bij het inplannen ervan de nabijheid van huizen vermijden anderzijds

Verbeterpistes en reflecties die geformuleerd werden rond die diverse evenwichten zijn:

- Ook durven inzetten op alternatieve woonvormen door deze bijvoorbeeld te stimuleren via premies
- Groenzone verplicht te voorzien rond appartementen
- Windturbines slim inplanten
- Verlagen van het kadastraal inkomen
- Een echt structuurplan en een tijdelijke bouwstop
- Afbreken en heropbouwen van bepaalde delen van centrum Merchtem om uniformiteit te creëren
- In elke buurt, ook nieuwe buurten, systematisch een ontmoetingsplein voor jong en oud tevoorzien (verhoogt sociaal contact), alsook speelgelegenheid
- Voorzien dat privé-eigenaar van bouwgrond kan gecompenseerd worden, indien in de plaats een plein komt
- Om het gevoel van landelijkheid te behouden natuurgebieden met elkaar laten aansluiten door het planten van hagen



# Lijst van te verstrekken werkings -en investeringssubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 4 2020 - 2025 (BP2020\_2025-4\_K)

Periode: 2022 - 2025

Laatste inschrijvingsnummer: 63394

Gemeentebestuur Merchtem (0207.511.110)  
Nieuwstraat 1 - 1785 Merchtem  
algemeen directeur: Chris Van den Bossche

Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn van  
Merchtem (0212.197.891)  
Nieuwstraat 1 - 1785 Merchtem  
financieel directeur: Kris Droesbeke

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
<b>Beleidsveld 0030</b>	<b>4.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven	1.000,00	0,00	1.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven	1.000,00	0,00	1.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven	1.000,00	0,00	1.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven	1.000,00	0,00	1.000,00
<b>Beleidsveld 0112</b>	<b>26.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.000,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	6.500,00	0,00	6.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	6.500,00	0,00	6.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	6.500,00	0,00	6.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	6.500,00	0,00	6.500,00
<b>Beleidsveld 0300</b>	<b>120.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.000,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	30.000,00	0,00	30.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	30.000,00	0,00	30.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	30.000,00	0,00	30.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	30.000,00	0,00	30.000,00
<b>Beleidsveld 0349</b>	<b>1.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.200,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	300,00	0,00	300,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	300,00	0,00	300,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	300,00	0,00	300,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	300,00	0,00	300,00
<b>Beleidsveld 0350</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>
Samenwerkingsovereenkomsten	6.000,00	0,00	6.000,00
<b>Beleidsveld 0390</b>	<b>66.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66.000,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	1.500,00	0,00	1.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	1.500,00	0,00	1.500,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	1.500,00	0,00	1.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	1.500,00	0,00	1.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	15.000,00	0,00	15.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	0,00	0,00	0,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	15.000,00	0,00	15.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	15.000,00	0,00	15.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	15.000,00	0,00	15.000,00
<b>Beleidsveld 0400</b>	<b>4.484.022,16</b>	<b>556.127,13</b>	<b>5.040.149,29</b>
Toegestane investeringsubsidies	0,00	402.633,03	402.633,03
Toegestane investeringsubsidies	0,00	51.164,70	51.164,70
Toegestane investeringsubsidies	0,00	51.164,70	51.164,70
Toegestane investeringsubsidies	0,00	51.164,70	51.164,70
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	1.121.005,54	0,00	1.121.005,54
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	1.121.005,54	0,00	1.121.005,54
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	1.121.005,54	0,00	1.121.005,54
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	1.121.005,54	0,00	1.121.005,54
<b>Beleidsveld 0410</b>	<b>3.141.119,74</b>	<b>430.238,42</b>	<b>3.571.358,16</b>
Toegestane investeringsubsidies	0,00	0,00	0,00
Toegestane investeringsubsidies	0,00	106.344,60	106.344,60
Toegestane investeringsubsidies	0,00	106.255,45	106.255,45
Toegestane investeringsubsidies	0,00	107.955,54	107.955,54
Toegestane investeringsubsidies	0,00	109.682,83	109.682,83
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	707.324,39	0,00	707.324,39
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	775.432,46	0,00	775.432,46
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	815.012,64	0,00	815.012,64
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	843.350,25	0,00	843.350,25
<b>Beleidsveld 0470</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	500,00	0,00	500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	500,00	0,00	500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	500,00	0,00	500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	500,00	0,00	500,00
<b>Beleidsveld 0500</b>	<b>2.356,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.356,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	589,00	0,00	589,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	589,00	0,00	589,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	589,00	0,00	589,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	589,00	0,00	589,00
<b>Beleidsveld 0530</b>	<b>68.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>68.000,00</b>

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven	8.500,00	0,00	8.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven	8.500,00	0,00	8.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven	8.500,00	0,00	8.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven	8.500,00	0,00	8.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	8.500,00	0,00	8.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	8.500,00	0,00	8.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	8.500,00	0,00	8.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	8.500,00	0,00	8.500,00
<b>Beleidsveld 0629</b>	<b>150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150.000,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	37.500,00	0,00	37.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	37.500,00	0,00	37.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	37.500,00	0,00	37.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	37.500,00	0,00	37.500,00
<b>Beleidsveld 0709</b>	<b>24.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.000,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	6.000,00	0,00	6.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	6.000,00	0,00	6.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	6.000,00	0,00	6.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	6.000,00	0,00	6.000,00
<b>Beleidsveld 0710</b>	<b>108.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>108.000,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	15.000,00	0,00	15.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	12.000,00	0,00	12.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	15.000,00	0,00	15.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	12.000,00	0,00	12.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	15.000,00	0,00	15.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	12.000,00	0,00	12.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	15.000,00	0,00	15.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	12.000,00	0,00	12.000,00
<b>Beleidsveld 0739</b>	<b>77.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>77.200,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	4.000,00	0,00	4.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	15.300,00	0,00	15.300,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	4.000,00	0,00	4.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	15.300,00	0,00	15.300,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	4.000,00	0,00	4.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	15.300,00	0,00	15.300,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	4.000,00	0,00	4.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	15.300,00	0,00	15.300,00
<b>Beleidsveld 0740</b>	<b>238.680,00</b>	<b>0,00</b>	<b>238.680,00</b>

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	59.670,00	0,00	59.670,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	59.670,00	0,00	59.670,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	59.670,00	0,00	59.670,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	59.670,00	0,00	59.670,00
<b>Beleidsveld 0741</b>	<b>120.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.000,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	30.000,00	0,00	30.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	30.000,00	0,00	30.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	30.000,00	0,00	30.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	30.000,00	0,00	30.000,00
<b>Beleidsveld 0742</b>	<b>1.961.659,80</b>	<b>0,00</b>	<b>1.961.659,80</b>
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	520.059,80	0,00	520.059,80
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	318.000,00	0,00	318.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	530.000,00	0,00	530.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	593.600,00	0,00	593.600,00
<b>Beleidsveld 0750</b>	<b>96.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>96.000,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	24.000,00	0,00	24.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	24.000,00	0,00	24.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	24.000,00	0,00	24.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	24.000,00	0,00	24.000,00
<b>Beleidsveld 0752</b>	<b>112.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>112.000,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	18.000,00	0,00	18.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	0,00	0,00	0,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	10.000,00	0,00	10.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	28.000,00	0,00	28.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	0,00	0,00	0,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	28.000,00	0,00	28.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	0,00	0,00	0,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	28.000,00	0,00	28.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	0,00	0,00	0,00
<b>Beleidsveld 0759</b>	<b>67.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>67.200,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	10.000,00	0,00	10.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	10.000,00	0,00	10.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	10.000,00	0,00	10.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	10.000,00	0,00	10.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	6.800,00	0,00	6.800,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	6.800,00	0,00	6.800,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	6.800,00	0,00	6.800,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	6.800,00	0,00	6.800,00
<b>Beleidsveld 0790</b>	<b>515.323,18</b>	<b>475.000,00</b>	<b>990.323,18</b>
Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Toegestane investeringssubsidies	0,00	10.000,00	10.000,00
Toegestane investeringssubsidies	0,00	75.000,00	75.000,00
Toegestane investeringssubsidies	0,00	15.000,00	15.000,00
Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00
Toegestane investeringssubsidies	0,00	75.000,00	75.000,00
Toegestane investeringssubsidies	0,00	100.000,00	100.000,00
Toegestane investeringssubsidies	0,00	100.000,00	100.000,00
Toegestane investeringssubsidies	0,00	100.000,00	100.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	7.385,33	0,00	7.385,33
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	32.070,01	0,00	32.070,01
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	18.133,39	0,00	18.133,39
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	36.634,53	0,00	36.634,53
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	14.536,96	0,00	14.536,96
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	48.400,00	0,00	48.400,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	23.410,00	0,00	23.410,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	50.910,94	0,00	50.910,94
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	14.536,96	0,00	14.536,96
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	49.700,00	0,00	49.700,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	24.930,00	0,00	24.930,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	52.121,84	0,00	52.121,84
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	14.536,96	0,00	14.536,96
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	49.700,00	0,00	49.700,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	24.960,00	0,00	24.960,00
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	53.356,26	0,00	53.356,26
<b>Beleidsveld 0820</b>	<b>220.347,38</b>	<b>0,00</b>	<b>220.347,38</b>
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	53.360,01	0,00	53.360,01
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	54.496,01	0,00	54.496,01
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	55.654,73	0,00	55.654,73
Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	56.836,63	0,00	56.836,63
<b>Beleidsveld 0889</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	5.000,00	0,00	5.000,00
<b>Beleidsveld 0900</b>	<b>364.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>364.000,00</b>
Project kinderarmoede	28.000,00	0,00	28.000,00
Project kinderarmoede	28.000,00	0,00	28.000,00
Project kinderarmoede	28.000,00	0,00	28.000,00
Project kinderarmoede	28.000,00	0,00	28.000,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Samenwerkingsovereenkomsten	28.000,44	0,00	28.000,44
Samenwerkingsovereenkomsten	6.999,56	0,00	6.999,56
Samenwerkingsovereenkomsten	28.000,00	0,00	28.000,00
Samenwerkingsovereenkomsten	35.000,00	0,00	35.000,00
Samenwerkingsovereenkomsten	28.000,00	0,00	28.000,00
Samenwerkingsovereenkomsten	35.000,00	0,00	35.000,00
Samenwerkingsovereenkomsten	28.000,00	0,00	28.000,00
Samenwerkingsovereenkomsten	35.000,00	0,00	35.000,00
Samenwerkingsovereenkomsten	28.000,00	0,00	28.000,00
<b>Beleidsveld 0911</b>	<b>76.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>76.000,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	12.000,00	0,00	12.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	12.000,00	0,00	12.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	12.000,00	0,00	12.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	12.000,00	0,00	12.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	7.000,00	0,00	7.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	7.000,00	0,00	7.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	7.000,00	0,00	7.000,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	7.000,00	0,00	7.000,00
<b>Beleidsveld 0943</b>	<b>13.056,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.056,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	3.264,00	0,00	3.264,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	3.264,00	0,00	3.264,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	3.264,00	0,00	3.264,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	3.264,00	0,00	3.264,00
<b>Beleidsveld 0944</b>	<b>74.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>74.000,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	18.500,00	0,00	18.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	18.500,00	0,00	18.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	18.500,00	0,00	18.500,00
Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	18.500,00	0,00	18.500,00
<b>Beleidsveld 0949</b>	<b>4.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000,00</b>
Samenwerkingsovereenkomsten	1.000,00	0,00	1.000,00
Samenwerkingsovereenkomsten	1.000,00	0,00	1.000,00
Samenwerkingsovereenkomsten	1.000,00	0,00	1.000,00
Samenwerkingsovereenkomsten	1.000,00	0,00	1.000,00
<b>Beleidsveld 0959</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	250,00	0,00	250,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	250,00	0,00	250,00
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	250,00	0,00	250,00

Beleidsveld en registraties	Werkingssubsidie	Investeringssubsidie	Totaal
Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	250,00	0,00	250,00

# BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2020-2025

Journalvolgnummers: Budg. 63394

Gemeente (0207.511.110)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Algemeen directeur: Chris Van den Bossche

OCMW (0212.197.891)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Financieel directeur: Kris Droesbeke

## Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

---

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

## Beleidsdomein: 02 Algemeen Bestuur

---

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0150 Internationale relaties
- BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0420 Dienst 100
- BV0430 Civiele bescherming
- BV0440 Overige hulpdiensten
- BV0450 Rechtspleging
- BV0460 Kinderbescherming
- BV0470 Dierenbescherming
- BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
- BV0500 Handel en middenstand
- BV0510 Nijverheid
- BV0550 Werkgelegenheid
- BV0590 Overige economische zaken
- BV0790 Erediensten
- BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

## Beleidsdomein: 03 Grondgebied

---

- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0220 Parkeren
- BV0290 Overige mobiliteit en verkeer

BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval  
BV0309 Overig afval- en materialenbeheer  
BV0310 Beheer van regen- en afvalwater  
BV0319 Overig waterbeheer  
BV0320 Sanering van bodemverontreiniging  
BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging  
BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos  
BV0341 Erosiebestrijding  
BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem  
BV0350 Klimaat en energie  
BV0380 Participatie en sensibilisatie  
BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten  
BV0390 Overige milieubescherming  
BV0530 Land-, tuin- & bosbouw  
BV0540 Visvangst  
BV0600 Ruimtelijke planning  
BV0610 Gebiedsontwikkeling  
BV0620 Grondbeleid voor wonen  
BV0621 Bestrijding van krotwoningen  
BV0622 Woonwagenterreinen  
BV0629 Overig woonbeleid  
BV0630 Watervoorziening  
BV0640 Elektriciteitsvoorziening  
BV0650 Gasvoorziening  
BV0660 Communicatievoorzieningen  
BV0670 Straatverlichting  
BV0680 Groene ruimte  
BV0690 Overige nutsvoorzieningen  
BV0990 Begraafplaatsen  
BV0991 Crematoria  
BV0992 Lijkbezorging

## Beleidsdomein: 04 Onderwijs

---

BV0800 Gewoon basisonderwijs  
BV0801 Buitengewoon basisonderwijs  
BV0810 Gewoon secundair onderwijs  
BV0814 Leren en werken  
BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs  
BV0820 Deeltijds kunstonderwijs  
BV0830 Centra voor volwassenenonderwijs  
BV0835 Hoger onderwijs  
BV0860 Centra voor leerlingenbegeleiding  
BV0862 Huisvesting voor schoolgaanden  
BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs  
BV0870 Sociale voordelen  
BV0879 Andere voordelen  
BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

## Beleidsdomein: 05 Vrije Tijd

---

BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie  
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning  
BV0522 Toerisme - Infrastructuur  
BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme  
BV0700 Musea  
BV0701 Cultuurcentrum  
BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera  
BV0703 Openbare bibliotheken  
BV0704 Gespecialiseerde bibliotheken  
BV0705 Gemeenschapscentrum

- BV0709 Overige culturele instellingen
- BV0710 Feesten en plechtigheden
- BV0711 Openluchtrecreatie
- BV0712 Festivals
- BV0719 Overige evenementen
- BV0720 Monumentenzorg
- BV0721 Archeologie
- BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
- BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
- BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
- BV0741 Sportpromotie en -evenementen
- BV0742 Sportinfrastructuur
- BV0749 Overig sportbeleid
- BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
- BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
- BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
- BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

## Beleidsdomein: 06 Sociale dienstverlening

---

- BV0900 Sociale bijstand
- BV0901 Voorschotten
- BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
- BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
- BV0904 Activering van tewerkstelling
- BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
- BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
- BV0910 Woningen voor personen met een handicap
- BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
- BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
- BV0920 Werkloosheid
- BV0930 Sociale huisvesting
- BV0940 Jeugdvoorzieningen
- BV0941 Gezinsvervangende tehuizen
- BV0942 Onderhoudsgelden

## Beleidsdomein: 07 Gezinsbeleid

---

- BV0943 Gezinshulp
- BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
- BV0945 Kinderopvang
- BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
- BV0947 Klusjesdienst
- BV0948 Poetsdienst
- BV0949 Overige gezinshulp
- BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie
- BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid

## Beleidsdomein: 08 Ouderenbeleid

---

- BV0950 Ouderenwoningen
- BV0951 Dienstencentra
- BV0952 Assistentiewoningen
- BV0953 Woon- en zorgcentra
- BV0954 Dagzorgcentra
- BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen



## Personeel: Aantal werknemers (koppen)

Periode: 2022

Gemeentebestuur Merchtem (0207.511.110)  
Nieuwstraat 1 - 1785 Merchtem  
algemeen directeur: Chris Van den Bossche

Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn van Merchtem  
(0212.197.891)  
Nieuwstraat 1 - 1785 Merchtem  
financieel directeur: Kris Droesbeke

	2022
<b>Vastbenoemd</b>	<b>109,00</b>
Niveau A	10,00
Niveau B	27,00
Niveau C	44,00
Niveau D	28,00
<b>Contractueel</b>	<b>131,00</b>
Niveau A	1,00
Niveau B	9,00
Niveau C	54,00
Niveau D	64,00
Niveau E	3,00
<b>TOTAAL</b>	<b>240,00</b>
Niveau A	11,00
Niveau B	36,00
Niveau C	98,00
Niveau D	92,00
Niveau E	3,00



## Personeel: Aantal voltijds equivalenten (VTE)

Periode: 2022

Gemeentebestuur Merchtem (0207.511.110)  
Nieuwstraat 1 - 1785 Merchtem  
algemeen directeur: Chris Van den Bossche

Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn van Merchtem  
(0212.197.891)  
Nieuwstraat 1 - 1785 Merchtem  
financieel directeur: Kris Droesbeke

	2022
<b>Vastbenoemd</b>	<b>94,86</b>
Niveau A	10,00
Niveau B	24,80
Niveau C	36,66
Niveau D	23,40
<b>Contractueel</b>	<b>98,11</b>
Niveau A	1,00
Niveau B	7,50
Niveau C	41,83
Niveau D	46,28
Niveau E	1,50
<b>TOTAAL</b>	<b>192,97</b>
Niveau A	11,00
Niveau B	32,30
Niveau C	78,49
Niveau D	69,68
Niveau E	1,50

Overzicht van de jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

bedrag	Boekjaar kasstroomrichting					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene rekening (met omschrijving)	ENKEL_ONTVANGST	ENKEL_ONTVANGST	ENKEL_ONTVANGST	ENKEL_ONTVANGST	ENKEL_ONTVANGST	ENKEL_ONTVANGST
7300000: Opcentiemen op de onroerende voorheffing	5.502.548	5.534.652	5.641.314	5.725.933	5.811.822	5.898.999
7301000: Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.782.231	6.473.429	6.515.156	6.990.117	7.572.066	8.203.003
7302000: Motorrijtuigen	237.319	247.883	246.729	250.429	254.185	257.998
7314100: Bewaring van goederen		2.590				
7316000: Aanvragen omgevingsvergunningen	40.238	37.714	40.000	40.000	40.000	40.000
7318999: Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	47.771	52.513	65.000	65.000	65.000	65.000
7331100: Begroefing / bijzetting / verstrooiing			2.000	2.000	2.000	2.000
7331400: Ontgraving	200	3.200	1.000	1.000	1.000	1.000
7332300: Afgifte zakken, klevers, recipiënten	468.126	531.121	600.000	600.000	600.000	600.000
7332500: Toegang containerpark	141.480	126.802	140.000	140.000	140.000	140.000
7332800: Sluikstorten	780	2.800	10.000	10.000	10.000	10.000
7340100: Exploitatie hinderlijke inrichtingen	9.800	30.280	15.000	15.000	15.000	15.000
7341400: Taxidiensten	5.300	430	4.000	4.000	4.000	4.000
7341500: Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	3.195		2.500	2.500	2.500	2.500
7342110: Elektriciteit Kampeertreinen / kampeerverblijfparken	180	60	2.000	2.000	2.000	2.000
7342400: Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	15.583	189.089	150.000	150.000	150.000	150.000
7360000: Plaatsrecht markten	22.165	29.957	30.000	30.000	30.000	30.000
7360010: Elektriciteit markten		4.100				
7360100: Plaatsrecht kermissen			21.000	21.000	21.000	21.000
7360110: Elektriciteit kermissen	2.560	4.700	10.000	10.000	10.000	10.000
7360600: Automatische verdelers	4.075	2.025				
7361100: Parkeren	76.056	18.290	75.000	75.000	75.000	75.000
7369999: Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein	162.294	175.420	169.641	169.641	169.641	169.641
7371000: Niet-bebouwde gronden	21.811	76.421	75.000	75.000	75.000	75.000
7373000: Ontbreken van parkeerplaatsen	15.000	15.000	30.000	30.000	30.000	30.000
7374000: Leegstaande woningen en gebouwen	10.000	14.300	20.000	20.000	20.000	20.000
7377000: Tweede verblijven		66.500	65.000	65.000	65.000	65.000
7380000: Algemene gemeentebelasting		-55				
7390000: Gemeentelijke administratieve sanctie	14.264	47.124	200.000	200.000	200.000	200.000

# OVERZICHT\_IP: Overzicht investeringsprojecten

2020-2025

HET IS MOGELIJK  
IN MERCHTEM

Journalvolnummers: Budg. 63394

Gemeente (0207.511.110)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Algemeen directeur: Chris Van den Bossche

OCMW (0212.197.891)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Financieel directeur: Kris Droesbeke

## NIET-PRIO IP-2: investeringsproject gelijkblijvend beleid

### AP-1: Gezond financieel beleid

### AP-13: Vergroenen

### AP-14: Aandacht voor waterproblematiek

### AP-17: Klimaatregels

### AP-21: Parkeerbeleid

### AP-22: Investeren in openbaar vervoer en nieuwe mobiliteit en technologie inzetten

### AP-6: Ontmoeting stimuleren

### GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>5.387.606</b>	<b>0</b>	<b>11.747.223</b>	<b>0</b>	<b>17.134.828</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>16.945</b>	<b>0</b>	<b>18.945</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		0		10.000		10.000
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten		2.000		6.000		8.000
4. Andere financiële vaste activa		0		945		945
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>4.860.934</b>	<b>0</b>	<b>11.035.767</b>	<b>0</b>	<b>15.896.701</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	4.860.934	0	11.035.767	0	15.896.701
a. Terreinen en gebouwen		3.172.173		6.086.227		9.258.400
b. Wegen en andere infrastructuur		331.856		2.157.116		2.488.972
c. Roerende goederen		1.356.905		2.783.962		4.140.867
e. Erfgoed		0		8.463		8.463
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>235.184</b>		<b>684.511</b>		<b>919.695</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		<b>289.488</b>		<b>10.000</b>		<b>299.488</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>300.486</b>	<b>0</b>	<b>2.054.812</b>	<b>0</b>	<b>2.355.297</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>170.929</b>	<b>0</b>	<b>843.000</b>	<b>0</b>	<b>1.013.929</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	153.807	0	843.000	0	996.807
a. Terreinen en gebouwen		153.807		843.000		996.807
2. Andere materiële vaste activa	0	17.122	0	0	0	17.122
a. Onroerende goederen		17.122		0		17.122
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		<b>129.557</b>		<b>1.211.812</b>		<b>1.341.368</b>

## Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>2.381.446</b>	<b>2.585.646</b>	<b>420.513</b>	<b>9.969.073</b>	<b>766.500</b>	<b>459.250</b>	<b>552.400</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.945</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	10.000	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	2.000	0	0	6.000	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	945	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>2.255.534</b>	<b>2.199.966</b>	<b>405.433</b>	<b>9.257.617</b>	<b>766.500</b>	<b>459.250</b>	<b>552.400</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.255.534	2.199.966	405.433	9.257.617	766.500	459.250	552.400
a. Terreinen en gebouwen	1.316.329	1.620.295	235.548	5.601.227	270.000	115.000	100.000
b. Wegen en andere infrastructuur	242.338	89.065	452	1.819.616	112.500	112.500	112.500
c. Roerende goederen	696.866	490.606	169.433	1.831.312	383.000	230.750	338.900
e. Erfgoed	0	0	0	5.463	1.000	1.000	1.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>74.427</b>	<b>145.677</b>	<b>15.080</b>	<b>684.511</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>49.485</b>	<b>240.003</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>200.844</b>	<b>58.382</b>	<b>41.260</b>	<b>1.976.062</b>	<b>26.250</b>	<b>26.250</b>	<b>26.250</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>153.807</b>	<b>17.122</b>	<b>0</b>	<b>843.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	153.807	0	0	843.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	153.807	0	0	843.000	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	17.122	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	17.122	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>47.037</b>	<b>41.260</b>	<b>41.260</b>	<b>1.133.062</b>	<b>26.250</b>	<b>26.250</b>	<b>26.250</b>

## NIET-PRIO IP-3: Investeringsproject prioritaire doelstellingen AGB

## NIET-PRIO IP-4: Investeringsproject gelijkblijvend beleid AGB

## PRIO IP-5: Investeren in fietsers en voetgangers

### AP-19: Investeren in fietsers en voetgangers

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>131.421</b>	<b>0</b>	<b>9.963.698</b>	<b>0</b>	<b>10.095.119</b>
<b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>131.421</b>	<b>0</b>	<b>9.841.168</b>	<b>0</b>	<b>9.972.589</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	131.421	0	9.841.168	0	9.972.589
a. Terreinen en gebouwen		13.653		0		13.653
b. Wegen en andere infrastructuur		109.063		9.799.874		9.908.937
c. Roerende goederen		8.706		41.294		50.000
<b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>		<b>0</b>		<b>122.530</b>		<b>122.530</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>172.058</b>	<b>0</b>	<b>7.843.500</b>	<b>0</b>	<b>8.015.558</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		<b>172.058</b>		<b>7.843.500</b>		<b>8.015.558</b>

### Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>69.981</b>	<b>61.440</b>	<b>0</b>	<b>8.748.698</b>	<b>495.000</b>	<b>360.000</b>	<b>360.000</b>
<b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>	<b>69.981</b>	<b>61.440</b>	<b>0</b>	<b>8.626.168</b>	<b>495.000</b>	<b>360.000</b>	<b>360.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	69.981	61.440	0	8.626.168	495.000	360.000	360.000
a. Terreinen en gebouwen	13.653	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	56.329	52.734	0	8.614.874	485.000	350.000	350.000
c. Roerende goederen	0	8.706	0	11.294	10.000	10.000	10.000
<b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>122.530</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>172.058</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.793.500</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>172.058</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.793.500</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP-6: Investeren in het wegennet**

**AP-20: Investeren om met de auto vlotter rond en trager door het centrum van Merchtem te kunnen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	1.584.243	0	7.795.044	0	9.379.287
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	1.584.243	0	7.795.044	0	9.379.287
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.584.243	0	7.795.044	0	9.379.287
b. Wegen en andere infrastructuur		1.584.243		7.795.044		9.379.287
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	1.000.000	0	1.000.000
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		0		1.000.000		1.000.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	398.166	1.039.955	146.122	5.754.180	970.432	1.070.432	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	398.166	1.039.955	146.122	5.754.180	970.432	1.070.432	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	398.166	1.039.955	146.122	5.754.180	970.432	1.070.432	0
b. Wegen en andere infrastructuur	398.166	1.039.955	146.122	5.754.180	970.432	1.070.432	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	1.000.000	0	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	1.000.000	0	0	0

**PRIO IP-7: Grondbeleid voor wonen**

**AP-10: Wonen in Merchtem voor iedereen mogelijk maken**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	2.091.907	0	1.610.532	0	3.702.439
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	2.091.907	0	1.610.532	0	3.702.439
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.091.907	0	1.610.532	0	3.702.439
a. Terreinen en gebouwen		2.091.907		1.610.532		3.702.439
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	335.366	0	1.377.312	0	1.712.678
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	335.366	0	1.377.312	0	1.712.678
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	335.366	0	1.377.312	0	1.712.678
a. Terreinen en gebouwen		335.366		1.377.312		1.712.678

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	985.223	1.106.685	0	1.471.511	69.511	69.511	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	985.223	1.106.685	0	1.471.511	69.511	69.511	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	985.223	1.106.685	0	1.471.511	69.511	69.511	0
a. Terreinen en gebouwen	985.223	1.106.685	0	1.471.511	69.511	69.511	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	20.075	315.291	0	1.377.312	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	20.075	315.291	0	1.377.312	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	20.075	315.291	0	1.377.312	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	20.075	315.291	0	1.377.312	0	0	0

**PRIO IP-8: Investeren in langetermijnvisie mobiliteit**  
**AP-18: Investeren in langetermijnvisie mobiliteit**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	250.000	0	250.000
<b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>	0	0	0	250.000	0	250.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	250.000
b. Wegen en andere infrastructuur		0		250.000		250.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	100.000	50.000	50.000	50.000
<b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>	0	0	0	100.000	50.000	50.000	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	100.000	50.000	50.000	50.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	100.000	50.000	50.000	50.000

**PRIO IP-9: Renoveren van en investeren in onze zorgcampus**

**AP-9: Renoveren van en investeren in onze zorgcampus**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	480.833	0	105.971	0	586.804
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	480.833	0	105.971	0	586.804
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	480.833	0	105.971	0	586.804
a. Terreinen en gebouwen		462.577		94.255		556.832
c. Roerende goederen		18.256		11.716		29.973

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	18.504	104.225	358.104	105.971	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	18.504	104.225	358.104	105.971	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	18.504	104.225	358.104	105.971	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	10.832	93.641	358.104	94.255	0	0	0
c. Roerende goederen	7.673	10.584	0	11.716	0	0	0

**PRIO IP-10: onze leerlingen de kansen geven om te leren via de nieuwste technieken**

**AP-11: Onderwijs als basiszorg**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	217.291	0	412.735	0	630.026
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	217.291	0	412.735	0	630.026
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	217.291	0	412.735	0	630.026
c. Roerende goederen		217.291		412.735		630.026

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	88.468	95.693	33.130	95.235	89.500	131.000	97.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	88.468	95.693	33.130	95.235	89.500	131.000	97.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	88.468	95.693	33.130	95.235	89.500	131.000	97.000
c. Roerende goederen	88.468	95.693	33.130	95.235	89.500	131.000	97.000

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Meerjarenplan:*

*MJP\_HERZIENING\_4\_2022 2022: Budg. 63394*

*Jaarrekeningen:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 473107 Alg. 37195*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 542451 Alg. 42641*

*Q\_ORIGINEEL\_2022\_Q1 2022: Budg. 477376 Alg. 10390*

# Motivering van de belangrijkste wijzigingen

Voor deze vergelijking gaan we uit van de cijfers van de laatste meerjarenplanaanpassing 3 2020-2025 als referentie.  
Deze worden vergeleken met de cijfers die nu zijn opgenomen voor de meerjarenplanaanpassing 4 2020-2025.

We beperken ons hier bewust tot de wijzigingen van 2022 omdat dit de meest relevante wijzigingen betreffen.

Voor 2022 zijn de belangrijkste wijzigingen als volgt samen te vatten :

Bij de uitgaven :

Algemene rekening (met omschrijving)	Resultaat bestuursinfo	Som van Uitgave raming verschil
6494000: Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	Politie zone AMOW verschuiving van exploitatie naar investeringen	-351.468
6203100: Vakantiegeld contractuelen	Volgens input loonbudget	-156.424
6480140: Leefloon 100% - vreemdelingen	aanpassing aan meest recente cijfers	-150.000
6230160: Leasing fietsen	aanpassing aan meest recente cijfers	-133.850
6201100: Vakantiegeld vastbenoemd personeel	aanpassing aan meest recente cijfers	-111.033
2200100: Onbebouwde terreinen - landbouwgronden - gemeenschapsgoederen	Weghalen gecumuleerd bedrag -erosiebestrijding	-100.000
2300000: Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	aanpassing aan meest recente cijfers	-75.000
6141007: Administratieve kosten (mtc, 2e pijler, lonen, pb ...)	Volgens input loonbudget	-28.336
2260000: Waterlopen en waterbekkens	Overdracht van 2021-2022	25.000
6214000: Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - tewerkstellingsprojecten	Volgens input loonbudget	25.602
2351000: Medische installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële VA	Overdracht van 2021-2022	27.000
6230160: Leasing fietsen	aanpassing aan meest recente cijfers	28.000
6201200: Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	Volgens input loonbudget	28.332
2140000: Plannen en studies	Overdracht van 2021-2022	32.462
2291000: Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	Overdracht van 2021-2022	33.561
6160004: Olie en brandstof voor voertuigen	aanpassing krediet omwille van prijsstijgingen	34.000
6200100: Presentiegelden mandatarissen	Volgens input loonbudget	35.488
6131002: Erelonen en vergoedingen consultancy	integriteitsaudit	36.100
6211001: Werkgeversbijdragen aan de omslagkas voor gem. pensioenen-vastbenoemd personeel	Volgens input loonbudget	41.026
2430200: Vrachtwagens & speciale voertuigen -	Overdracht van 2021-2022	43.269

gemeenschapsgoederen		
6420000: Minderwaarde op de realisatie van operationele vorderingen	aanpassing aan meest recente cijfers	45.000
2300000: Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022	52.826
6211000: Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vast benoemd personeel	Volgens input loonbudget	53.075
2210100: Gebouwen - administratieve gebouwen - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022	81.741
2410000: Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022	82.373
2430100: Fietsen, brom- en motorfietsen, auto's & bestelwagens - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022	82.744
6204000: Bezoldigingen tewerkstellingsmaatregelen	Volgens input loonbudget	86.660
2201000: Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen	aanzuivering krediet	90.000
6103510: Prestaties van derden voor wegen en waterlopen (riolen, bermen, ov, ...)	aanzuivering krediet	90.000
2200900: Onbebouwde terreinen - andere terreinen - gemeenschapsgoederen	Aanleg parking Krekeldries	99.246
2300000: Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022	122.434
2140000: Plannen en studies	Overdracht van 2021-2022	130.093
6213000: Werkgeversbijdrage contractueel personeel	Volgens input loonbudget	130.460
6481450: Tegemoetkoming erkende vluchtelingen	aanpassing aan meest recente cijfers	150.000
2220000: Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022	168.112
2200000: Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	aankoop grond Reedijk : 754.800,00 aankoop grond Terlinden-Langevelde 34.854,00 aankoop strook grond Molenbaan 11.000,00 aankoop strook grond Ten Houte-Kemmeken 1.140,00 aankoop strook grond Ten Houte-Kemmeken 782,50	174.511
2210200: Gebouwen - schoolgebouwen - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022	179.498
2200100: Onbebouwde terreinen - landbouwgronden - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022	185.000
2210100: Gebouwen - administratieve gebouwen - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022	207.881
2291000: Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	Overdracht van 2021-2022	208.324
6201000: Bezoldigingen vastbenoemd personeel	Volgens input loonbudget	216.449
2200200: Onbebouwde terreinen - niet bebouwde bouwgronden - gemeenschapsgoederen	aankoop van een perceel grond met woning gelegen Koning Albertstraat 28 (2K - 118Z10) en een perceel grond (2K - 128C2) en twee percelen grond (2K - 128E2 en 128D2)	225.000
2200400: Onbebouwde terreinen - parken & tuinen - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022	275.500

2410000: Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	Digisprong + overdracht van 2021-2022	299.796
6111000: Gas	aanpassing krediet omwille van prijsstijgingen	306.370
2291000: Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	2022 : sf Ter Lijsterbes - vervanging CV verwarmingsinstallaties 100.000,00 MIPA 2022 : plaatsen van zitje in douche 9.600,00 ventilator in douche 6.000,00 onvoorzien meerwerken 4.400,00	332.069
2201000: Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022 - ontharden Plataan	340.000
6139999: Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	aanpassing krediet omwille van prijsstijgingen	347.506
6640000: Toegestane investeringssubsidies	Politie zone AMOW verschuiving van exploitatie naar investeringen	351.468
2210200: Gebouwen - schoolgebouwen - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022 - Gtsm - Ten Bos	354.976
2400000: Meubilair - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022 straatmeubilair	366.773
6110000: Elektriciteit	aanpassing krediet omwille van prijsstijgingen	492.495
2210000: Gebouwen - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022	497.000
6203000: Bezoldigingen contractueel personeel	Volgens input loonbudget	631.939
2140000: Plannen en studies	Overdracht van 2021-2022 - wegen	633.860
2200900: Onbebouwde terreinen - andere terreinen - gemeenschapsgoederen	Aankoop grond Brusselsesteenweg Brussegem	925.000
2210200: Gebouwen - schoolgebouwen - gemeenschapsgoederen	MIPA 2022 : 900.000 euro : opstart dossier Plataan + overdracht 2021	941.000
2210300: Gebouwen - industriële en exploitatiegebouwen - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022 + aanzuiveren krediet	1.027.368
6207000: Bezoldigingen onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	aanpassing aan meest recente cijfers	1.098.029
6240000: Pensioen mandatarissen	Pensioen verzekering madatarissen	1.266.078
2240000: Wegen	Collector Breestraeten - Terlinden : 1.090.000 Dries Ten Houte : 520.000	1.610.000
6941000: Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente	Zelfde bedrag bij ontvangsten - Gemeente - OCMW transfer	2.500.000
2240000: Wegen	Overdracht van 2021-2022	2.799.613
2240000: Wegen	Overdracht van 2021-2022	3.100.661
2240000: Wegen	Overdracht van 2021-2022	3.330.970

Bij de ontvangsten :

Algemene rekening (met omschrijving)	Resultaat bestuursinfo	Som van Ontvangst raming verschil
1500200: Investingssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op kt VL. Gem.	Weghalen gecumuleerd bedrag	-88.250
7000003: Verkoop van schroot/oud ijzer	aanpassing aan meest recente cijfers	-71.500
7371000: Niet-bebouwde gronden	aanpassing aan meest recente cijfers	25.000
7405110: Subsidie sectoraal fonds	voorheen niet gebudgetteerd	25.000

7405110: Subsidie sectoraal fonds	voorheen niet gebudgetteerd	29.000
7450001: Schadevergoedingen	Gedwongen verkoop gebouw Clerenblock	30.312
7060001: Opbrengsten uit concessies	aanpassing aan meest recente cijfers	32.000
7369999: Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein	aanpassing aan meest recente cijfers	35.000
7377000: Tweede verblijven	aanpassing aan meest recente cijfers	35.000
7021000: Opbrengsten RIZIV	aanpassing aan meest recente cijfers	50.000
1500200: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op kt VL. Gem.	Subsidie groene ruimte	51.040
7408100: Subsidie leefloon art. 60 §7	aanpassing aan meest recente cijfers	58.000
7402200: compensaties voor energiezuinige woningen (EZW) en sociaal verhuurkantoren (SVK)	Stond vroeger gegroepeerd	60.000
7408210: Subsidie medische kosten asielzoekers	aanpassing aan meest recente cijfers	60.000
1500000: Ontvangen vooruitbetalingen op investeringsubsidies	Subsidie hemelwater plan en droogteplan / Brussegembos	62.000
7409999: Overige specifieke werkingssubsidies	Plataan lager toelage ter ondersteuning van de leerkrachten (Tivoli-uren)	66.000
7301000: Aanvullende belasting op de personenbelasting	Brief Federale overheidsdienst Financiën - nieuwe schatting	71.557
1500000: Ontvangen vooruitbetalingen op investeringsubsidies	Subsidie OV	73.402
1500200: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op kt VL. Gem.	Subsidie ontharding Plataan	75.000
7409999: Overige specifieke werkingssubsidies	VIA5	75.393
7409999: Overige specifieke werkingssubsidies	VIA6	79.449
7405000: Specifieke werkingssubsidies	Covid maatregelen	80.580
1500000: Ontvangen vooruitbetalingen op investeringsubsidies	Digisprong	90.000
7405000: Specifieke werkingssubsidies	Covid maatregelen	93.288
7342400: Verspreiding kosteloos reclaimedrukwerk	aanpassing aan meest recente cijfers	100.000
1500000: Ontvangen vooruitbetalingen op investeringsubsidies	subsidie aankoop en bebossing landbouwgronden tussen Langevelde en Terlinden.	101.045
7405004: Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderwijzend personeel	aanpassing aan meest recente cijfers	105.909
7500000: Opbrengsten uit financiële vaste activa	Dividend Infracx Lubbeek	117.000
7405004: Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderwijzend personeel	aanpassing aan meest recente cijfers	145.253
7390000: Gemeentelijke administratieve sanctie	aanpassing aan meest recente cijfers	157.000
7409999: Overige specifieke werkingssubsidies	MJPA 2022 : ITWZC subsidie FB Vlaamse gemeenschap	163.559
2210000: Gebouwen - gemeenschapsgoederen	Verkoop gebouw LOI - tweedehandswinkel	200.000
7405004: Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderwijzend personeel	aanpassing aan meest recente cijfers	212.402
7405004: Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderwijzend personeel	aanpassing aan meest recente cijfers	305.870
7405004: Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderwijzend personeel	aanpassing aan meest recente cijfers	307.847
1500200: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op kt VL. Gem.	Overdracht subsidie wegenis van 2020- 2022 oa schoolomgevingen	335.000
1500300: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op kt derden	mjpa 2022 / SUDSIDIE aansluiting Dries - Ten Houte	462.049
2200200: Onbebouwde terreinen - niet bebouwde bouwgronden - gemeenschapsgoederen	Overdracht van 2021-2022 verkoop gronden Kapelleveld	643.000
2200000: Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	verkoop gronden Mieregemstraat = 300.000 Verkoop gronden Fr Beuckelaersstraat / Benoit Ballonstraat = 337.000 Verkoop gronden Nieuwelaan Brussegem 640.000 Verkoop grond N. L. Peizegem : 70.000	740.312
7941000: Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente	Zelfde bedrag bij uitgaven - Gemeente - OCMW transfer	2.500.000

1500200: Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op kt VL. Gem.	Overdracht van 2021-2022subsidies wegens	3.173.500
1733000: Schulden aan kredietinstellingen ten laste van het bestuur	Overdracht leningen van 2021 - 2022	6.200.000

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2020-2025

Journalvolgnnummers: Budg. 63394

Gemeente (0207.511.110)  
Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem  
Algemeen directeur: Chris Van den Bossche

OCMW (0212.197.891)  
Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem  
Financieel directeur: Kris Droesbeke

## Beleidsdoelstelling: **BD-1: MERCHTEM gerund door een goede huisvader**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	410.488	321.034	22.653	8.400	8.400	0
Ontvangsten	13.724.045	13.795.919	13.626.837	14.012.550	14.680.388	15.398.502
Saldo	13.313.556	13.474.885	13.604.184	14.004.150	14.671.988	15.398.502
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	170.482	480.230	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-170.482	-480.230	0	0	0

## Actieplan: **AP-1: Gezond financieel beleid**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	407.896	315.658	14.253	0	0	0
Ontvangsten	13.724.045	13.795.919	13.626.837	14.012.550	14.680.388	15.398.502
Saldo	13.316.148	13.480.261	13.612.584	14.012.550	14.680.388	15.398.502
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	170.482	480.230	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-170.482	-480.230	0	0	0

**Actie: ACT-1: geen verhoging van belastingen inzake aanvullende personenbelasting en opcentiemen OV**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	12.284.779	12.008.081	12.156.469	12.716.050	13.383.888	14.102.002
Saldo	12.284.779	12.008.081	12.156.469	12.716.050	13.383.888	14.102.002

**Actie: ACT-2: retributies actualiseren en bedragen indexeren**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	838.580	1.206.101	1.296.500	1.296.500	1.296.500	1.296.500
Saldo	838.580	1.206.101	1.296.500	1.296.500	1.296.500	1.296.500

**Actie: ACT-3: inzetten op samenaankopen en raamcontracten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-89: Covid maatregelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	377.896	242.930	4.178	0	0	0
Ontvangsten	359.830	469.782	173.868	0	0	0
Saldo	-18.066	226.852	169.690	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	170.482	480.230	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-170.482	-480.230	0	0	0

## Actie: ACT-90: Covid maatregelen - residentiele voorzieningen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	3.607	0	0	0	0
Ontvangsten	84.939	0	0	0	0	0
Saldo	84.939	-3.607	0	0	0	0

## Actie: ACT-91: Covid maatregelen - dienstencheques

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	6.580	1.821	0	0	0	0
Saldo	6.580	1.821	0	0	0	0

## Actie: ACT-92: Covid maatregelen - schakelzorgcentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-94: Covid maatregelen - leefloon

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	30.000	31.000	75	0	0	0
Ontvangsten	120.011	29.732	0	0	0	0
Saldo	90.011	-1.268	-75	0	0	0

## Actie: ACT-95: Covid maatregelen - leefloon - tijdelijke premie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	29.775	10.000	0	0	0
Ontvangsten	29.325	30.103	0	0	0	0
Saldo	29.325	328	-10.000	0	0	0

## Actie: ACT-97: Covid maatregelen - psychologisch welzijn

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	8.352	0	0	0	0
Saldo	0	8.352	0	0	0	0

## Actie: ACT-98: Covid maatregelen - armoedebeleid

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	8.346	0	0	0	0
Ontvangsten	0	260	0	0	0	0
Saldo	0	-8.086	0	0	0	0

## Actie: ACT-99: Covid maatregelen - WZC

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	41.687	0	0	0	0
Saldo	0	41.687	0	0	0	0

## **Actieplan: AP-2: Transparant bestuur met ruimte voor inspraak**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-4: tevredenheidsonderzoek burgers naar dienstverlening en communicatie gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-5: bevolkingsbevraging (3-tal keer per jaar)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-6: uw college luistert minstens 2x/legislatuur/deelgemeente organiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP-3: Inzetten op communicatie en informatie**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.592	5.376	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.592	-5.376	0	0	0	0

## Actie: ACT-7: TV-schermen met informatie in alle deelgemeenten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.592	5.376	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.592	-5.376	0	0	0	0

## Actie: ACT-8: Up-to-date houden van gemeentelijke website

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP-4: Verder inzetten op digitalisering**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	8.400	8.400	8.400	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-8.400	-8.400	-8.400	0

## Actie: ACT-9: online betalen mogelijk maken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-10: inloggen via itsme® of andere nieuwigheden implementeren**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-11: gebruik maken van Floating Car Data**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	8.400	8.400	8.400	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-8.400	-8.400	-8.400	0

**Beleidsdoelstelling: BD-2: MERCHTEM levendig**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	73.910	135.179	177.800	166.200	206.200	166.200
Ontvangsten	0	200	0	0	0	0
Saldo	-73.910	-134.979	-177.800	-166.200	-206.200	-166.200
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	773	6.842	16.751	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-773	-6.842	-16.751	0	0	0

**Actieplan: AP-5: Ondersteunen van het socio-culturele leven**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	70.699	44.184	62.400	55.900	55.900	55.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-70.699	-44.184	-62.400	-55.900	-55.900	-55.900

**Actie: ACT-12: bestaande subsidies voor verenigingen en initiatieven zoals buurtcheque behouden en indexeren**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.250	2.700	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.250	-2.700	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000

**Actie: ACT-13: afvalophaling van de verschillende feestzalen organiseren**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-14: alle jeugthuizen actiever begeleiden en de nodige vormingen aanbieden**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	68.449	41.484	47.400	40.900	40.900	40.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-68.449	-41.484	-47.400	-40.900	-40.900	-40.900

**Actieplan: AP-6: Ontmoeting stimuleren**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.203	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.203	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	773	6.842	16.751	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-773	-6.842	-16.751	0	0	0

**Actie: ACT-15: bestaande speelpleinen vernieuwen en nieuwe voorzien bij nieuwe grote verkavelingen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.203	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.203	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	773	6.842	16.751	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-773	-6.842	-16.751	0	0	0

**Actie: ACT-16: aanleg diverse sportkooien in verschillende deelgemeenten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-17: pop-upcafé in OCMW-park organiseren en uitbreiden**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-18: onderzoek fuifmogelijkheden over heel het grondgebied**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP-8: Merchtem feestgemeente**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.211	88.793	112.400	107.300	147.300	107.300
Ontvangsten	0	200	0	0	0	0
Saldo	-3.211	-88.593	-112.400	-107.300	-147.300	-107.300

**Actie: ACT-23: alle kermissen op een uniforme manier ondersteunen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.211	87.231	104.800	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	200	0	0	0	0
Saldo	-3.211	-87.031	-104.800	-100.000	-100.000	-100.000

**Actie: ACT-24: Merchtem op Stelten 2.0**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	40.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-40.000	0

## Actie: ACT-25: bij al onze evenementen aandacht voor minder mobiele personen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.562	2.600	2.300	2.300	2.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.562	-2.600	-2.300	-2.300	-2.300

## Actie: ACT-102: Vlaamse feestdag

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000

## Beleidsdoelstelling: BD-3: MERCHTEM zorgt voor u

Kwalitatieve omschrijving: De strategische nota is -naast de financiële nota en een toelichting- deel van het meerjarenplan. Na het opleidings- en begeleidingstraject 'Samen sporen' voor de integratie van gemeente en O.C.M.W., zijn de strategische nota's voor beide entiteiten hetzelfde. De prioritaire actieplannen rond 'Merchtem zorgt voor u' handelen over het 'vroegere O.C.M.W.'. 'Merchtem Mobiel' bevat dan weer de prioritaire actieplannen van wat we verstaan onder 'de gemeente'.

Bij de invoering van de BBC zijn er door het gebruik van de terminologie 'prioritair' vaak misverstanden ontstaan.

In de terminologie van de BBC betekent prioritair immers de aanduiding van acties, actieplannen en beleidsdoelstellingen die bijzondere rapportering en opvolging vereisen van de gemeenteraad.

Alle andere beleidsdoelstellingen -niet in het minst de verderzetting van het dagelijks bestuur- zijn daarom niet minder prioritair zoals begrepen wordt in de gewone betekenis van het woord.

Gezond financieel beleid en goede dienstverlening blijven dus prioritair, maar worden niet gerapporteerd aan de gemeenteraad, zoals de doelstellingen die hier in de strategische nota worden aangehaald.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	42.118	67.537	110.250	105.000	105.000	105.000
Ontvangsten	10.024	-3.558	0	0	0	0
Saldo	-32.094	-71.095	-110.250	-105.000	-105.000	-105.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.092.195	1.306.602	2.063.952	159.011	200.511	97.000
Ontvangsten	20.075	315.291	1.377.312	0	0	0
Saldo	-1.072.120	-991.311	-686.640	-159.011	-200.511	-97.000

## Actieplan: AP-9: Renoveren van en investeren in onze zorgcampus

Concrete acties zijn de renovatie van de eerste serviceflats, aanpassingen om de binnentemperatuur bij zomerweer aangenaam te houden en het attractief bezighouden van de bewoners (ACT-26-27-28).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.982	4.914	14.000	14.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.982	-4.914	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	18.504	104.225	464.075	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.504	-104.225	-464.075	0	0	0

## Actie: ACT-26: renoveren 1ste serviceflats

De renovatie van de keuken en de badkamer van de assistentiewoningen van Ter Lijsterbes is gestart najaar 2021. Einde werken is voorzien maart 2022.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	10.832	83.931	452.069	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.832	-83.931	-452.069	0	0	0

## Actie: ACT-27: de nodige aanpassingen doen tgv de temperatuurstijging van de laatste jaren

Bestaande airco's werden vervangen in het WZC er werden er bijgeplaatst in CADO en zonnewering werd aangebracht in Ter Linde.

In 2020 werd er airco geplaatst in de assistentiewoningen Ter Linde. In 2021 werden er airco's geplaatst in assistentiewoningen Ter Lijsterbes en Ter Linde. Zonnewering werd in 2021 geplaatst in Ter Boswilg. Plaatsing zonnewering Ter Lijsterbes voorzien in januari 2022.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	9.710	290	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-9.710	-290	0	0	0

## Actie: ACT-28: onze bewoners actief houden door ze steeds opnieuw te prikkelen (tovertafel, tweewieler)

Er werd gekozen om de beleef-TV aan te kopen in plaats van de tovertafel. Beiden werden uitgetest. De beleef-TV heeft veel mogelijkheden om onze bewoners actief te houden en te prikkelen. De aankoopprocedure is lopende. De fun2go fiets werd aangekocht en is in gebruik.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.982	4.914	14.000	14.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.982	-4.914	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	7.673	10.584	11.716	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.673	-10.584	-11.716	0	0	0

## Actieplan: AP-10: Wonen in Merchtem voor iedereen mogelijk maken

Naast het aanbod op de reguliere woningmarkt, voorziet het bestuur de volgende acties : het woonloket activeren (ACT-9), het aanbod sociale woningen verhogen (ACT-30), en -indien mogelijk- nieuwe woonprojecten met voorrang voor jonge Merchtemnaren realiseren (zie projecten Lt. J. De Winde, Clerenblock).

Deze actie (ACT-31) wordt voorwaardelijk geformuleerd omdat de uitvoering ervan valt of staat met het verwerven van gronden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	985.223	1.106.685	1.471.511	69.511	69.511	0
Ontvangsten	20.075	315.291	1.377.312	0	0	0
Saldo	-965.148	-791.393	-94.199	-69.511	-69.511	0

## Actie: ACT-29: het woonloket activeren en optimaliseren (samenwerking met 3W-plus)

Op 7 januari 2020 is een woonconsulent gestart, sinds april 2021 opgevolgd door haar vervanger (halftijds via 3WPlus)  
Taken woonloket zijn omschreven - overzicht verplichte en facultatieve activiteiten goedkeuring afsprakenkader VLOK CBS130220

Samenwerkingsovereenkomst met Vlaams energiehuis 3WPlus CBS 200220

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-30: aantal sociale woningen verhogen

Harmonieblock 18 woningen zijn toegewezen - Het Bindend Sociaal Obejectief voor onze gemeente is 132 huurentiteiten. Daarvan zijn er 26 gerealiseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-31: indien mogelijk nieuwe projecten (cfr Clerenblock) waar jonge Merchtemnaren voorrang krijgen

Geen nieuwe projecten in het vooruitzicht.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	985.223	1.106.685	1.471.511	69.511	69.511	0
Ontvangsten	20.075	315.291	1.377.312	0	0	0
Saldo	-965.148	-791.393	-94.199	-69.511	-69.511	0

## Actieplan: AP-11: Onderwijs als basiszorg

Het gemeentebestuur van Merchtem biedt basisonderwijs aan met basisschool De Plataan in het centrum van Merchtem en basisschool Ten Bos in Peizegem. Merchtem heeft ook twee secundaire scholen: de technische- en beroepsschool GTSM in het centrum en de Tuinbouwschool in Peizegem. Hoewel zeker het organiseren van secundair onderwijs niet echt een kerntaak van de gemeente is, blijft het bestuur geloven in de meerwaarde die de scholen aan Merchtem bieden en blijft ze erin investeren.

Volgende acties zijn als prioritair aangeduid :

Uitbreiden site De Plataan / Technische scholen (ACT-32): indien er mogelijkheden zijn om aanpalende gronden aan te kopen, zal het bestuur die opportuniteiten zeer grondig onderzoeken.

Om performant te blijven, moeten de leerlingen van onze secundaire scholen de kans krijgen om de nieuwste technieken aan te leren (ACT-33). De scholen moeten dus evolueren. Er wordt ook meer ingezet op differentiatie (ACT-34).

Het gemeentebestuur wilt een bijdrage leveren om de combinatie wonen-werken-leven kwalitatief te maken. De gemeente zal dan ook een voortrekkersrol spelen in het organiseren van voor-en naschoolse opvang (ACT-35)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.604	7.500	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.604	-7.500	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	88.468	95.693	128.365	89.500	131.000	97.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-88.468	-95.693	-128.365	-89.500	-131.000	-97.000

## Actie: ACT-32: indien mogelijk verwerven van gronden rond de campus Plataan/Technische school

In de Alfons Bursensstraat werden twee woningen met grond verworven. Er zijn verder geen extra gronden verworven.

Er werd een dossier ingediend bij Agion voor de nieuwbouw op de bestaande site.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-33: onze leerlingen de kansen geven om te leren via de nieuwste technieken

De technische school en de tuinbouwschool hebben talrijke investeringen verricht. Voor het technisch onderwijs is het cruciaal dat de leerlingen leren werken met de nieuwste technieken.

Ook voor het basisonderwijs is digitalisering een trend waar in Ten Bos en De Plataan veel aandacht besteed wordt. Werken met chromebooks, digitale borden, ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringen</b>						
Uitgaven	88.468	95.693	128.365	89.500	131.000	97.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-88.468	-95.693	-128.365	-89.500	-131.000	-97.000

## Actie: ACT-34: inzetten op differentiatie

Technische school: Inrichting van een uur wiskunde (verdieping) Inrichten van een uur wiskunde/Nederlands/Frans (update en upgrade), Inrichten van een uur wiskunde/Nederlands (update en upgrade). Voorbereidingen voor de differentiatie uren in het tweede jaar. In de studierichting EMT voorzien we een uurtje wiskunde meer. In de A-finaliteit (elektriciteit): LIS (leren in samenhang). Gok uren ingevuld door huiswerkklas en taalremediëring voor de eerste graad. Uren bijsprong: wiskunde, elektriciteit en mechanica.

Tuinbouwschool: 1A: Inrichting van een uur wiskunde (verdieping) in optie STEM 1A: Inrichting van een uur wiskunde (remediëring) in optie NATUUR. 1A: Projectwerking STEM-wetenschappen naast STEM-technieken. 2A: Inrichten van STEM-wetenschappen naast STEM technieken. 1A+1B: Inrichting van een uur Nederlands/Frans (remediëring). 1B: Inrichting van 4 talenturen. 2A+2B: Inrichting van een uur Nederlands/Frans/wiskunde (remediëring). Eerste graad: uitwerken en integreren van differentiatie uren. 3BPDM: Oprichten LIS (leren in samenhang) projectmatig vakoverschrijdend werken. Interne professionalisering: uitwerken leerstrategieën voor schooljaar 2021-2022, koppelen aan evaluatie en digisprong. Uitwerken evaluatie formatief-summatief: lopende voor schooljaar 2021-2022, verder uitwerken en koppelen aan de digisprong. Bijspronguren worden ingezet om co-teachen mogelijk te maken. Daarnaast worden er bijlessen wetenschappen ingericht. Huiswerkbegeleiding dmv huiswerkklas, begeleiding GIP en studienamiddag tijdens de examens.

De Plataan : Iedere klasleerkracht differentieert in de mate van het mogelijke in alle lessen (brede basiszorg). In samenspraak met de zorgcoördinator worden de klasleerkrachten ondersteund door zorgleerkrachten voor extra differentiatie. (verhoogde zorg). Uitwerken van trajecten voor leerlingen die een afwijkend curriculum volgen. (uitbreiding van zorg ism CLB). Samenwerken met ondersteuningsnetwerken voor kinderen met specifieke problemen (o.a. gehoor en zichtproblemen, autisme, dyslectie, gedragsproblemen...). Inzetten op co-teaching (2 leerkrachten in één klas). Inzetten op zorgwerking : de gegeneerde SES-lestijden optimaal benutten (o.a. door klas overschrijdend te werken). Intensieve begeleiding van anderstalige nieuwkomers. We zijn ingestapt in de uren 'Bijsprong' (extra uren voor het wegwerken van de 'corona-achterstand'). Inrichten van een kangoeroe-klas (extra uitdaging voor meer-begaafde kinderen). Volgen van nascholing : individueel en in teamverband. Opname van beter en gericht differentieëren in het professionaliseringsplan. Begeleiding door de pedagogische begeleider(s) van OVSG. Samenwerking tussen de verschillende scholen van de scholengemeenschap BLOM en andere netwerken. Regelmatig afnemen van gehomologeerde tests met als bedoeling de juiste ondersteuning te geven. Afnemen en interpreteren van de Koala-test in de derde kleuterklas met de bedoeling de luistervaardigheid van de kleuters te bepalen en gericht te remediëren. Samenwerking met vzw 'Krijt' ivm armoedebestrijding. Samenwerking met 'Het huis van het kind'. Inzetten op het project "lezen" naar aanleiding van de mindere leesresultaten van leerlingen in heel Vlaanderen. Ten Bos : Structureel ingebouwde uren voor remediëring, verbreding en verdieping door co-teaching en zorgleerkrachten. Screening van leerlingen Bvb. nieuwe taalscreening KOALA. Proefdraaien van externe differentiatie in de derde graad (L5 en L6) door flexibele leervormen binnen klas- of leerjaaroverstijgende niveaugroepen die het jaarklassensysteem overstijgen. Traject rond het uitwerken van een (kans)armoedebeleid voor alle Merchtemse scholen. Met de uren bijsprong kregen wij extra middelen om leervertraging/achterstand weg te werken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-35: de gemeente speelt een trekkersrol in de voor- en naschoolse opvang

Februari 2020: gesprekken met 3W plus, Infano en Ferm betreffende de uitbesteding van voor- en naschoolse opvang in de gemeente

De mogelijkheden en verplichtingen ten gevolgen van het nieuwe decreet houdende de organisatie van buitenschoolse opvang en de afstemming tussen buitenschoolse activiteiten worden onderzocht.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.604	7.500	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.604	-7.500	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000

## Actieplan: AP-12: Kwetsbare groepen krijgen kansen in Merchtem

Het bestuur wilt werken rond kwetsbare groepen. Zij verdienen immers niet alleen onze aandacht, maar ook daadwerkelijke ondersteuning.

De budgetten voor de Noord-Zuidraad worden daarom opgetrokken naar 1,00 € per inwoner (ACT-36).

Tussen de diensten Integratie en bijvoorbeeld Vrije Tijd, Onderwijs, zal er nauwer samengewerkt worden rond kwetsbare groepen. Aandacht voor kwetsbare groepen moet eigenlijk op elk beleidsdomein een reflex worden (ACT-37).

Het Huis van het Kind Merchtem staat voor een heel pakket aan diensten voor en rond het kind. De werking wordt verder uitgewerkt (ACT-38). Hierbij hoort ook de verdere bestrijding van kinder- en kansarmoede (ACT-85).

Het bestuur zal ook inzetten op projecten die werkloosheid bij kwetsbare groepen terugdringen. Hierbij zijn groepswerking en vorming zeer belangrijke instrumenten (ACT-86 -87).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	27.533	55.123	86.250	81.000	81.000	81.000
Ontvangsten	10.024	-3.558	0	0	0	0
Saldo	-17.509	-58.681	-86.250	-81.000	-81.000	-81.000

## Actie: ACT-36: het budget van de Noord-Zuidraad optrekken naar 1€/inwoner (16.000€)

Het krediet van de Noord-Zuidraad bedroeg in 2020 16.000 euro, in 2021 en 2022 18.500 euro.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.589	6.000	18.500	18.500	18.500	18.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.589	-6.000	-18.500	-18.500	-18.500	-18.500

## Actie: ACT-37: meer samenwerking tussen de dienst integratie en de andere diensten (bv. vrije tijd/onderwijs)

Via de projectfiche kan nagegaan worden of de dienst integratie een partner kan zijn binnen een project

Project Babelbad ism Huis van het Kind/sport/onderwijs

dienst integratie lid van werkgroep taalontwikkeling Huis van het Kind

integratieambtenaar maakt deel uit van klankbordgroep Huis van het Kind

uitwerking van een infogids voor (anderstalige) ouders met kinderen van 0-21 jaar ism Huis van het kind en Infano

Fietscursus voor volwassenen in samenwerking met de trajectbegeleider OCMW

Medewerking aan Pop-up-in 't Park, samenwerking met Jeugdendienst (zaterdag 3 juli 'Nieuwe Merchtemnaren')

Project 'Fietsvrienden' = gesubsidieerd project provincie Vlaams-Brabant, i.s.m. de trajectbegeleider OCMW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.375	836	6.400	6.400	6.400	6.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.375	-836	-6.400	-6.400	-6.400	-6.400

## Actie: ACT-38: verdere praktische uitwerking van het Huis van het Kind

aanwerving coördinator

lezing 'nietaankindengezinverklappen' op 26/03/2020

actie veiligheidslichtjes lagere school en eerste graad middelbaar

opstart lokaal loket kinderopvang vanaf juni 2021

opstart project mentaal welzijn jongeren ikv corona ism jeugddienst en OCMW (coronasubsidies)

online lezing YYou do You - je best doen is goed genoeg 06/05/2021

Babbelbad 23 - 27/08/2021

Effectieve opstart van het project (kans)armoede in het onderwijs onder begeleiding van vzw Krijt. Alle kleuter, lagere en middelbare scholen van Merchtem hebben zich ingeschreven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.977	4.247	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.977	-4.247	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000

## Actie: ACT-85: kinder- en kansarmoede bestrijden

pamperpakketten: 18 pakketten uitgedeeld sinds 1/1/2020

socio- culturele participatie: 18 cliënten geholpen 2020

uitwerking infogids voor (anderstalige) ouders met kids van 0-21 jaar = zorgen dat ze alle nodige info krijgen en al hun rechten kunnen uitputten

waardebonnen JBC en Brantano (140 bonnen van 50 euro) – (kans)armoedeproject onderwijs (zie actie 38)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.069	11.650	28.000	28.000	28.000	28.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.069	-11.650	-28.000	-28.000	-28.000	-28.000

## Actie: ACT-86: werkloosheid mee helpen terugdringen

trajecten en tewerkstellingen worden kort opgevolgd door MA en trajectbegeleider \* om de 3 maanden evaluatiemoment

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-87: groepswerking en vorming voor kwetsbare groepen

Geplande workshops in 2020 zijn niet doorgegaan omwille van corona. In 2021 werd omwille van dezelfde reden niets gepland.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-88: Voedselhulp nav Covid-19

Voedselbonnen van 25 euro: 100 bij Delhaize Merchtem en 100 bij Collishop Professional\_Colruyt Merchtem

2.740 euro bakkers - 3.200 euro beenhouwers en visboer - 3.000 euro groenten en fruitwinkels - 5.000 euro L&S en

Kruidvat - ZEB 5.000 euro - Albert Heijn 3.000 euro - Aldi 3.000 - L&S 1.000 euro

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.500	29.180	0	0	0	0
Ontvangsten	10.024	-3.558	0	0	0	0
Saldo	7.524	-32.738	0	0	0	0

## Actie: ACT-96: Workshops inzake basiseducatie blijven verderzetten (koken, digitale kloof,....)

Workshop zorg voor je gezondheid en je portemonnee (02/09/2021 – 30/09/2021) – Cursus werk zoeken start 14.10.2021 (70 uur in totaal)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	24	444	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-24	-444	0	0	0	0

## Actie: ACT-100: Babelbad

Evaluatie Babelbad op 21.09.2021 – nieuwe subsidieaanvraag bij Ethias Youth Solidarity voor 2022 nog geen nieuws

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.765	3.350	3.100	3.100	3.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.765	-3.350	-3.100	-3.100	-3.100

## Actie: ACT-101: Buitenschoolse opvang en activiteiten

BOA subsidie aangevraagd en ontvangen.

De opmaak van een omgevingsanalyse is lopende. Zodra die afgewerkt is, zal een overheidsopdracht gelanceerd worden voor de opmaak van een ontwerpvisie

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	5.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000	0	0	0

## Beleidsdoelstelling: BD-4: MERCHTEM leefbaar

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.768	17.463	8.500	8.500	8.500	8.500
Ontvangsten	11.240	16.460	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	3.472	-1.003	11.500	11.500	11.500	11.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	23.602	15.822	529.955	55.000	55.000	85.000
Ontvangsten	80.778	0	314.040	26.250	26.250	26.250
Saldo	57.176	-15.822	-215.915	-28.750	-28.750	-58.750

## Actieplan: AP-13: Vergroenen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.023	4.331	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.023	-4.331	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	15.822	154.955	20.000	20.000	50.000
Ontvangsten	0	0	111.040	0	0	0
Saldo	0	-15.822	-43.915	-20.000	-20.000	-50.000

**Actie: ACT-39: 1 extra boom voor elke woning deze legislatuur**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.023	4.331	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.023	-4.331	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	5.713	41.247	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.713	-41.247	-20.000	-20.000	-20.000

**Actie: ACT-40: hogere borg opleggen voor het kappen van bomen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-41: stukjes openbaar domein vergroenen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	10.109	113.708	0	0	30.000
Ontvangsten	0	0	111.040	0	0	0
Saldo	0	-10.109	-2.668	0	0	-30.000

**Actie: ACT-42: extra aandacht voor groennorm bij nieuwe verkavelingen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP-14: Aandacht voor waterproblematiek**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.160	0	0	0	0
Ontvangsten	1.240	2.160	0	0	0	0
Saldo	1.240	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.420	0	375.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	80.778	0	203.000	26.250	26.250	26.250
Saldo	74.358	0	-172.000	-8.750	-8.750	-8.750

**Actie: ACT-43: ontharden**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	340.000	0	0	0
Ontvangsten	75.000	0	175.000	0	0	0
Saldo	75.000	0	-165.000	0	0	0

**Actie: ACT-44: erosiebestrijding**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.160	0	0	0	0
Ontvangsten	1.240	2.160	0	0	0	0
Saldo	1.240	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.420	0	35.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	5.778	0	28.000	26.250	26.250	26.250
Saldo	-642	0	-7.000	-8.750	-8.750	-8.750

**Actie: ACT-45: maatregelen tegen droogte nemen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP-15: Ondersteunen van landbouwers die de gemeente mee groen houden**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.745	6.616	8.500	8.500	8.500	8.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.745	-6.616	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500

**Actie: ACT-46: geen landbouwgrond inpakken**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-47: ondersteunen van korte keten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-48: financieel ondersteunen landbouwers adh van subsidies**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.745	6.616	8.500	8.500	8.500	8.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.745	-6.616	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500

**Actieplan: AP-16: Doordachte ruimtelijke ordening**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	10.000	14.300	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	10.000	14.300	20.000	20.000	20.000	20.000

**Actie: ACT-49: RUP centrum opmaken**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-50: opstarten RUP recreatie**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-51: verordening meergezinswoningen bijsturen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-52: blijven inzetten op leegstand handelspanden en woningen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	10.000	14.300	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	10.000	14.300	20.000	20.000	20.000	20.000

**Actieplan: AP-17: Klimaatregels**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	4.356	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.356	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	17.182	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.182	0	0	0	0	0

**Actie: ACT-53: streven naar plasticvrije gemeente**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-54: investeren in hernieuwbare energie**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-55: afval en zwerfvuil beperken**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-56: energiebesparende maatregelen nemen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	17.182	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.182	0	0	0	0	0

**Actie: ACT-103: klimaatactieplan**

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	4.356	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.356	0	0	0	0

**Actieplan: AP-26: Asbestveilig Vlaanderen 2040**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-104: Asbestveilig Vlaanderen 2040**

De gemeente engageert zich om bij te dragen aan een asbestveilig Vlaanderen tegen 2040. Zij ondertekent het toetredingscontract 'Asbestovereenkomst gemeenten 2018', via de intercommunale Intradura. Hiernaast zullen op verschillende tijdstippen de inwoners worden gesensibiliseerd rond asbest, zijn risico's en hoe op een correcte manier hiermee om te gaan, dit zowel via de eigen kanalen als via de intercommunale kanalen. Via het periodiek overleg van de milieuambtenaren en de intercommunale Intradura zal ook regelmatig geëvalueerd worden hoe dit aan te pakken en eventuele gezamenlijke projecten op te starten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: BD-5: MERCHTEM mobieler

Kwalitatieve omschrijving: Deze prioritaire beleidsdoelstelling laat veronderstellen dat mobiliteit in Merchtem problematisch is. Allicht is mobiliteit in heel Vlaanderen problematisch. In alle geval meent het bestuur dat er qua mobiliteit heel wat werk moet geleverd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	105.153	187.408	199.100	199.100	104.325	46.800
Ontvangsten	87.882	45.219	102.000	102.000	98.044	98.044
Saldo	-17.272	-142.189	-97.100	-97.100	-6.281	51.244
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	468.147	2.301.395	15.154.835	1.527.932	1.492.932	422.500
Ontvangsten	172.058	0	8.793.500	50.000	0	0
Saldo	-296.089	-2.301.395	-6.361.335	-1.477.932	-1.492.932	-422.500

### Actieplan: AP-18: Investeren in langetermijnvisie mobiliteit

De mobiliteit -of het gebrek eraan- is een feitelijk gegeven, bepaald door de bestaande wegenis, bebouwing, structuren. Kleine ingrepen kunnen soms grote verbeteringen met zich meebrengen. Toch is een globale visie op langere termijn noodzakelijk voor een duurzame aanpak van de mobiliteit.

Het bestuur investeert dus in een mobiliteitsstudie (ACT-58) én de aanwerving van een mobiliteitsambtenaar om alles te coördineren (ACT-57).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	100.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-100.000	-50.000	-50.000	-50.000

### Actie: ACT-57: aanwerven mobiliteitsambtenaar

Er is een mobiliteitsambtenaar aangeworven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: ACT-58: opmaak mobiliteitsplan

Het beleidsplan wordt in januari 2022 aan de gemeenteraad voorgelegd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	100.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-100.000	-50.000	-50.000	-50.000

### Actieplan: AP-19: Investeren in fietsers en voetgangers

Het bestuur beschouwt niet minder dan tien acties (ACT-59 - ACT-68) als prioritair, waaronder de fietssnelweg OMA-route en Leirekensroute (ACT-59).

Ook het veiliger maken van schoolomgevingen (ACT-64) en het faciliteren van woon-werkverplaatsingen voor gemeentepersoneel zijn prioritair (ACT-63).

Verder staan de aanleg van nieuwe fietspaden en fietsstraten, het herbekijken van kruispunten en doorsteken, én het investeren in fietscomfort en comfort van voetgangers op de planning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	104.153	187.408	199.100	199.100	104.325	46.800
Ontvangsten	11.826	25.929	26.000	26.000	22.044	22.044
Saldo	-92.327	-161.479	-173.100	-173.100	-82.281	-24.756
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	69.981	61.440	8.748.698	495.000	360.000	360.000
Ontvangsten	172.058	0	7.793.500	50.000	0	0
Saldo	102.077	-61.440	-955.198	-445.000	-360.000	-360.000

### Actie: ACT-59: fietssnelweg OMA-route en Leirekensroute

OMA-route is gegund.

Leirekensroute - bestekfase. Deel Kemmeken/Dries samen met Aquafin en deel Dries naar Steenhuffel is Fluvius nog aan het bekijken in het kader van KWZI Peizegem (deeltje Peisegemstraat tot Steenhuffel). Goedkeuring bestek 'Uitwerken voorontwerp van BUUR en aanbesteding klaarmaken dossier voor de aanleg van de Fietssnelweg F27 (Leirekensroute) vanaf Dries tot grens Steenhuffel' GR oktober 2021

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	7.688.500	0	0	0
Ontvangsten	172.058	0	7.708.500	0	0	0
Saldo	172.058	0	20.000	0	0	0

### Actie: ACT-60: aanleg nieuwe fietspaden, fietsstraten,...

Leireken fietssnelweg, in studie - eerst deel tussen Kemmeken en Dries tesamen met Aquafinproject.

Fietspad langs Miregemstraat tussen Stoofstraat en Miregemplein, aanbesteed.

Fietspad langs Miregemstraat tussen Miregemplein en Oudstrijdersstraat, aanbesteed

Fietswegje verbreden tussen brugje achter Lactovita naar de Langeveldemolen, onteigeningen

Fietswegje heraanleggen rechts van kerk Peizegem (gerealiseerd)

Aanleggen fietspad Bollestraat tussen Linterveld en Linthoutstraat, in uitvoering

Einde Dendermondestraat: Verlengen fietspad tot Sint Janstraat

Nieuwbaan: Verbeteren einde fietspad thv Vanderstraeten, Uitgevoerd thv bakker

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.972	0	680.000	235.000	200.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.972	0	-680.000	-235.000	-200.000	-200.000

### Actie: ACT-61: aanleg en optimaliseren voetpaden en doorsteken

Voetpaden in Vesten : gerealiseerd.

Voetpaden in de Peisegemstraat, aannemer start na werken in Vesten, uitvoering in 2021 of 2022

Voetpad Molenbaan tussen Huibout en Brusselbaantje, onteigeningen

Fr. Beuckelaersstraat en B. Balonstraat: Aanleg voetpaden na meeste bouwwerken

Matexi: Aanleg voetpaden na bebouwing

Vanderelst Woningbouw: Appelkot - Aanleg voetpaden na meeste bouwwerken

Providentia - Harmonieblock: Aanleg voetpaden (en toplaag asfalt) na bouwwerken, uitgevoerd

Voetpad Dries tussen Holbeek en Del Piero: in studie, tesamen met rioleringswerken Dries/Leireken, ter bespreking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	53.357	52.734	198.904	150.000	150.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-53.357	-52.734	-198.904	-150.000	-150.000	-150.000

## Actie: ACT-62: investeren in fietscomfort en comfort voetgangers

Overgangen van fietspaden thv kruispunten worden aangepast net zoals verlagen borduurs aan voetgangersoversteekplaatsen, ...

Mobiele fietsenstalling zijn geleverd

Vrijwilligers zijn bezig met de inventarisatie van de trage wegen.

Lindestraat - boomwortels duwen klinkers omhoog, bomen kappen en fietspad herstellen, in uitvoering

Boordstenen verlagen thv oversteekplaatsen

Rijweg vernieuwen en fietspad verbreden tussen WZC en Sint Janstraat + aanpassen oversteekplaats in de Sint

Janstraat, aan de Provincie werd gevraagd of het brugje mag verbreed worden, in studie, prijs gevraagd voor brugje aan aannemer Fietspaden in asfalt

Wolvertemsesteenweg: Vernieuwen fietspaden tussen Wolvertem en de Linthoutstraat, in studie

Brusselsesteenweg - Aanleg bushalte met perron, voetpad, fietspad en achterliggende parking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	0	8.706	11.294	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-8.706	-11.294	-10.000	-10.000	-10.000

## Actie: ACT-63: woon-werkverplaatsingen gemeentepersoneel per fiets en te voet zoveel mogelijk faciliteren

De leasing van fietsen voor het personeel werd aanbesteed aan de firma Cyclobility. Er werden reeds vier instapmomenten afgerond, hierbij stapten in totaal 162 personeesleden in het project in. Eerste instapmoment: 89, tweede moment: 47, derde moment: 15, vierde moment: 11. Jaarlijks zijn er 2 instapmomenten in januari en juli. Het project loopt gedurende 4 jaar. Er werd hiervoor een fietspolicy goedgekeurd door de GR.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	104.153	187.408	199.100	199.100	104.325	46.800
Ontvangsten	11.826	25.929	26.000	26.000	22.044	22.044
Saldo	-92.327	-161.479	-173.100	-173.100	-82.281	-24.756

## Actie: ACT-64: schoolomgevingen veiliger maken

Aan verschillende schoolomgevingen zijn al aanpassingen gebeurd ter verbetering van de veiligheid.

Wordt ook bekeken binnen het Mobiliteitsplan dat in januari 2022 aan de gemeenteraad wordt voorgelegd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	13.653	0	170.000	100.000	0	0
Ontvangsten	0	0	85.000	50.000	0	0
Saldo	-13.653	0	-85.000	-50.000	0	0

## Actieplan: AP-20: Investeren om met de auto vlotter rond en trager door het centrum van Merchtem te kunnen

Concrete acties zijn het invoeren van zone 30 (ACT-65), het aanleggen van uitwijkstroken (ACT-66) en het aanpakken van het gevaarlijke kruispunt Linthoutstraat / Wolvertemsesteenweg (ACT-67), waar na jaren overleg met het Gewest eindelijk zicht is op een doorbraak.

In het algemeen is de staat van het wegennet aan verbetering toe, wat resulteert in één enkel actiepunt (ACT-68). Gelet op de uitgestrektheid van ons wegennet is dit echter een grote -zoniet de grootste- hap uit de investeringen. Waar onderhoud niet meer afdoende is, zal resoluut gekozen worden voor heraanleg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsen</b>						
Uitgaven	398.166	1.039.955	5.900.302	970.432	1.070.432	0
Ontvangsten	0	0	1.000.000	0	0	0
Saldo	-398.166	-1.039.955	-4.900.302	-970.432	-1.070.432	0

## Actie: ACT-65: invoeren zone 30

Invoeren zone 30 binnen de bebouwde kom van Merchtem-centrum. goedgekeurd op GR 27 april 2020.

Sinds 1 juli 2021 zijn ook in de deelgemeentes verschillende zones 30 in proef gecreëerd.

De zones 30 worden momenteel geëvalueerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-66: uitwijkstroken maken

uitwijkstroken Ten Houte in functie van omleiding werken Leirekensroute en uitwijkstrook Drielindenbaan.

Voorsorteerstrook Kalkovenlaan naar Brusselsesteenweg : gerealiseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-67: oplossingen voor het kruispunt Linthoutstraat/Wolvertemsesteenweg

In samenspraak met Agentschap Wegen en Verkeer komen er lichten in 2022.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: ACT-68: kwaliteit wegnenet handhaven

Heirbaan: volledig vernieuwen, start op 13 september

Heirbaan: Voorlopig alle slechtste plaatsen vullen met gietasfalt

Nieuwelaan: volledig vernieuwen in asfalt, in studie

Kersgatstraat aan de beek: Asfalt volledig vernieuwen

Steenweg op Asse: Tussen Bollebeek en Oude Dendermondsebaan gaat Aquafin werken - Wachten op hun dossier

Betonplaten op verschillende locaties: Holbeek, Molenbaan Ezelsweg en Potveld

Kasseiwegen: zijtak Lindestraat en Lovegeblokstraat

Vollickstraat: Rioleringswerken door Fluvius

Osselveldstraat: Rijweg in beton, rechtspraak - verzekeringen tussen dader en aannemer

Spiegellaan: volledig vernieuwen, in studie

Robbrechtstraat: Volledig vernieuwen, start op 6 september 2021

Dries en Ten Houte en Hof Ten Houte, in studie - bij studie bureau

Wegmarkeringen is uitgevoerd, in het najaar zijn belangrijke markeringen nogmaals hernomen

Wolvertemsesteenweg: Vernieuwen wegenis tussen Wolvertem en de Linthoutstraat, in studie

Asfalteringswerken: Dooren, Polderstraat, Vijlstraat, Lindestraat, Hammeveld en plateau Mieregemstraat, aanbesteed

Heraanleg voetpad Nieuwbaan, pare zijde

Vernieuwen parking Krekelendries, start uitvoering 26 augustus 2021

Heraanleg parking ADB-huis, start begin september 2021

Aanleg LED-verlichting op Finse Piste, start uitvoering 9 augustus 2021

Wegenisdossier verkaveling DIFF (omgeving Puursstraat)

Herstellen betonplaten in Mollemstraat, Galgekouter, Eyckstraat, Dries.

Herstellingswerken wegen met gietasfalt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	398.166	1.039.955	5.900.302	970.432	1.070.432	0
Ontvangsten	0	0	1.000.000	0	0	0
Saldo	-398.166	-1.039.955	-4.900.302	-970.432	-1.070.432	0

## Actieplan: AP-21: Parkeerbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	76.056	18.290	75.000	75.000	75.000	75.000
Saldo	76.056	18.290	75.000	75.000	75.000	75.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	1.200.000	349.246	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.200.000	-349.246	0	0	0

**Actie: ACT-69: contouren blauwe zone en parkeerkaarten herbekijken**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-70: meer controle op foutparkeerders (gemeenschapswachten)**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	76.056	18.290	75.000	75.000	75.000	75.000
Saldo	76.056	18.290	75.000	75.000	75.000	75.000

**Actie: ACT-71: parkeerbehoeftestudie maken en onderzoeken van de mogelijkheid voor een bijkomende randparking**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	1.200.000	349.246	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.200.000	-349.246	0	0	0

**Actie: ACT-72: locatie parkeerplaats voor vrachtwagens onderzoeken**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-73: parkeerplaats zorgverstrekkers**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP-22: Investeren in openbaar vervoer en nieuwe mobiliteit en technologie inzetten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	56.590	12.500	12.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-56.590	-12.500	-12.500	-12.500

**Actie: ACT-74: jaarlijks 2 laadpalen bijplaatsen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	20.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000	-10.000	-10.000	-10.000

**Actie: ACT-75: fietsbib**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000

**Actie: ACT-76: jaarlijks 1 bushokje bijplaatsen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	16.590	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-16.590	-2.500	-2.500	-2.500

**Actie: ACT-77: mogelijkheden Smart Cities inzetten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: ACT-78: stationsomgeving verfraaien**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	20.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000	0	0	0

**Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:****Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	30.732.233	32.698.848	39.601.141	38.465.705	39.203.619	39.755.314
Ontvangsten	23.129.648	24.568.141	25.761.247	26.073.484	26.462.396	26.762.694
Saldo	-7.602.585	-8.130.707	-13.839.894	-12.392.222	-12.741.223	-12.992.620
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.795.836	1.845.160	10.367.396	966.420	660.870	755.748
Ontvangsten	701.199	87.140	2.148.001	2.203.500	0	0
Saldo	-2.094.637	-1.758.020	-8.219.395	1.237.080	-660.870	-755.748
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	2.512.405	2.107.361	2.406.266	2.137.358	2.096.788	2.104.868
Ontvangsten	224.218	566.158	9.483.753	2.577.289	1.827.396	1.328.694
Saldo	-2.288.187	-1.541.204	7.077.487	439.931	-269.392	-776.174

**Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	30.732.233	32.698.848	39.601.141	38.465.705	39.203.619	39.755.314
Ontvangsten	23.129.648	24.568.141	25.761.247	26.073.484	26.462.396	26.762.694
Saldo	-7.602.585	-8.130.707	-13.839.894	-12.392.222	-12.741.223	-12.992.620
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.795.836	1.845.160	10.367.396	966.420	660.870	755.748
Ontvangsten	701.199	87.140	2.148.001	2.203.500	0	0
Saldo	-2.094.637	-1.758.020	-8.219.395	1.237.080	-660.870	-755.748
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	2.512.405	2.107.361	2.406.266	2.137.358	2.096.788	2.104.868
Ontvangsten	224.218	566.158	9.483.753	2.577.289	1.827.396	1.328.694
Saldo	-2.288.187	-1.541.204	7.077.487	439.931	-269.392	-776.174

**Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

**Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

# Overzicht journaalvolgnummers



2020-2025

Journaalvolgnummers: Budg. 63394

Gemeente (0207.511.110)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Algemeen directeur: Chris Van den Bossche

OCMW (0212.197.891)

Nieuwstraat 1, 1785 Merchtem

Financieel directeur: Kris Droesbeke

## Budgettaire entiteit: Gemeente

Soort	Code	Hoogste journaalvolgnummer
Budgettair	KA	312
Budgettair	KE	36272
Budgettair	KI	6822

## Budgettaire entiteit: OCMW

Soort	Code	Hoogste journaalvolgnummer
Budgettair	KA	84
Budgettair	KE	18841
Budgettair	KI	1063